



浙江大学管理学院  
成立40周年  
40<sup>th</sup> ANNIVERSARY OF  
ZJU SOM



浙江大学 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

# 校友通讯

2021年第1期/总第20期

许永瑞



国际视野 / 创新能力 / 创业精神 / 社会责任

## 浙江大学管理学院新大楼

回顾浙江大学管理学院的发展历史，我们常常回忆起曾经日夜奋斗、风雨同舟的地方——管理学院大楼，从之江的红瓦砖房，玉泉的工商大楼，西溪的教学主楼，到紫金港的最高大楼，这些建筑里，留下了我们努力的光阴与励志的故事。随着科学发展，社会进步，我们也渴求有一处完善、先进的大楼，成为管理学院跻身世界一流商学院的腾飞助力。

经过多年筹备，在管理学院全体同仁和广大校友的努力与支持下，2020年，学院终于搬入了位于浙江大学紫金港校区大西区的属于我们自己的新大楼。今后，管理学院的师生将享受更加优良的工作、学习和交流环境，将更加全面深入地学习和成长，成为管理学院乃至浙江大学今后的骄傲。

我们期盼凝聚更广泛的力量，同心携手助力管院发展，共襄教育伟业。

集点滴，汇涓流，纳江河，终成浩海；

铭校训，感师恩，携后学，襄助大爱！



### 小额捐赠通道

支付宝户名：浙江大学教育基金会

支付宝账户：zuef@zju.edu.cn

支付宝二维码：

温馨提示：汇款时请注明姓名、班级和捐赠用途（管理学院新大楼建设基金）



更多新大楼资讯及捐赠详情，请联系浙江大学管理学院发展与联络中心。

捐赠热线：0571-88981597



浙江大学管理学院发展与联络中心

地址：浙江大学紫金港校区管理学院大楼 B610

邮编：310058

电话：0571-88206876 88981597 88981595

传真：0571-88206876

邮箱：soma@zju.edu.cn

网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友）



官方公众号：

浙江大学管理学院

校友分会



浙江大学管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

### 刊名题词：

中国工程院院士

浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞教授

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院发展与联络中心

主编：吴为进

副主编：王梓宁

### 编辑：（按姓氏拼音排序）：

段婷 / 凌佳妮 / 李璐 / 毛冉 / 史嫣然 / 佟庆

徐凌峰 / 张欣怡

2021

浙江大学管理学院已走过四十载春秋风雨。  
放眼当下百年未有之大变局，承载着光荣与民族希望的近5万名浙大管院人理应肩负起前所未有之重任，携手并进，为推动人类社会进步和中华民族伟大复兴而贡献力量。

## 目录 | CONTENTS



### 浙大管院 40 周年院庆专题

- 02 浙大管院建院四十周年庆祝大会圆满举办
- 05 添砖加瓦共襄教育伟业，2020 年浙大管院新大楼正式启用
- 07 浙大管院校友会第四届校友代表大会暨理事会换届大会、浙大管院第三届全球校友年会暨“社会责任”论坛在杭举行
- 10 浙大管院旅游与酒店管理学系暨旅游管理专业 40 周年庆典隆重举行

### 资讯直达

- 13 浙大管院再获 EQUIS 五年期认证
- 13 浙大管院携手物产中大探索产教融合育人新模式
- 14 浙大管院与恒逸集团达成战略合作，共探校企双向赋能
- 15 浙大管院编制全国首个省级夜间经济活跃度指数发布
- 15 浙大管院 16 项目获国家自然科学基金资助，立项率 42.1%
- 16 江苏省浙江大学校友会管理学院分会正式成立
- 18 浙大管院 1988 级工贸班校友返校记——别时仲夏今深秋，归来还是管院人
- 19 浙大管院 MBA 2010 级“小 2 班”10 周年读书会在杭举办
- 20 浙大管院 1997 级旅游管理二十周年同学会——我们的 20 周年“正青春”
- 21 浙大管院 MBA 2010 级集中 1 班校友返校——相约十年
- 22 浙大管院 EMBA 2015 级班级回归日——重逢在 2020 年最后一个月

校友动态

校友风采

- 24 周建华：五金配红酒，求是务实做实业
- 26 倪晓军：放弃城里“铁饭碗”回乡当农民，杨梅地里种出精彩人生
- 30 陈捷：二十年如一日，以“求是精神”书写红色历程
- 33 郭峻峰：始于终身学习的“多面”职业经理人
- 36 潘中华：鹰，不可以留恋地平线
- 39 浙大管院“社会责任”专题
- 43 浙大管院“战疫诗”



校友喜讯

- 46 浙大管院校友企业“一鸣真鲜”登陆 A 股
- 46 浙大管院校友企业“祖名股份”即将上市
- 46 浙大管院校友企业“天能股份”IPO 过会
- 46 浙大管院校友企业“中晶科技”于深交所上市
- 47 浙大管院校友企业“微脉”再获 1 亿美元融资
- 47 浙大管院校友企业“盖雅工场”完成 D1 轮 5 亿元融资
- 47 浙大管院校友陈宗年入选“2020 年度中国最具影响力的 25 位企业领袖”榜单
- 48 浙大管院校友刘启芳荣获“年度十大公益人物”
- 48 浙大管院多位校友及企业获省政府通报表彰
- 48 浙大管院校友企业“有数科技”揽获 2020 大数据产业生态大会四大奖项
- 49 浙大管院校友企业“巧燕筑家”完成 3000 万新一轮融资
- 49 浙大管院校友胡柏刺上榜“福布斯中国 50 位最佳 CEO”
- 49 浙大管院校友企业“国盾量子”登陆科创板
- 49 浙大管院校友企业“亿邦国际”在美上市
- 50 浙大管院校友企业“泽达易盛”登陆科创板
- 50 浙大管院校友企业“晶科电力”上交所敲钟上市
- 50 浙大管院校友企业“光云科技”A 股上市
- 50 浙大管院校友企业“双飞股份”A 股上市
- 51 浙大管院校友企业“泰林生物”敲钟上市
- 51 浙大管院校友徐一俊、赵庆洋、胡克飞荣获“2020 浙商年度创新人物”
- 51 浙大管院校友毛磊荣获国家技术发明奖二等奖
- 51 浙大管院校友章小华、方毅、陈锋入围 2019 风云浙商 30 强

教授视点

- 53 魏江：以“商学+”解答传统商学院“终极之问”

# 浙大管院40周年院庆专题

40th ANNIVERSARY OF ZJUSOM

## 浙大管院建院四十周年庆祝大会圆满举办

2020年11月1日，浙江大学管理学院建院四十周年庆祝大会暨商学院院长论坛，在浙江大学紫金港校区西区管院新大楼盛大举行。

本次活动以“健康力量 创新未来”为主题，收到全球各地200余所高校发来“祝贺”，现场除迎来全球师生校友与兄弟商学院的热切祝贺外，还颁发浙江大学

管理学院功勋奖，更有多位中国工程院知名院士、国内外顶尖商学院院长带来最深入、最前沿的管理智慧分享。

国家财政部原部长、浙江大学管理学院校友谢旭人，原国家经济体制改革委员会副主任、浙江大学管理学院原院长高尚全，世界自然保护联盟总裁兼理事会主席、中国国家教育部前副部长、

浙江大学管理学院国际顾问委员会主席章新胜，全球移动通信协会（GSMA）高级顾问、浙江大学管理学院国际顾问委员会委员及校友王建宙，浙江大学校长、中国科学院院士吴朝晖，中国工程院院士杨善林，中国工程院院士唐立新，浙江省人民政府副秘书长蔡晓春，浙江省社科联党组书记、副主席郭华巍，浙江大学党委副书记傅强，清华大学经济管理学院院长白重恩，浙江大学社会科学学部主任、浙江大学管理学院原院长吴晓波，浙江大学管理学院院长魏江以及海内外兄弟院校领导、企业代表、校内部门与兄弟学院负责人、管院全球校友师生代表，共计500余人出席本次大会。

会上，章新胜主席、吴朝晖校长、白重恩院长以及来自麻省理工大学斯隆管理学院的David Schmittlein院长、Kathy Hawkes副院长、黄亚生教授分别为庆祝浙江大学管理学院建院四十周年发表贺词，致敬管院40年弦歌不辍、争锋一流。

浙大管院为曾经的开拓者颁功勋奖。他们分别为20世纪80年代初创办科学管理系的许庆瑞院士、原浙江大学管理学院院长高尚全、浙江大学管理学院原常务副院长王重鸣和浙江大学管理学院前院长吴晓波。随后，浙大管院历任院长、书记及前辈们共同上台，正式发布《浙江大学管理学院院史》。

大会现场，校友代表、全球移动通信协会（GSMA）高级顾问、浙江大学管理学院国际顾问委员会委员王建宙与学生代表、浙大管院2018级会计学专业本科生杨雪倩也分别上台为母校庆贺，并感恩学院多年培育。作为本次庆祝大会的“东道主”，浙大管院院长魏江在庆祝大会上回顾往昔，他表示，一代又一代管院人以“培养引领中国发展的健康力量”为己任，接续孕育具有国际视野、创新能力、创业精神、社会责任之民族栋梁，培养出一大批政治家、企业家、科学家和社会活动家。

历经四十年砥砺歌行，浙大管院亦是硕果累累。据不完全统计，目前学院培育出的上市公司实际控制人近百人，政治家和政府重要人士近百人；

海内外高级职称专家学者百余人。值得一提的是，在2020泰晤士高等教育世界大学商科与经济学排行榜中，浙江大学商科与经济学学科排名全球第53位。

对于当下和未来，魏江始终坚持，要成为世界一流的中国管理学院。而他的底气就在于“商学+”，一个致力于培养未来20年商业人才的教育生态系统。从另一个角度看，这或许是“中国教育跑赢风口”的关键。

《“商学+”教育生态系统》在本次庆祝大会上由浙江省人民政府副秘书长蔡晓春，浙江省社科联党组书记、副主席郭华巍，浙江大学党委副书记傅强，浙大管院院长魏江共同发布。该书系浙大管院多年来在“以跨学科交叉融合，践行培养高级管理人才和

商界领导者之使命”方面的创新探索与实践成果，是浙大管院在全球时代变革与管理教育面临严峻挑战的背景下所提出的中国管理教育“浙大方案”。

近年来，浙大管院提出并践行“与一流企业（企业家）同行”战略，在本次庆祝大会上，浙大管院邀请一流伙伴代表们上台，共同开启美好未来。

随着庆祝大会一起举行的，还有商学院院长论坛暨“服务社会的 management 研究”峰会。中国工程院院士、合肥工业大学教授杨善林，中国工程院院士、东北大学副校长唐立新，剑桥大学嘉治商学院院长 Christoph H. Loch，北京大学光华管理学院院长刘俏等带来了真知灼见。践行社会责任，以“服务社会的 management 研究”为导向，我们在行动！



合影左至右：浙江大学管理学院院长魏江、浙江大华技术股份有限公司董事长兼总裁傅利泉、杭州海康威视数字技术股份有限公司董事长陈宗年、广宇集团股份有限公司创始人兼名誉董事长王鹤鸣、物产中大集团股份有限公司董事长、党委书记王挺革、杭州娃哈哈集团有限公司董事长兼总经理宗庆后、现代联合控股集团有限公司董事长章鹏飞、浙江吉利控股集团副总裁魏梅、浙江荷清柔性电子技术有限公司总裁孙斌、深圳市紫金港资本管理有限公司董事长陈军

部分嘉宾演讲节选，有删减。

### ◆ 人工智能与知识工程

杨善林 中国工程院院士

第四次工业革命的核心技术很可能是大数据与人工智能，而它将带来两方面影响——产业的数字化、数字的产业化。从管理的角度来看，大数据是一类能反映物质世界和精神世界运动状态和状态变化的资源。我们需要加强数据治理，这是提高数据资源利用效率的关键。通过信息技术与数据管理技术切实保障数据的可用性、易用性、一致性、完整性和安全性，实现数据评估、使用、改进、监视、维护和保护的质量控制，真正地发挥数据资源的作用。

### ◆ 智能工业数据解析与优化

唐立新 中国工程院院士

智能工业是以物联网实现的企业信息 - 物理融合系统为载体，利用传感器通过网络收集现场感知的数据，根据获得的数据信息，利用数据解析技术对生产、物流、能流过程进行准确理解、计量、诊断和预报，在此基础上对生产计划、调度、操作和控制进行优化决策，实现工厂的智慧能力。针对智能工业战略管理，可以建立一个“科学—技术—工程”融通创新模式，实现价值从低端向高端迁移，最终实现整个产业的高效管理。

### ◆ 商学院对社会发展的影响

Christoph H. Loch 剑桥大学嘉治商学院院长

商学教育需要变革。过去商学教育强调理性经济人假设，现在我们需要告诉学生，不是只有高薪才是成功。高校必须向学生传递“成功的方式有许多种”的思想，其中的衡量标准，就是是否对社会有益。同时，商学院应该直接接触社会中的各种机构，包括创业孵化器、当地社团、非营利组织等。

### ◆ For whom, what, how

刘俏 北京大学光华管理学院院长

现今中国正在经历第四次工业革命，商学院也应紧跟经济发展脚步，从“注重结构与质量的 2.0 阶段”向“需求引领的教育研究体系 3.0 阶段”过渡。然而，我们不能盲目追求进步而忽略中国商学院正面临的一系列问题，我们要用严肃科学的方法去研究真正的问题。中国商学院的研究方法总受到外界诟病，但其实，更大的问题还是在于我们并没有找到真正有意义的研究问题，没有用科学理性的方法去整理事实证据。



功勋奖颁奖 (从左至右: 魏江、高尚全、许庆瑞、吴晓波、朱原, 王重鸣教授因疫情防控无法来到现场)



院史发布仪式 (从左至右: 朱原、魏江; 包迪鸿、吴晓波; 高尚全、应隽; 许庆瑞、黄祖辉)



商学+发布仪式 (从左至右: 魏江、郭华巍、蔡晓春、傅强)

## 添砖加瓦共襄教育伟业，2020 年浙大管院新大楼正式启用



10 月 30 日，浙江大学管理学院新大楼启用仪式在浙大紫金港校区西区管院新大楼正式举行。“管理学院新大楼包含了公共空间、行政用房、教室、专业实验室、演讲厅等多元空间，总建筑面积达 55000 平方米……”，浙江大学管理学院党委书记兼副院长朱原对管院新大楼作了简要介绍。浙江大学管理学院院长魏江教授，广宇集团股份有限公司董事长王轶磊校友，浙江大学社会科学学部主任、浙江大学管理学院原院长吴晓波教授，浙江大学原党委书记、发展委员会主席张

曦先后作精彩致辞。最后，张曦主席以热情激昂的语调高声宣布：浙江大学管理学院新大楼今日正式启用！

一沙一石，一砖一瓦；10 年“磨砺”，10 年“聚力”；新大楼，新启航！相信自这日起，浙大管院将在新大楼一流办学空间与设施的“加持”下踏上新征程，以“商学+”教育生态系统的构建，实现育人与学科发展上的更大飞跃，向“世界一流的中国管理学院”加速迈进！

## 2020 年浙江大学管理学院接受各界捐赠及鸣谢情况

浙江大学管理学院的发展承蒙各界的捐赠支持，据统计 2020 年浙大管院接受社会各界捐赠总计逾人民币 2000 万。

- ◆ 6 月，杭州喜马拉雅信息科技有限公司捐赠人民币 100 万元，支持学院活动。
- ◆ 7 月，广州中博教育股份有限公司捐赠人民币 200 万元，支持学科建设。
- ◆ 8 月，鲁晓东、程春艳夫妇捐赠人民币 500 万元支持春晓基金。
- ◆ 10 月，江西校友联谊会为管院新大楼捐赠瓷板画。
- ◆ 10 月 30 日，浙江大学管理学院新大楼开门仪式、广宇楼揭牌仪式，以及大师木雕作品捐赠仪式（浙大管院 88 级工贸班为庆祝学院建院四十周年所捐）隆重举行。
- ◆ 11 月 2 日，浙江大学管理学院与松下电器中国东北亚公司、广宇集团股份有限公司达成战略合作，松下、广宇捐赠人民币 500 万元，用以支持成立“浙江大学管理学院-老龄化与养老产业研究中心”。
- ◆ 12 月 5 日，浙江省成长型中小企业高级工商管理研修班十五周年庆典暨成长教室冠名仪式在新大楼举行。此外，浙江金盾风机股份有限公司捐赠人民币 100 万元，该款项将全部用于支持管理学院大楼建设。
- ◆ 12 月 28 日，管理学院 2021 “健康力量”新年晚会上，外设奖学金获奖学生代表为外设奖学金捐赠方送上心意。
- ◆ 12 月，石药集团欧意药业有限公司捐赠人民币 100 万元，支持学科建设。
- ◆ 12 月 29 日，杭州海兴电力科技股份有限公司向浙江大学管理学院捐赠仪式在紫金港西区管院大楼举行。海兴电力党委书记、副董事长李小青校友代表杭州海兴电力科技股份有限公司向浙江大学管理学院捐赠人民币 100 万元，该款项将全部用于支持管理学院大楼建设。这场校友企业的捐赠仪式为管院 40 周年画上圆满句号。

还要感谢曼卡龙珠宝股份有限公司、浙江鼎大环境科技有限公司、吴剑华校友、浙江明康工程咨询有限公司、左军校友、何栋校友、浙江星汉医疗技术有限公司、浙江大学管理学院杭州校友联谊会、浙江大学管理学院宁波校友联谊会、潘行强校友、浙大管院 2006 级硕士创业管理精英班、杭州金杭包装印业有限公司、严丹与沈俊军夫妇、上海君纳教育科技有限公司、浙江鼎大环境科技有限公司、浙大管院 2018MBA 集中二班、青海心泊酒店管理有限公司、杭州市德信蓝助学基金会、北京观海云远信息科技有限责任公司、杭州电魂网络科技股份有限公司、浙大管院 MBA 校友等的先后捐赠支持。

“汇八方涓流，襄教育伟业”，一份份爱心汇聚于浙江大学管理学院，我们牢记初心与使命，带着感激之情将这份情怀传递下去，一笔笔善款在基础建设、学科研究、奖助学金、学生创新创业等方面有序落地，为国家教育事业、社会发展输送着血液与力量。新一年已来临，让我们一路同行，共筑发展共同体，成为引领中国发展的健康力量，为中华民族伟大复兴的中国梦而砥砺前行。



## 浙大管院校友分会

### 第四届校友代表大会暨理事会换届大会、浙大管院第三届全球校友年会暨“社会责任”论坛在杭举行

10 月 31 日，浙江大学管理学院第三届全球校友年会暨“社会责任”论坛在杭州圆满举办。原国家经济体制改革委员会副主任、原浙江大学管理学院院长高尚全；原国家财政部部长谢旭人；全球移动通信协会高级顾问、中国移动原董事长王建宙；浙江大学发展委员会主席张曦、浙江大学发展委员会副主席陈子辰、浙江大学发展联络办主任沈黎勇和各地校友联谊会会长、班级联络员以及各行各业校友代表、师生等出席了本次活动。

浙江大学管理学院校友分会第四届校友代表大会暨理事会换届大会回顾了理事会过去的工作

以及取得的成绩，这鞭策整个组织朝着更高的目标前进。会上，审议通过了浙江大学管理学院校友分会章程和浙江大学管理学院校友分会第四届理事会名单，并为“名誉会长”和“顾问”颁发聘书。至此，浙江大学管理学院校友分会第四届理事会正式成立。

随后举行的浙江大学管理学院第三届全球校友年会暨“社会责任”论坛，主题论坛环节由浙江大学管理学院党委副书记兼纪委书记吴为进主持。浙江大学管理学院党委书记朱原、浙江大学管理学院杭州校友联谊会会长王鹤鸣、杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍代表代表活动

主办方浙江大学管理学院和承办方浙江大学管理学院杭州校友联谊会发表致辞。

会上，浙江大学管理学院院长魏江，阿里巴巴集团合伙人、阿里巴巴公益基金会理事长孙利军（花名：大圣），浙江大学管理学院校友、清华大学经济管理学院教授、清华大学技术创新研究中心主任、清华大学政策研究室特约研究员陈劲，“老爸评测”发起人、国际化学品法规专家魏文锋，浙江大学管理学院校友、公羊会联席会议理事会主席、公羊会创始人、浙江省公羊会公益救援促进会会长何军带来了精彩的主题演讲。

◆ **与校友共创世界一流管理学院**

魏江

一个创造思想的学院，一个创造思想的企业，才不愧是一个受人尊重的管理学院，一个受人尊重的企业家。

只有一个有心怀国家、心怀人民、心怀经济，爱着孩子们的大学才是有希望的。

◆ **社会责任是企业核心竞争力**

大圣

社会责任是每一个企业发展的开始，更是耕耘。让这份使命刻入企业员工骨血中，时刻不忘初心，才能走得更远。想要真正成为被社会尊重的企业，是要先让更多有梦想的人、更多有情怀的人一起加入，朝向这个梦想共同努力。

◆ **商学院的社会责任**

陈劲

社会责任不仅仅是一个企业发展的历史要求，更是一个社会发展的必然要求。在这个过程中，商学院教育的内容会发生变化，以前强调管理领导沟通，或者财务投资战略微观的问题，未来商学院发展一定会更多强调全球问题的解决。

◆ **用评测共创美好生活**

魏文锋

我心里一直有一个小小的想法——我能不能通过做点事情改变环境，我想更多为这个社会创造一点价值，为我们的社会留下一点东西。然后就去做了，这整个过程中是一个利他的心理。

◆ **愿当利民益世的社会人**

何军

利民益世是求是精神内涵的延展。我们每个人无论企业大小，无论责任多少，都应该关注这个社会。每个人都关注这个社会的时候，这个社会是美好的。



现出了管院“激情岁月·我们四十年”“健康力量·携手同筑梦”“锦绣前程·奋进新时代”三个篇章。文艺汇演环节上，管理学院为“校友贡献奖”“校友组织贡献奖”颁奖并举行班级联络员聘任仪式。

2020 年度管理学院校友工作贡献奖的十位获得者分别是：石新霞、罗芳、李华玺、张育、蔡德绍、毛磊、蒋利丹、薄秋实、张爽、蒋志兴。

2020 年度管理学院校友组织贡献奖的三个获得单位分别是：浙江大学管理学院宁波校友联谊会、浙江大学管理学院杭州校友联谊会、浙江大学管理学院深圳校友联谊会。

在浙江大学管理学院历届班级联络员聘任仪式上，余华康、赵吕航、张世界、邹晏、魏志锋、王洋、王百忠、张志武、徐越、单晓东、吴添画受聘为班级联络员，担负起维护浙大管院校友网的重任。

值得一提的是，本次校友年会的慈善晚宴环节别出心裁地设置了抽奖环节和拍卖环节，现场爱心涌动，校友们踊跃参与，热情高涨。当晚，共有 10 件拍品，经由慈善晚宴的拍卖师赵良、蔡德绍、单凛校友之手，觅得有缘人。在这一晚闪耀的舞台上，数名校友在微小中传递着博大的爱心，汇聚健康力量。活动最后，由本届校友年会承办方——浙江大学管理学院杭州校友联谊会代表们为第四届校友年会承办方浙江大学管理学院宁波校友联谊会代表们授予旗帜。

相逢即所得，相别未所失。浙江大学管理学院第三届全球校友年会在“大不自多，海纳江河，惟学无际，际于天地……树我邦国，天下来同。”的校歌中迎来尾声。期待下届宁波见！

由浙江大学管理学院老师集体自费研究创作的《浙商传奇：书写创新创业史诗》系列丛书在本次活动上正式发布，该丛书汇聚专家学者智慧，凭借一流学者的深刻洞察、采用一流记者的写实笔法，最终呈现勾勒出杰出浙商企业家群像，给大众的史诗般作品，以帮助中国民营企业更好地走向未来。丛书作者们：浙江大学管理学院魏江教授，浙大全球浙商研究院副院长、企业家学院院长陈凌教授，管理学院许小东教授，全球浙商研究院副院长邬爱其教授，EMBA 教育中心学术主任、企业家学院副院长窦军生教授，管理学院章重远副教授，创新创业与战略学系百人计划研究员

刘洋博士，全球浙商研究院主任施杰老师受邀来到了现场。

此外，《浙江大学管理学院社会责任白皮书》重磅发布，展现管院人的社会责任，探讨“大学应该培养什么样的人”。取自浙江大学紫金港、之江、玉泉、西溪、华家池五大校区的金沙汇聚一起，寓意着“聚沙成塔”的深层内涵，也预示着浙大管院人必将践行历史使命，扛起共同的社会责任！

精彩的思想碰撞后，“健康力量，创新未来”浙江大学管理学院 40 周年院庆文艺汇演带来配乐诗朗诵、歌曲串烧、动感舞蹈等节目，令人目不暇接，展

## 浙大管院旅游与酒店管理学系暨旅游管理专业 40 周年庆典隆重举行

12月12日，以“四十年‘旅’程：再出发，续辉煌！”为主题的浙江大学管理学院旅游与酒店管理学系暨旅游管理专业40周年庆典在西子湖畔隆重举行。浙江大学管理学院党委书记兼副院长朱原以及旅游系主任、2000级校友应天煜为活动致辞，他们带着现场校友们回顾了母系的辉煌过往，同时也表示，希望浙大旅游系以四十周年活动为契机，进一步推动专业校友平台建设，筹建浙大旅游专业校友理事会，通过常态化的校友活动，增进母系与校友间的情感联结，实现校友和母系发展的双向赋能。

本次庆典上，浙大旅游系为傅文伟、蒋丁新、邹益民、陆均良、何赛文、孙季美、邵春梅等多位老教师颁发了“学科发展突出贡献奖”，表彰并感谢他们从科研、育人、服务等多维度为浙大旅游系的快速发展与学科进步所做出的巨大贡献。



颁奖左至右：吕佳颖、邹益民、傅文伟、蒋丁新、陆均良、何赛文、孙季美、邵春梅、应天煜

代表1980、1990、2000、2010等不同年代的校友代表在现场逐一表达了对母系四十华诞的热烈祝贺与美好祝愿，并分享自己在浙大旅游管理专业学习时与毕业后的成长感悟。

“

“回首当年入学时，我怀揣梦想进入杭大旅游系，当时同学们都对‘旅游能否成为行业、是否能永续发展’存有疑问，但如今旅游的蓬勃发展给予了我们肯定的答案。”

——陈钢，1980级校友，

来自武汉华商低碳能源股份有限公司

“毕业后的三十多年中，无论是在企业还是在文旅行，我始终坚守在旅游行业中。杭州大学是国内最早开设旅游专业的四所院校之一，我为自己是杭大旅游人感到自豪，也为旅游专业桃李满天下感到高兴与自豪。”

——许澎，1983级校友，来自浙江省文旅厅

“在旅游行业工作18年，我认为旅游管理专业很有魅力，它让我在行走中了解社会，将实践形成知识，并反哺行业。我们做旅游的人要有情怀，要将‘玩’搞出名堂来，母系始终是助推我们前进的力量。”

——任国才，1998级校友，来自景域驴妈妈集团

“毕业至今，我从事酒店行业的工作已有18年。我认为成功虽然不是热爱的必然结果，但热爱确是成功的必要前提。作为新时期的旅游人，踏实做好旅游行业的产品和服务，就是对学系、对社会最好的回馈。”

——伍国柱，1999级校友，来自从来民宿



“从浙大旅游到宝洁，从旅游届的‘黄埔军校’到营销界的‘黄埔军校’，我的经历证明了旅游不止可以在自己专业内做得风生水起，也可以做到跨界融合。我衷心祝福母系四十周年生日快乐，未来越办越好。”

——翟涛，2000级校友，来自宝洁公司

“毕业多年，每当我遇到困惑时还会找母系老师咨询，他们不仅教会我专业知识，还教会我解决工作与生活问题的逻辑。非常感谢老师们的无私帮助，希望未来学系能够提供更多交流平台，也希望今后能为母系的建设出力。”

——伍恒东，2007级校友，

来自杭州园林设计院股份有限公司

“回顾当年，我因为情怀选择了旅游管理专业，希望学习最先进的中国旅游开发管理经验，并反哺家乡四川的旅游发展。从浙大毕业后，我在海外取得了博士学位，目前在西南财经大学任教，希望在未来能与各界校友共谋旅游学科发展。”

——温俊杰，2009级（硕）校友，来自西南财经大学

“回想在浙大的四年十分感慨、感动，非常感谢老师们的教授与帮助。从毕业后以管培生身份进入喜达屋，再到万豪大中华区总裁助理，如今又转战百度智能的酒店应用，我的职业发展实现了‘旅游+’的融合目标。祝福母系越来越好。”

——马曼玲，2012级校友，来自百度

”

为促进校友与母系联动，凝聚校友力量，助力学系发展，浙大旅游系成立了旅游管理学科发展校友顾问委员会，并在庆祝大会上聘任了首批校友顾问委员，周玲强教授与王婉飞教授为李乐、谷慧敏、许澎等首批14位受聘的校友顾问颁发聘书。

现场校友与旅游系老师们共聚一堂，回忆往昔，畅谈未来，共同庆祝母系和专业的40岁生日。祝贺浙大管院旅游与酒店管理学系与旅游管理专业四十华诞，共期旅游系再创新辉煌！

# 资讯直达

NEWS EXPRESS



## 浙大管院再获 EQUIS 五年期认证

2020年4月，浙江大学管理学院凭借过去五年中在教育质量和水平上的卓越表现，再获欧洲质量发展体系(European Quality Improvement System, EQUIS) 最高标准五年期认证。

作为中国大陆首家获得国际权威认证的管理学院，浙江大学管理学院目前已通过包括 AACSB、EQUIS、AMBA、CEEMAN IQA、QS Stars Business Schools 在内的国际认证，以及中国高质量 MBA 教育认证 (CAMEA)。浙江大学管理学院多年来致力于“建设世界一流的中国管理学院”，上述认证无疑是对浙江大学管理学院管理教育的高度肯定与激励。放眼未来，浙江大学管理学院将继续扎根浙江、立足中国、面向全球，为提供世界一流的管理教育、为培养引领中国发展的健康力量而不懈奋斗！

## 浙大管院携手物产中大 探索产教融合育人新模式

4月5日，按照“党建引领国企的高质量发展、党建引领高质量的产教融合、人才培养”的指导思想，浙江大学管理学院与物产中大集团合作开展的产学研党支部“三结对”行动学习项目暨 MBA 人力资源管理专业项目实践课程正式启动。3个月里，56位浙大管院 MBA 学生将组建8支行动学习团队，对接物产中大集团旗下8家优秀子公司，每支行动学习团队配有1名浙大管院人力资源管理导师和3-4名企业高管。如此“超豪华”的专业阵容将深入企业，研讨人力资源管理前沿问题，在解决实际问题中“学”。

浙大管院与物产中大集团成员公司拥有良好的合作基础。在前期战略合作协议框架下，双方已经开展了诸如专题培训班、战略与薪酬等方面的咨询等活动。此次活动不仅是双方党委共建的一种形式，对双方发展同样重要。相信通过行动学习项目，双方可进一步加深合作，持续相互赋能。



合影左至右：浙江恒逸集团有限公司副总裁何斐、浙江大学管理学院副院长谢小云、浙江恒逸集团有限公司总裁倪德锋、浙江大学管理学院教授华中生、恒逸石化股份有限公司董事长邱奕博、浙江大学管理学院党委书记兼副院长朱原

## 浙大管院与恒逸集团达成战略合作 共探院企双向赋能

为更好地助力中国企业健康发展，浙江大学管理学院与恒逸集团开展合作，并启动“浙江大学恒逸教授”合作项目。5月29日，浙江大学管理学院华中生教授正式受聘为首位“浙江大学恒逸教授”。聘任仪式上，浙江大学发展联络办公室主任、浙大教育基金会秘书长沈黎勇与恒逸石化董事长邱奕博为华中生颁发聘书。

恒逸集团与浙江大学渊源深厚。自2007年以来，集团曾先后4次向浙江大学教育基金会累计捐赠1.4亿元人民币，支持浙江大学“双一流”建设。2020年是恒逸集团与浙江大学合作的第14年，也是与浙江大学管理学院正式建立合作的第2年。恒逸集团捐赠设立的“管理学院恒逸基金”是浙江大学恒逸基金项下最年轻的子项目，通过奖学金、案例研究、冠名教授、活动支持等助力管理学院向世界一流的中国管理学院奋进。其中，“恒逸冠名教授”项目旨在促进企业影响力和教授影响力相结合，在帮助企业成长与扩大社会声誉与品牌影响力的同时，助推中国管理学科更好更快发展。

## 浙大管院编制全国首个省级夜间经济活跃度 指数发布

9月8日，在浙江省商务厅的指导下，由浙江大学管理学院发挥智库作用，联合国网浙江省电力有限公司、美团点评等第三方机构共同研制开发与编制的全国首个透视时空差异的省级及区县夜间经济活跃度指数——《浙江省夜间经济活跃度指数1.0》在全国消费促进月活动浙江分会场隆重发布。

该报告中的评价对象为2019年1月-2020年7月浙江省90个区县，通过分析省、市及区县等不同层面的夜间经济活跃度在时空维度上的差异，有助于从消费的视角对浙江省夜间经济发展的现状与趋势有一个综合、客观的了解，为浙江省发展高质量夜间经济提供系统评估和决策借鉴。

## 浙大管院 16 项目获国家自然科学基金资助 立项率 42.1%

9月18日，2020年度国家自然科学基金申请项目评审结果公布。浙江大学管理学院共有16个项目获得国家自然科学基金资助。其中，优秀青年科学基金项目1项，重点国际（地区）合作研究项目1项，面上项目6项，青年科学基金项目7项，专项项目1项。

国家自然科学基金2020年项目经费预算比2019年缩减7.1%。与此对应的是，2020年全国申报项目数达269671项，相比2019年增加了12%，竞争尤为激烈。在此背景下，2020年度浙江大学管理学院的项目被资助率高达42.1%，青年科学基金项目被资助率更是高达63.6%，大幅高于全国平均被资助率。如此高资助率的背后原因是，近年来，浙江大学管理学院高度重视科研发展与一流学科打造，通过一系列创新举措在院内营造“好学者”文化，不断激励科研学者们做负责任的研究，并将培养一流人才作为首要成果。



江苏省浙江大学校友会管理学院分会成立大会南京场



江苏省浙江大学校友会管理学院分会成立大会苏州场

## 江苏省浙江大学校友会管理学院分会正式成立

9月19日，在浙江大学校友总会的支持指导下，浙江大学管理学院、江苏省浙江大学校友会及广大管院在苏校友们的共同努力下，江苏省浙江大学校友会管理学院分会正式成立。本次成立大会以“线下分会场+线上主会场”的形式举行，浙江大学校友总会副秘书长党颖老师、浙江大学管理学院院长、党委副书记魏江，党委副书记兼纪委书记吴为进等学院老师，江苏省浙江大学校友会会长闵卫国、秘书长钟关虎等江苏浙大校友会代表，兄弟校友组织代表以及两百余位管理学院“健康力量”云端相聚，共同见证这极具意义的时刻。

大会由吴为进书记主持。党颖老师、闵卫国校友发表了饱含深情的致辞，对江苏省浙江大学校友会管理学院分会的未来发展表示期许。江苏筹备组成员、管理学

院07级硕士校友张爽在大会上分享了筹备报告，没有过多阐述成立过程的曲折，只是一项项简短的历程，阐述了组织成立的初衷、过程、理事会产生原则以及校友们享受的福利与义务等。听众能从中感受到一份深深的责任。

大会审议通过了江苏省浙江大学校友会管理学院分会理事会建议名单，浙江大学管理学院院长魏江为江苏省浙江大学校友会管理学院分会会长肖炜校友授牌，宣告以肖炜校友为会长、张爽校友为副会长兼秘书长、以及众多管院校友任顾问、副会长、理事、副秘书长的第一届理事会正式成立，江苏省浙江大学校友会管理学院分会正式成立。来自上海、杭州等地的兄弟校友组织送上热烈祝贺。

新任江苏会长肖炜在发言中郑重地表示，今后，他一定会认真做好这份工作，带领江苏省浙江大学校友会管理学院分会秉承浙江大学求是创新的校训，践行管理学院“健康力量”的使命，团结所有管理学院江苏校友，团结一心、开拓创新，为浙大、管院的发展贡献一份力量，为校友、家人的发展共同努力。

浙大管院魏江院长以“与校友同创世界一流的中国管理学院”为题做主题演讲，呼吁大家把创新作为一种生活，在创新中进步，共创一流。

大会的圆满落幕，也意味着江苏省浙江大学校友会管理学院分会正式开启他的征程。相信它一定能茁壮成长，成为一个温馨的港湾、一个发展的平台。同时，我们也希望所有的管院江苏校友们同心同向，加强对母校的关注与联系的同时守望互助、并肩努力，真正成为引领中国未来发展的健康力量！

※ 一键查找校友 ※ 设计隐私保护 ※ 开启沟通模式 ※ 智能活动排名

抢先了解更多资讯与活动报名通知，欢迎扫码下载应用“浙大管院校友”。



## 浙大管院 1988 级工贸班校友返校记

——别时仲夏今深秋，归来还是管院人

10月31日，浙江大学管理学院88级工贸班的校友们相聚在浙江大学之江三分部的小礼堂。

定制的班级文化衫、班徽上身，一声声亲切的称呼，一个个温暖的拥抱，连结着同学们之间的默契永不淡褪。交流中，母校为校友们送上了精心准备的毕业成绩单和勋章。过往的记忆纷纷涌动起来，大家一下子热闹起来，激烈地讨论着，你来我往笑语不断。

这个传奇的工贸班里，可谓是人才辈出。东阳木雕大师陆挺代表班级在管理学院新大楼捐赠了一座大师木雕，除此之外，阿里巴巴集团首席人力官董文红、公益组织公羊会的创始人何军、中恒电气董事长朱国锭等等璀璨的群星也曾是在这个班学习生活的管院人。曾经的驰骋少年们已然成长为社会栋梁，真真正正地践行了“我们以母校为荣，母校也将以我们为荣”的美好寄望。

也许在离别的岁岁月月里大家有着各自不同的际遇，顺着不同的人生轨迹勾画出自己的轮廓。但每当一个眼神相会，彼此就以心意相通。校友们真挚而热烈的友情感染着每一个人，校友们在依依不舍中期待着再次相聚。



## 浙大管院 MBA 2010 级“小 2 班”

10 周年读书会在杭举办

10月7日，浙江大学管理学院MBA2010级集中2班10周年读书会联谊活动在杭举行，浙江大学管理学院领导力与组织管理学系许小东、严进两位老师应邀出席。活动中除了精彩的交流与分享，他们还还为培育自己的母校——浙大管院送上了诚挚的生日祝福。

这个特别的“小2班”，自从加入管院大家庭的10来自发组织了30多次同学聚餐、13次校友毅行、31场知行社活动、13场读书会……班级同学间、师生间始终联系不断、学习不止，也交出了一份亮眼的“成绩单”。

据不完全统计，2010至2020年，“小2班”走出了1位十大杰出青年（俞成森）、1位纽交所敲钟人（杨鑫华）、1位新农业双创带头人（王新义）以及4位博士、5位创客，还有1位获国家创新基金补助、推动科技创新云上服务系统落地的“创新者”（王伟珍）。在运动竞技方面，“小2班”不仅有1位国家职业资格私教，还有4位沙漠挑战赛高手、5位全程马拉松跑手，从国内到柏林芝加哥，从平原到冈仁波齐，从马拉松到铁人三项，累计里程达60690公里，参与马拉松赛达152场。

而这样的成绩，还在继续……让我们拭目以待！

## 浙大管院 1997 级旅游管理二十周年同学会 ——我们的 20 周年“正青春”



11月14日，近30位毕业20年的浙江大学管理学院1997级旅游管理专科班校友重归浙里。当年的班主任徐晓航老师、饭店管理概论任课老师王婉飞和计算机任课老师王宏星也受邀参加活动，并为校友们送上祝福。他们忆起刚入校时的军训，大一的运动会，大二的摄影课，大三的实习……太多的美好回忆，谈笑间更多了一份感动。

第二天重返校园活动，徐晓航老师给大家上了毕业20年后的第一课，带着校友们一起回顾了系部发展历程和母校变迁，重访教学楼、图书馆、建校一百周年纪念雕塑和学生宿舍，在校园里留下今天的足迹。

前途漫漫，岁月悠悠。同学之间的友谊是一段割不断的情，愈久愈珍贵。

## 浙大管院 MBA 2010 级集中 1 班校友返校 ——相约十年

11月21日，2010级浙江大学MBA集中1班的校友们齐聚紫金港校区，共迎入校十周年庆祝活动，重温食堂熟悉的味道，参观新启用的管理学院大楼，感叹着校园的变化。

在李摩西楼，一场充满回忆的课堂开课，一瞬间仿佛回到了十年前大家在教室上课的情景。管理学院党委副书记兼纪委书记吴为进老师为大家带来题为“与校友同创世界一流的中国管理学院”的精彩分享，

介绍了管院四十年的变化与发展，与大家分享学院“与一流校友同行”战略。

随后，校友们畅所欲言，回忆了曾经的求学岁月，介绍了十年来个人的职场与生活变化，大家在欢声笑语中增进了感情，诠释了“今天我以浙大为荣，明天浙大以我为荣”的涵义。

十年易逝，情谊不变。岁月有痕，感恩于心。





## 浙大管院 EMBA 2015 级班级回归日 ——重逢在 2020 年最后一个月

12月5日，浙江大学紫金港校区管院新大楼迎来了重回母校的浙大管院EMBA2015级校友们。浙江大学管理学院副院长谢小云老师、浙大管院EMBA教育中心行政主任杜红老师、副主任王剑老师参加了本次校友回归日。

五年前，他们有缘在浙大EMBA相遇，开启浙里的学习时光。五年来，他们一起用脚步丈量了杭州、金华、温州、成都、长春、新疆、厦门、台湾、帕劳、美国、以色列。入学五载，问学、思辨、解惑……不

断提升自我，在同学和老师的帮助下，解决了许多企业发展的困惑，也见证了同学们企业做大做强最终上市的重大时刻。

正如谢院长所说：“毕业后校友依然和学校学院有很多维度的紧密连接。同学们遇到问题的时候，请相信学校是你们背后支撑的力量。”时光带不走浓浓同窗情，时光带不走美好回忆，时光更带不走“浙江大学”四个字留给校友们的深刻印记。

## 校友动态

ALUMNI DYNAMICS

# 校友风采

## 周建华：五金配红酒，求是务实做实业

周建华：杭州凯达五金工具有限公司总经理、杭州工管八八商贸有限公司总经理、浙江大学管理学院1988级工商管理校友。2020年9月11日，浙江大学管理学院杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍、浙江大学管理学院发展与联络中心副主任缪依茹、发展联络中心王梓宁一行拜访了周建华校友。

### 五金配红酒，刚柔并济的缘分

蔡德绍老师与管院一行到达萧山区东方文化创意园时已经快中午，周总早就在有爬山虎点缀的凯达大楼门口迎接大家，带领大家参观他的仓库以及大楼，在周总有酒柜、有茶室、有周总

手抄的般若波罗蜜多心经的办公室，大家相谈甚欢。

周总在五金行业深耕近三十年，1993年一手创立了杭州凯达五金工具有限公司，主要生产成套组合工具，面向欧洲以法国家乐福，欧尚等超市为代表的市场供应五金制品，以工具出口销售

额超1亿的骄人业绩在行业内名列前茅。

除此之外，周总另一块比工具做的更大的红酒业务也让大家体会到因缘际会。周总素日里爱品红酒所以经常与朋友交流酒文化，在90年代初周总感知到国内红酒市场的发展潜力，于是，执行力超高的他在1997年进行红酒零售的初步尝试，1999年开始进行红酒进口贸易，2003年创立红酒公司，这家红酒公司的注册名称，就取自他在浙大管院所就读的专业：工管八八。2003年，工管八八一次性进口4000支拉菲，在业内一炮而红，张裕、九加九等知名品牌纷纷上门合作，工管八八年凭借连年千万级销售额的优秀业绩，在业界成为出类拔萃的红酒进口批发商。

跟周总的深聊，会让人真切地感受到：真正厉害的人，都是刚柔并济，有温度，却又不失力量。“独阴不成，独阳不生”，如同

五金工具质量必须严格把关的刚，亦如红酒润物细无声感化的柔，二者相对而立，又互相统一。周总的管理理念亦是如此，原则性问题的硬约束，以人为本的人文关怀，均是他战略领导力的体现。

### 有酒有故事，忆青春之管院那些事儿

“白葡萄酒在5度，红酒在20度左右，饮用起来是最佳的。”周总晃动手中冰镇的白葡萄酒，回忆起在浙大管院求学的青春时光……

三十多年前，周总还是个从农村考进浙大的学生，浙大的学术氛围很浓，老师对学术方面的要求也很高，周总的成绩处于学霸—学渣的中间态，有几门课，能做到无师自通，兴趣盎然，偶尔还能教身边的学霸学神一些知识和题解，然而这几门课自信完全无法覆盖对其他课程的束手无策，这让他的内心一度煎熬自卑。至今他仍然非常感谢当年的老师对他的帮助与指导，教会他在自由的环境里，需要清晰的自我认知，我到底来这里是要干什么的，要成为什么样的人，找到自己的发挥空间，找到自己擅长做的事情，浙大管院贵在兼容并包，万象汇集，在合理范围内做任何事都可以找到相应的资源，只要你真的想。

周总笑称他会用工科的辩证思维看待问题，例如吃苦是守恒的，他在学校吃的苦比较多，在今后的工作道路上就会学会长远布局，每

一步都走的顺顺利利。

在谈及浙大管院的求学经历对他的人生产生的影响时，周总提到浙大带给他的智慧以及价值观在他的人生工作中都产生了无形的影响，他在做实业的道路上一直铭记浙大的求是精神，周总认为，浙大给他带来的系统思维能力以及以德树人的价值观是无形的巨大财富，在很多时候这些财富对企业生存起到了至关重要的作用，成为真正让他跟别人拉开差距的原因。

此外，周总在大学期间就一直保持运动，在校积累了很多球友，周总提出，大学时期的同学朋友是人生一笔重要的财富！至今，周总坚持跑步打球，经常跟大学的老师同学聚会，生活丰富多彩的他精神状态非常好，周总称时刻铭记自己是浙大人，事业有成后他还参与捐赠了管院新大楼的建设，说“让学弟学妹们早日有更好的环境学习，成为引领中国发展的健康力量。”

在此次热络的交谈中，除了对求学时光的真挚追忆，周总也热心的为学院校友工作提出了非常多好的建议与意见。他提议，校友活动要做大做精，以轻松的基调为校友打造一个盛大的无拘束的交流环境。

### 且行且珍惜，洞见自我谈创业

凯达的大楼里有一扇窗，周总有时候会站在这扇窗前驻足思考。打开一扇窗，看见自己，发现别人。

周总带领公司员工打拼的这些

年，他深刻意识到管理不仅仅是待人管事，更重要的是能洞见自我。一路上周总不断优化团队，不断提升自我认知，立志，勤学，改过，责善，如同浙大歌里唱的“成章乃达，若金之在熔”。周总悟到，当认知到达一定高度后，财富也会随之而来，如同他做红酒的生意，并不是刻意为止，而是自然而然积累了一定的资源，认知到达了一定高度，加上一点点的运气，就做的很成功，也印证了“在正确的方向上，越努力越幸运”的道理。

谈及创业，周总提出，其实大家对创业的定义需要仔细思考，摆摊做小生意是否叫创业？去大公司接创业性质的项目是否叫创业？周总提出，创业不是简单的请客吃饭，高喊创业的人有一些不叫创业，实际上是在谋生。创业需要团队，需要有足够的资源，需要在正确的方向上全力以赴，更需要抱着接受失败的心态去打拼。创业的前提还是洞见自我，你是否内心足够强大，是否适合这个业态，是否已经做好充分的准备？

与这样一位有阅历、有胆识的热心校友交谈，天色已晚仍意犹未尽，在他的身上我们感受到了认真与豁达，正如浙大使命中的“浙大，决不培养精致的利己主义者。浙大人，要做与国家、民族同呼吸共命运的人。”我们希望未来有更多像周建华校友一样有着浙大求是务实的人。

供稿：凌佳妮、王梓宁



## 倪晓军：放弃城里“铁饭碗” 回乡当农民，杨梅地里种出精彩人生

倪晓军：浙江兰溪“杨梅大学生”、浙江大学管理学院校友，他立足乡土特色，秉承着把一件事做到极致的信念，探索出一条种植大棚杨梅的康庄大道。他利用自己所学，不只改变了自身的命运，还造福乡邻、回馈桑梓。



### 30年前浙大毕业，他顶着骂回乡种杨梅，如今造福一方

1993年，倪晓军考入浙江大学，成了祖辈务农的家族里第一个大学生，他揣着父亲卖杨梅的钱去杭州念大学。1997年，22岁的倪晓军从浙江大学管理学院毕业。那年，他头发茂密，浓眉大眼，青春洋溢的面孔背后，还有一份“村里第一位大学生”的荣耀。他穿上西装，打上领带，雄心勃勃想在城里干一番大事业。那时的他想不到，不久后的自己，阴差阳错又回到农村，和父亲一样，成了一名杨梅种植户。

种杨梅能有什么出息？大学生种杨梅，书不是都白读了？

有过这样的质疑，但倪晓军用时间和成绩有力回击：在浙江农业之最杨梅擂台赛上，他连续两届蝉联荸荠种和东魁种双料冠军；在他的带领下，全省1000亩大棚杨梅，800亩在兰溪，而400亩就在他的老家——马涧镇前余村。

### 村里第一个大学生

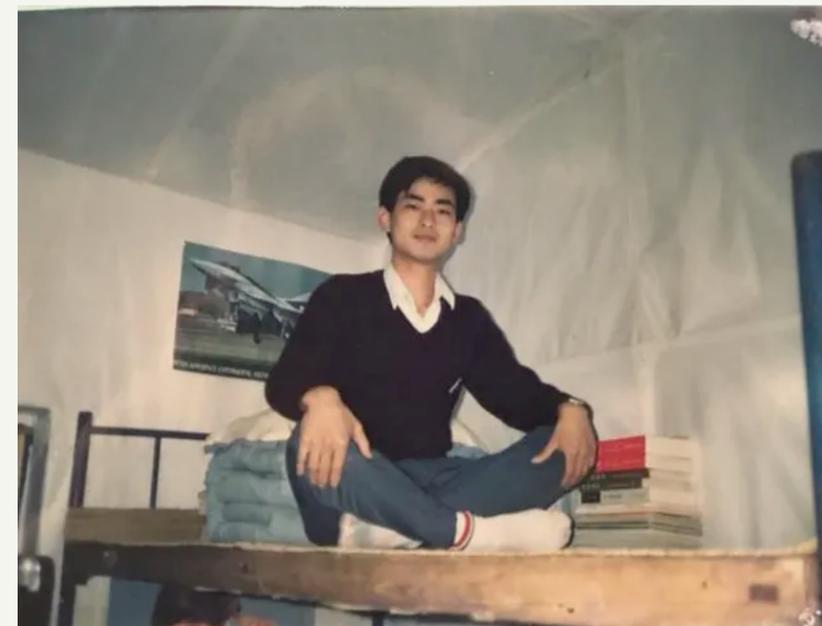
从兰溪市区出发，沿47省道兰溪段向浦江方向行驶，沿途便是“五十里杨梅长廊”。

这几日，兰溪的杨梅已经接近尾声，沿途山坡上，偶见几株杨梅树，挂着红红的果子。省道两边，撑着不少红色遮阳伞，原本都是一个叫卖杨梅的临时摊位。刚刚经历过喧嚣，几场大雨，让兰溪马涧镇回归宁静。

靠山吃山，马涧镇，靠的就是这些漫山遍野高高低低的杨梅树。因为独特的内陆性气候，又正处于马涧盆地边缘，昼夜温差大，加上特有的红砂土壤，偏酸性，透气性好，缺一不可的自然条件，成就了马涧杨梅鲜甜的口感。但同样的自然环境，20多年前，情况却完全不同，那时候的杨梅，并不怎么值钱。

马涧镇前余村，一个典型的杨梅种植村庄。全村200多人口30户左右的人家，几乎家家户户种有杨梅树。像倪晓军这样土生土长的农村娃，是在杨梅山上玩大的。家里200多棵杨梅树，一年仅有三四千元的收入，供着一家四口的吃喝，还有倪晓军兄妹俩上学。

农村人，都想着走出去。1993年，倪晓军做到了，他成了村里第一位大学生，而且上的还是浙江大



学。那年暑假，母亲带着倪晓军走亲戚，鸡蛋加面条，是兰溪农村招待贵客的标配，走一家吃一顿，到最后倪晓军看到鸡蛋都害怕。大学生倪晓军，成了全村的骄傲，也是家族的希望。

### 回家种杨梅父亲第一个不同意

1997年，倪晓军从浙江大学管理学院财会系毕业。管理这个词，就像一把跃出农门的钥匙。22岁的小伙子，带着梦想回到了兰溪，进入了当地一家国企。在兰溪当地，这家生产轮胎橡胶的企业，曾是不少人羡慕的大公司，慢慢干着，说不定还能分到房子。

倪晓军曾经也这么想。西服加领带，是他每天上班的标准打扮，连洗面奶都要早晚用两次。好像只有这样，才能摆脱“乡里人”的标签。但现实却很快打脸，一个月350多

元的工资，让他对这份工作渐渐失去了期待。

谈了女朋友，准老丈人是水果市场的卸货工，下班后随便摆摊卖西瓜，一天都能赚100多元。“替别人打工，还不如自己做老板。”那是第一次，倪晓军有了创业的想法，两年后，他从单位辞职，摆过地摊，卖过西瓜、烤串，也曾外出创业开过水泥厂，赚过也亏过，折腾来折腾去，2004年，还是回到兰溪本地，做起了水果生意。

大概也是从这时起，他和杨梅的缘分重新开始。每年杨梅成熟的季节，倪晓军总会采摘家里的杨梅到水果店里销售，因为味道不错，慢慢积累了不少老客户。

倪晓军想回家种杨梅。干了一辈子农民的父亲倪根水第一个不同意。但倪晓军想证明，他读书比别人好，浙大管院毕业的他来种杨梅，也能和别人不一样。最初的变化，

是从销售方式开始。

在父亲这样老一辈的果农眼中，杨梅就是等着收购商上门，价格多少，收购商说了算。“为什么不自己卖，或者提供上山采摘体验？”47省道连接兰溪、义乌和浦江，算是一条主干道，过往车辆不少，没想到摆了几天，生意好得不得了，尤其是上山采摘，价格也能提高，“那一年就赚了2万元，要是等着收购商上门，也就赚5000来块钱。”摆了几天摊，旁边的村民也纷纷效仿，沿线的杨梅“马路市场”初具雏形，也改变了坐等收购商上门的单一销售模式。

但打击很快又来了。杨梅成熟的季节，正好是梅雨季节，兰溪又多雨水，常常一场雨下来，树上成熟的杨梅果就被打落大半。2008年，兰溪接连下了10多天的暴雨，包括倪晓军家在内，不少果农几乎颗粒无收。要改变种植杨梅靠天吃饭的宿命，早在2006年，当地就有果农尝试大棚种植，但效果并不理想，和露天杨梅相比，大棚里的杨梅树结果差，哪怕结出果实，味道也不行。动辄投入几万元搭建大棚，但种植技术不过关就意味着赚不回本，很多果农都不敢轻易尝试。

### 像读书一样读懂杨梅

2011年，倪晓军坐不住了。请教专家、上网查资料，他将大棚栽培可能遇到的问题都整理了一遍，想来一次逆天改命。这一年，他花1.3万元搭建了一个杨梅大棚，将13棵

果树进行设施栽培。怎么授粉？如何施肥？怎么调节温度？如何控制湿度？倪晓军都在本子上一一记录。那时候，他经常天刚亮就进入大棚，到天黑才出来，整日泡在大棚里，体验温度和湿度，观察杨梅树的生长变化。

妻子陈海燕回忆，那段时间倪晓军经常晚上回到家，才发现午饭没有吃。

“只是先试试的，没想到这一年赚了7.5万元。”大棚杨梅上市比露天杨梅早半个月，价格能卖到普通杨梅的10倍，“13棵果树的收入，超过了其他露天杨梅的总收入。”

但几年种植下来，倪晓军也发现，大棚杨梅难点很多。就拿最核心的授粉来说，杨梅树是雌雄异株的果树，雄花和雌花在风力作用下完成授粉，才能结出杨梅，但种植到大棚后，没了风，授粉成了难题。人工干预，什么时候是授粉的时机？授粉的比例是多少？稍有偏差，都会导致后续一系列问题。

倪晓军想摸索一套最优的种植方案。2015年开始，他用上了大学管理课上的经验，把杨梅分成六个组进行分组实验，实验不同温度、湿度、肥料等各方面数据对结果的影响。有些大棚，是专门用来“失败”的。那一年，其中两个试验大棚在开花前温度控制过高，一个花芽都没有，损失至少20万元。

“失败不一定是坏事情，有一一次次失败，我就知道极限在哪里，问题在哪里。”经过近5年的摸索，

大棚里高湿度和高温度的环境，让倪晓军从当初的小鲜肉变成了为实际线着急的中年大叔，但换来的是一套大棚杨梅种植技巧，甚至可以精确到，一个枝丫上，雌花要开到几朵的时候进行授粉才是最佳时机。

“杨梅种得大，很简单，但要有风味是有难度的。这个风味，靠的就是技术。”2016年，倪晓军代表兰溪杨梅参加浙江农业之最杨梅擂台赛，没想到一举拿下荸荠种和东魁种口感最佳的双料冠军。

### 让200人超过800人

大棚种杨梅，倪晓军成功了。有了“大学生”带头，再加上这几年当地对种植大棚杨梅每亩给予6000元的补贴，不少果农也想尝一尝设施栽培的甜头。“一开始不相信，



倪晓军又一次参加浙江农业之最杨梅擂台赛，又获得双料冠军

大棚里种出的杨梅那么淡，怎么会有人买？”村民李炳辉说，如今大家都相信“大学生”的大棚杨梅，甚至要跟着干。有些村民从开始搞大棚杨梅开始，就要请倪晓军上山指导。

整个前余村30多户农家，20多户搞起了大棚，面积已达400亩。“全省1000亩大棚杨梅，兰溪800亩，一半在我们村。”倪晓军的目标之一，就是把家乡打造成“浙江大棚杨梅第一村”。离实现这个目标，似乎越来越近。

今年作为擂主，倪晓军又一次参加浙江农业之最杨梅擂台赛，结果又获得了双料冠军。“说实话，2016年的比赛我是精心准备的，400棵果树里挑出一棵，开花结果都是经过计算。今年是真没准备，头一天告诉我要比赛，第二天我就去了。”最终的结果，连倪晓军自己都有点意外，“说明分组实验让技术得到了提高。”

倪晓军坦言，今年5月份，正值杨梅幼果期，但好几个高温日，导致露天杨梅不少果实被晒伤，口感不好，大棚杨梅的优势就显现了，今年大棚种植杨梅收成不错。

“大棚杨梅采摘期更早更长，今年持续了35天，露天杨梅，荸荠种加东魁种，一共20天就很不错了。”目前倪晓军有50亩大棚杨梅，在兰溪排到第二位，“今年差不多已经卖完，大概四五万斤，赚了200来万。”

村里其他种植户，情况也差不多。“我们合作社有5位成员，年

收入30万元以上。有了大棚杨梅，前余村村民人均年收入也能达到4万元，家里都盖了新房。”倪晓军说，村里200人种杨梅，产值可以超过其他地方800人种露天杨梅。

### 推动兰溪杨梅走出去

这几天，在兰溪马涧镇下杜村的国际杨梅研究中心，不少村里的阿姨正在忙着分拣杨梅，一颗颗紫黑色的果实，大小均匀，放入包装盒，一旁的顺丰快递小哥，不停撕拉着胶带，打包、贴封……这些杨梅，会被寄往全国各地。“这几天还算好的，因为杨梅差不多下市了，包裹不算多，前几天才叫忙，从早忙到晚。”快递小哥说，这些快件主要以江浙沪为主，“远的广东也有，之前新疆都要寄去。”

光倪晓军一家，一年快递就要达1000多件。倪晓军的微信好友有2000多个，不算多，但大多数每年都要向他购买杨梅，不少都是多年老客户。

“农产品好不愁卖。”走进几个大棚，里面的杨梅树已经光秃秃，不剩一颗果实，但倪晓军的手机还不停响起，有时是普通话，有时是兰溪方言，他都只能一一回绝，“明年来吧，今年大棚里没有了，差的也不好意思卖，砸了兰溪杨梅的牌子。”

如今，除了杨梅种植户，倪晓军还是大棚杨梅种植界的权威，他也希望这套最优方案能让更多果农受益。“我种杨梅，肯定比我当年

留下做会计要有名气。”对于自己的大学生身份，倪晓军常常调侃，但对于未来，他目标明确：要助推兰溪杨梅走出去。

现在，倪晓军还会被邀请去上虞、富阳、黄岩、临安等地给果农指导上课。“做农业，不累是假的，但热爱这个行业，就会忘记辛苦。兰溪杨梅就像我的情人，三天不见就会想念，是我的热爱。”倪晓军说，当年自己没有从农村走出去，“希望兰溪杨梅能代替我，走向更远的地方。”

他的成功，源于他扎根土地、精益求精的工匠精神，源于他拼搏探索、活学活用的创新精神，更源于他不忘初心的信念力量。在大力推进新农村建设的当下，广大乡村尤其需要这样的领军人才。无论城市还是基层，只要肯努力，都走出属于自己的精彩人生。我们期待更多的追梦人，开创新的故事！

供稿：钱江晚报



## 陈捷：二十年如一日， 以“求是精神”书写红色历程

**陈捷：传化集团党委书记兼副总裁、浙江大学管理学院应用心理学博士校友、管理学院杭州校友联谊会副会长。**  
2020年6月，浙江大学管理学院杭州校友联谊会常务副会长兼秘书长蔡德绍、浙江大学管理学院发展与联络中心副主任缪依茹、发展联络中心王梓宁老师，浙大EMBA中心毛冉老师，杭州校友联谊会办公室助理沈伟萍一行来到了位于杭州市滨江区的传化集团。

他，有着创新者的智慧，有着开拓者的勇气，有着奋斗者的坚持，遇机遇，牢牢抓。遇困境，勇破局。

“浙”里为他提供了腾飞的基础，浙里为他提供了最好的舞台。他不负时代，把家国情怀转化为奋斗激情，在洪流中书写精彩人生，绽放生命光华。他，就是陈捷。

有着一张娃娃脸，带一副圆框眼镜，说话温文尔雅。这就是陈捷校友给人的第一印象。就是这样亲切、睿智、儒雅的他，把传化集团党建工作做成了全国民营企业党建工作样本，是集团上下人人称赞的“好书记”。

他身上的“光环”很多：他是浙江大学管理学院应用心理学博士，曾做过多年高校教师；他是传化集团副总裁，分管企业人力资源；他长期担任传化集团党委书记。在他的领导下，传化集团党委于2011年获得“全国先进基层党组织”，在全国建党90周年纪念表彰大会上，他作为唯一的民营企业党务工作者代表上台接牌受奖；因为传化党建抓得好，他被评为浙江省优秀党务工作者，选任为杭州市新经济与新社会组织党务工作者协会会长……

陈捷回忆起当年在浙大的求学时光，回忆与同学们共同努力探求知识的乐趣，以及当年导师对他的谆谆教导。陈捷提到自己当年的导师王重鸣老院长，对其学术成就、教学质量夸赞连连外，也忍不住调侃当年毕业论文压力之大，“王老师对学生要求很严格，在当时，学不好是要焦虑的得胃溃疡了。”

严师出高徒。陈捷在此后的时光中也交出了一份完美的成绩单。

陈捷说，当年博士生毕业后，

他毅然地选择了当时还不知名的民营企业传化集团，许多人不理解他的选择，事实上，在当时外企风靡、博士生炙手可热的情况下，陈捷校友的选择的确显得“不明智”。但是，他有自己的看法，他说，民营企业，发展空间更大。时至今日，事实证明这一切是绝对明智的决定。

在传化集团二十余年，陈捷校友所做出的成绩有目共睹。而他也真正用自己的表现证明了何谓“学以致用”。

说到这里，也不得不提一下陈捷面对机遇与挑战的勇气与担当。

初入传化集团的陈捷，选择的岗位是人力资源部经理，而在他入职第二年，2000年4月的一次突然谈话，让陈捷从人力资源部经理变成了集团党委书记，不仅亲身参与了传化党建的一系列理念与机制创新，也亲历了浙江民营企业发展与非公经济党建同向共进的20年。

在当时，这个担子可不轻！一方面，民营企业党建还是一件新鲜事物，没有浓厚的大环境，另一方面，1998年9月传化建立了浙江民营企业中第一个党委，党建起点已经相当高。能否干好，陈捷坦陈当时心里没底。但是作为一个党员，他体现出了忠诚担当的政治品质，他谈到：“党的需要就是我的需要，能够为党的需要、为企业的发展作贡献，是我最大的追求。”

就这样，陈捷这个党委书记一干就是20年。传化集团的党建工作也一直是浙江私营企业党建工作的一面旗帜。

在陈捷主抓传化党建工作的这许多年里，他聚集各方智慧，促进企业科学决策。学应用心理学的他，

充分运用自己的智慧和所学，健全组织框架，搭建起行之有效的新机制。陈捷在一点点摸索中深刻意识到，要搞好民企党建，关键还是要让党员和员工真正有获得感、认同感、归属感。而一条重要的实现路径，就是把党建工作和企业发展，与人的工作结合起来。他的一句“党建工作以人为本”，便将整个集团的人文、文化快速提升。

“让员工体面工作、有尊严地生活”，是陈捷在传化努力倡导的文化理念。“员工利益与企业发展应当是相一致的”，因此，他推动企业与员工建立“利益共同体、事业共同体、命运共同体”的新型劳动关系。在他的积极推动下，实施了员工收入与企业效益同步增长、员工参与企业管理、改善员工工作环境和生活状况、完善福利保障体系等一系列举措。传化不仅努力解决员工的“近忧”，还提员工解决“远虑”。

陈捷牵头开展的“工作着是美丽的”“好上司好下属好同事”大讨论等活动，和谐劳动关系深入人心。2010年8月，习近平同志对传化集团和谐劳动关系建设作出重要批示。第二年7月，作为民营企业代表的陈捷，亲手从北京捧回了一块沉甸甸的“全国先进基层党组织”奖牌。“这个荣誉在全国也就500个。民营企业能拿到这个牌子，非常不容易。”每每提到，陈捷话语间总充满了骄傲。

也是在2010年，陈捷开始系统总结传化党建工作实践，形成了“13588”党建工作机制，通过树立一个党建核心理念，构建三制联动的组织协同体系，明确党组织五



大功能定位，创设八项党建特色制度，形成八大和谐创建机制，打造了非公党建的“传化样本”。“13588”党建工作机制被评为全国非公企业党建十佳典型案例。

犹记陈捷刚担任书记时，他发现企业经营团队对党建工作非常重视，但是更多的是停留在认识层面，停留在活动载体创建层面，还没形成有效的体制机制。于是，他充分发挥热情和智慧，将理论与实际有机结合，提出了党组织和经营组织“目标同向、作用互补、相互监督、共同发展”的目标定位，并坚持说服董事会，在实践中形成了“交叉兼职、联席会议、工作联动”的协同架构，为党建和企业的长期发展奠定了基础。组织架构健全后，陈捷还带领党委一班人探索党建融入企业、引领发展的制度机制。

陈捷把心理学的实践应用结合到思想政治工作中，在集团实施“三必解四必访五必谈”制度；2012年

牵头成立了“幸福员工心理工作室”；2015年又推行了“政委制”。陈捷担任传化集团的“第一政委”，多次帮助基层一线员工沟通解决思想障碍。书记和心理学博士的“头衔”让他做思想工作特别有效。一次，他与一位做市场的员工短信来回聊了2个多小时，他还与远在广州的业务员一天电话三次……

在传化，员工过生日，都能得到企业的祝福；党员到了政治生日那天，党组织还会进行勉励；员工有特殊困难，总能得到企业帮扶基金的资助和党组织、工会的慰问。集团日用品公司员工的女儿患白血病，党组织曾先后送去16万元。

在陈捷指导下，企业内部充满人文关怀，此外，陈捷还重视企业的社会责任，他积极推动企业构建和谐的外部环境。2008年汶川“5·12”地震后，传化集团带头捐款3300多万元。陈捷本人5月13日便赶到地震灾区参与救援，

在余震中一待就是8天，并交纳11000元特殊党费。近年来，传化在扶贫济困、助医助学、尊老扶幼、联乡结村、救灾赈灾等各种社会公益事业上的捐赠已超过1.5亿。面对2020年的疫情大考，传化捐赠3000万元现金与物资用于疫情防控，传化的2000余名党员团结一心，40余支党群突击队全力运转，依靠红色引擎聚力赋能，着重防疫的同时早早复工复产帮助社会共抗疫情。

传化党建工作始终围绕企业经营发展中心任务。在集团转型升级变革中，党群组织变革行动同步推进，“目标一致、组织一体、工作协同”的党经深度融合科学治理模式局面形成。从载体设计与作用发挥上实现精准助力，充分发挥党组织的战斗堡垒和党员的先锋模范作用，党群合力助推经营发展出成效。党组织与经营组织实现同频共振，“党建工作做实了也是一种生产力”的核心理念得到有力的检验。

陈捷正向着当初设定的目标前进，传化也一路拿下了党建领域几乎所有的全国最高荣誉。

时至今日，陈捷担任传化党委书记已到21个年头，对陈捷而言，也是新的起点。在“求是精神”引领下，相信陈捷定能攻坚克难，带领传化这个在探索中发展、在创新中成长起来的非公党建基层样本，继续走在前列，为国家、社会和人民贡献力量。

供稿：王梓宁



## 郭峻峰： 始于终身学习的“多面” 职业经理人

郭峻峰：浙江哈尔斯真空器皿股份有限公司总裁、浙江大学管理学院1995级MBA校友、2001级管理科学与工程博士，教授级高工。从国企到央企，从央企到外企，最后加入民企，郭峻峰校友通过不断学习，一步步成长，完善着自己的“管理之道”，也一点点充实着自己的工作与生活。2020年5月，浙江大学管理学院一行参访了位于杭州青山湖科技城的哈尔斯实业有限公司。

保温杯对于每个人来说都是再寻常不过的生活日用品，相信每个人都有自己中意的保温杯品牌。随着社会的发展以及技术的进步，保温杯对于大众来说不再单单是一种饮水器具，如今更能满足不同消费群体对于个性、时尚、品质的追求。

浙江哈尔斯真空器皿股份有限公司，作为国内杯壶行业唯一上市公司，作为能够成功收购一家瑞士百年品牌“SIGG”的民营企业，历经35年发展，始终专注于不锈钢真空保温器皿的研发、设计和销售，已成为国内最具影响力的专业不锈钢真空保温器皿制造商之一，产品远销全球80多个国家和地区。如果你拿起手中的杯子，说不定能看到哈尔斯旗下的产品：哈尔斯 HARES、希格 SIGG、SANTECO、NONOO等。而它令人印象深刻的不仅是30多年的各项荣誉与成就，更是这家民营企业在创业过程中所展现的不屈不挠、永不服输的精神。

这家民营企业不止打拼技术、追求创新，更勇于担当社会责任，汶川捐款、雅安捐款、支持“五水共治”、情系山区……更在今年的新冠疫情中率先贡献了自己的力量。浙江大学管理学院校友——郭峻峰，正是这家公司的总裁。

说到郭峻峰，他也颇具传奇色彩。他是优秀的职业经理人，同时是学者教授，是作家协会和摄影家协会会员，还连续5年完成了杭州马拉松。

他的职业生涯横跨多重体制和文化，担任各种职务，却显得从容而儒雅，他将诗歌的浪漫和激情、学术的严谨和宽容、管理的细致和认真完美地融合在一起。

他温文尔雅、平易近人、侃侃而谈，仿佛为你打开一扇知识的窗。在与他的交流中，你总是为他渊博的知识而惊讶，更能感受到他的勤奋与自律。“不要觉得学习没有意义，多学习总归没有坏处的。”他说，想必他的成就正是得益于他从不曾停止学习的脚步。

## 读书让人更年轻

郭峻峰对知识的渴求让他与浙大管院结下了深厚的渊源。郭峻峰最早就读浙大管院，已是25年前。彼时在东方通信任职的他，一次偶然的的机会，负责对接前来东方通信调研的许庆瑞院士，他钦佩于许老师的学识，于是报考浙江大学管理学院，拜在许院士门下。受“中



国创新管理之父”许庆瑞院士的影响，他也渐渐摸索着自己的一套管理理念，并在实践中不断尝试和总结。

从1990年刚刚大学毕业的初出茅庐，到2001年担任东方通信股份有限公司副总裁，并在世纪之交作为年轻人的代表入选东方通信成立20世纪十大杰出人才的殊荣。

1999年秋天，郭峻峰与浙大管院的缘分再次到来。有继续深造想法的郭峻峰，在学校组织的一场座谈会上，遇见了前来参会、时任浙江大学管理学院院长的高尚全老师。顺理成章，勤敏好学的郭峻峰考入浙江大学管理学院就读高老的博士生。他们是师生，更是忘年之交。

浙大管院是郭峻峰管理理论的启蒙之地，不忘感恩的他，不论身处何地，总是关注着母校的发展。在与管院老师们的交流中，郭峻峰一边回忆着往昔，一边感叹几次浙大管院求学经历给他带来的感触，“读书能让自己更年轻”。最后，他也不忘调侃，“读书是好，就是头发掉的有点厉害。”

## 通向山巅的路，没有一条是笔直的

郭峻峰从国企到央企，最后加入民企，他一步步成长，也一点点充实自己，完善着自己的“管理之道”。“踏实”、“勤奋”、“有担当”也成为他身上的标签。

“通向山巅的路，没有一条是笔直的”。就在今年，哈尔斯不得不面临压力与挑战，考验郭峻峰的时刻也到了。

2020年，一场新型冠状病毒感染的肺炎疫情来势汹汹，疫情的蔓延牵动着每个人的心。疫情之下，开工难、用工难、面临资金链、供应链风险……严峻挑战已经集中摆在了众多企业面前，多地陆续出台相关政策规章明确指导企业复工复产。浙江省政府于2月3日出台了《浙江企业复工和疫情防控17条规定》。明确全省行政区域内一般性制造业企业复工时间与“精准复工”的相关规定。

作为杯壶行业唯一上市公司，哈尔斯属劳动密集型、出口导向的制造型企业，尽快复工复产，完成外贸客户的紧急订单也是其所面临的巨大挑战。

国有难，勇担当。在这次疫情阻击战中，哈尔斯以

实干精神，不畏难、守底线、重策略、讲温度，自发而上，充分发挥自己潜力和优势，为浙江企业抗击疫情精准复工贡献独具特色的“浙商力量”。

## 哈尔斯模式，助力精准复工

“疫情防控是精准复工的前提条件，在人机料法环中，此刻人是核心！”哈尔斯这家上市公司的疫情防控应急小组组长郭峻峰认为：生产是个系统，涉及上下游产业链的配套，涉及物流的配套。只有企业内部真正落实了“精准复工”，才能保证复工达到预期效果。

因此，深谙企业管理之道的浙江哈尔斯真空器皿股份有限公司董事兼总裁郭峻峰面对疫情的发展肆虐，在第一时间总结部署了护航“精准复工”的五大措施：

1. 提前运筹，提交复工申请书；
2. 主要负责人提前抵达现场指挥；
3. 精准开工的灵魂是人员精准；
4. 确保防疫物资和供应商保证；
5. 保持最快速、动态和灵活的反应。

哈尔斯分别在年前1月23日成立以公司主要负责人担任组长的公司疫情防控应急小组；1月27日年初三开始对整个公司近四千员工进行人员情况进行日跟踪打卡；1月29日再次发出文件指导公司内部各种疫情防控工作的安排；1月30日和2月5日分别在线上召开公司办公会议，布置各项复工安排。其中2月5日所布置的各项复工安排，也是完全是符合“精准复工”的定义的。

提前运筹安排，做出各种详细、可落地又灵活的方案，快速、灵活、动态地应对可能发生的各种变化，兼具创新性和可操作性，扎实做好企业有序复工和疫情防控的各项基础工作，促进了企业平稳过渡，逐步快速、有序恢复正常生产经营秩序。精准复工的“哈尔斯模式”不仅得到了当地政府的表扬，而且登上了当地报纸和电视台，并于2月13日晚在浙江经视新闻中播出。

郭峻峰曾对此次疫情下的“哈尔斯模式”总结了自己的看法：这件事也给我们很大的启发，凡事预则立，无论是政府和企业，我们都面临着共同的困难和挑战，我们也都需要坚持“实事求是”的基本要求，做彻底的

现实主义者，以最大的努力去快速、灵活、动态地应对可能发生的各种变化，也许每一天都会有调整，但我们目标明确、步调一致，就是在第一时间，在确保疫情防控安全的前提下，满足客户的订单需求，满足市场的需求。即使不是100%地开工，我们也要尽最大努力协调资源，保障复工的产能在非常时期满足客户的紧急需求。

由于我们相信政府、相信企业、相信自己，共渡难关，扎实做好企业有序复工和疫情防控的各项基础工作，反之也得到政府的认可和支持，也促进了企业平稳过渡，逐步快速、有序恢复正常生产经营秩序。

## 疾风知劲草，风雨见精神

面对压力，低调而又有内涵的郭峻峰总能从容面对。这份底气来源于他的不断学习、不停思考。对他来说，有压力并不可怕，没有压力本身就是一种压力。约上三五好友，跑步、打球、摄影，让自己精疲力竭，释放压力，然后再重新思考所遇到的问题，这样又是一个全新的思考方式，以另一个角度去看待问题，也会有另外一种收获。

“疾风知劲草，风雨见精神。”在每个关键时刻，总能看出一个人的能力和品质。而郭峻峰，他用业绩说话，是一名优秀的职业经理人；他热爱写作，出版《灌木丛时代》等诗集；他爱好摄影，筹划出版摄影集；他更是良师益友，常常得到学生的夸赞。

在掌握了管理的精髓之后，郭峻峰从容地在工作和生活之间掌握着最佳的平衡点。我们可以期待他带来更多的闪光点。

供稿：王梓宁

## 潘中华：鹰，不可以留恋地平线



**潘中华：浙江大学管理学院 EMBA2011 春 2 班校友，成都传化公路港物流有限公司总经理，原传化集团人力资源总经理，金光集团浆林事业中国区人力资源总监，贝尔国际认证机构主任审核员。作为商学院戈壁挑战赛的一名老戈，潘中华分享了他寻找答案、感悟生命真谛的“奔跑路径”。**

### “走！一起上戈壁！”

遇见戈赛，是一个偶然。2012 年秋天，在浙大 EMBA 学员的一次茶话会中，潘中华接触到了戈六、戈七的故事。

听着老戈们的讲述，看着照片里的盐碱地、骆驼刺、风车阵，队员们灿烂的笑容，黝黑的脸庞，还有高高举起的奖杯，全都变成鲜活的场景，在他的脑海里挥之不去，潘中华动容了。他说人到中年，总觉得少了一些味道。“那种感觉我后来把它理解为，

六七十年代经历了社会的贫穷辛酸，八九十年代体验了时代快速变迁下的成长和收获，现在人到中年，上有老下有小，打拼事业之余，总觉得生活好像平淡了一些，少了点激情。”

平淡的生活，将会在黄沙漫天的戈壁上产生什么样的化学反应？

他也想去那片壮阔景象里找寻生活的激情，探索未知的自己。于是，潘中华加入了备战戈八的队伍。短短三四个月时间内，他从 5 公里跑到 10 公里、20 公里，甚至跑到 30 公里、40 公里。几十名队员里，潘中华不知不觉成为跑得最多、最快的人。又因他对跑步充满热情，投入度高，有团队奉献精神，便被任命为戈八队长。

由于初期不懂跑步，盲目上量给潘中华带来了伤病的压力。一次长距离拉练中，他的胫骨前肌严重受伤。为顺利参加戈八，潘中华决定辞去队长一职，以积极疗伤为重，同时辅助队员们科学地拉练。

赛前一个月，浙大戈八参赛队伍的最终选拔赛如期而至。出于伤病安全的考虑，浙大戈赛组委会希望把潘中华作为一粒核心种子留到戈九，让他好好养伤，再参加下一届戈赛。

潘中华不甘心，他哽咽道：“……我怎么离得开长期一起训练的戈八兄弟姐妹们？”在他的强烈要求下，组委会同意他参加最后一场选拔赛。

伤病是潘中华最棘手的问题，但这也恰恰成了他战胜自己的突破口。尽管三个月没拉

练，潘中华仍取得了第二名的好成绩。面对这一成绩，校方和队友们彻底拿潘中华没辙了。

“走！一起上戈壁！”

### 超越比赛本身的意义

戈八如期而至，长空和荒漠，都在静候飞鹰的搏击。

赛事持续四天，第一天是体验日，不计有效完成时间。竞赛日的三天时间里，潘中华所在的 A 队三名队员冲锋在前，一路领先，一鼓作气挤进前三；中队两名男队员全速奔跑，加紧靠近前队，随时做好为女队补位贡献有效成绩的准备；后队两名男队员重点护送三位女队员全速推进。

期间，不同队员经历着长血泡、抽筋、呕吐、水袋包水管吸不出水等各种状况。但令人惊喜的是，浙大队伍克服了种种艰难，总成绩排名第七，成为当届戈壁最亮眼的一匹黑马。

终点线上，C 队的亲友团早早在终点等候迎接 A、B 队的队友们，昂扬的战鼓声、热烈的欢呼声和鲜花、拥抱交织在一起，大家蓬头垢面，热泪盈眶，开心得像一群孩子。此时戈赛的意义，已经远远超出了比赛本身。

潘中华抱着队友，泣不成声。几十年人生岁月后再燃的激情……是喜悦的泪水，是不舍，是释放，是告别，是新生。

让潘中华难忘的，不止这些。还有学院领导的重视和直接参与；B 队的队友，他们缺乏系统训练，户外能力较弱，但

为了团队的沙克尔顿奖，每天至少要花费 7 到 10 小时，一步步走完全程。其中有两位年近 60 岁的老学长，一想起他们即使脚上磨出血泡也不放弃，就不禁要掉泪；C 队的亲友团，一届又一届变着花样在终点迎接、慰问我们 A、B 队；最难忘的是收获了 A 队 10 人间亲如兄弟姐妹的情谊，还有老戈们长期陪伴、细致入微的关怀和持续不断的赞助……

比赛结束了，潘中华这才回过神来，把目光从赛道移向戈壁的风光里去。浩瀚无垠的戈壁滩，在没有沙尘怒吼的夜里，显得宁静而神秘。它仿佛是这颗蔚蓝星球上一块赤裸的本色，与所有生命体坦诚相待。

潘中华说，戈壁荒凉，但并不凄婉。这里有成百上千的商业精英奔跑的足迹，有“理想、行动、坚持、超越”的戈赛精神，有队友们间纯粹、真诚、亲如手足的情谊，那都是比星空银河还要璀璨迷人的。

### 跑步，成为生命的一部分

对潘中华来说，戈赛不仅仅是跑出去，更是把自己找回来。经过戈八的洗礼，潘中华深深爱上了跑步。

他每天坚持 5 点起床，运动 1~2 个小时，上下班以跑步或骑行代步。还在杭州时，他常常从家里出发跑过西湖，跨过钱塘江去公司上班。平时，他会科学合理地安排交叉运动及放松，保证在长距离的运动



之后，身体能得到快速的恢复。循序渐进中，他的跑步水平稳步提高，已跑过数十个马拉松、24小时超级马拉松、100公里越野赛、169公里越野赛，连续奔跑最长时间超过45小时，跑过最高海拔为5025米。跑步，已经成为他生命中的一部分。

近两年，潘中华开始修炼阿斯汤加瑜伽，将瑜伽的柔韧、力量与跑步相结合，提升运动质量，避免或减少运动性损伤，并保持内心的宁静。

潘中华说，运动赋予生命更多的激情，让他焕发了人生的第二个青春。他觉得人不应该被功名所拖累，生活除了不断的追求，还应该有所落日的余晖和银河的浪漫。

同时，潘中华积极地把运动“传染”给身边的每一个人。他躬身入局，积极参与到浙大飞鹰会的发展建设中。通过自身的经历，潘中华将跑

步方法、力量训练、饮食搭配和康复计划分享给每一届新戈，助推浙大后续戈赛更加规范，扩大了影响力。他以身作则，以戈赛精神激励新戈们坚持训练，享受跑步、挑战自我、拥抱自然。

因工作调动从杭州去到成都后，潘中华更是将戈赛精神带到了西部院校。“走过茫茫戈壁，都是兄弟姐妹。这种兄弟情不只在浙大EMBA里，同样应该是跨院校的。”他主动投入到电子科大、西南财大的戈赛建设中，陪跑、分享跑步经验和戈赛经验，帮助他们更加科学地训练，提高成绩，鼓舞士气。

他还发起成立了跑神俱乐部、香城跑团、西部物流企业家长之旅，带动上千社会人士和物流人健康跑步、学习成长、公益善行，共举办了372期跑步活动，考察学习36期，公益活动数十次。

事业上，潘中华更是将戈赛的精神发挥得淋漓尽致。2015年，他放弃多年精耕擅长的组织与人力资源管理领域，主动转换事业跑道，扛起传化智联在大成都的智慧物流发展大旗，平台集聚了近6000家物流企业、30万卡车司机，通过城市物流中心、供应链系统解决方案和云智慧物流信息系统，向社会提供行业供应链、仓运配、油品、绿色新能源车、保险、金融、管理咨询等一揽子服务，服务近3万家制造与商贸企业。

5年时间，以创客活动、提案改善与精益管理等管理工具为抓手，潘中华成功推动了成都传化公路港快速转型升级，平台年营收超百亿元，主营年收入增长10倍，超过50亿元（其中创新业务营收占比超过80%），投资回报率连续5年高位增长。成都传化公路港成为全国规模最大、竞争力最强、影响范围最广的公路港，也是西部首家5A级民营物流企业。

就在上个周末，潘中华特地回了浙江一趟。他要去绍兴，陪伴浙大戈十六队伍的首次拉练。他想用最直接的行动告诉浙大EMBA的飞鹰们，走向戈壁，去奔跑中感受生命的力量吧，在奔跑中放下自我，去收获，去成长，去感动。你会发现，没有什么可以阻挡勇猛的飞鹰穿越生命的地平线。

供稿：王柔仪 杭商传媒

## 浙大管院“社会责任”专题

大学承担着国家建设和发展的人才培养。大学不仅仅是传播知识和人才成长的摇篮，还是国家进行科学研究、服务社会和传承文明的重要场所。社会责任是浙大管院使命的关键支柱。浙江大学管理学院致力于为人类贡献浙大管院智慧，培养引领中国发展的健康力量。浙大管院通过搭建公益实践平台，设立专项奖学金鼓励公益等方式，多维培养学生的社会责任感。

在浙江大学管理学院，无论MBA、EMBA、EDP还是本科生、教师，到处活跃着有情怀的企业家，有大爱的公益践行者。

### 用“最高奖”捂热川西南小县城

吴晓波 浙江大学社会科学学部主任、浙江大学管理学院教授  
浙江大学管理学院1986级工商管理工程硕士、1994级博士

2019年，我因荣获首届教育部“杰出教学奖”拿到了100万元奖金，在我教学生涯的获奖历程中，这次奖金最高，我最先想到的是川西南小县城“昭觉”。

20年前，浙江大学研究生支教团陆续启动“千人圆梦”“暖冬计划”等系列活动，一批批学生从昭觉带回了“当地人对脱贫的渴望”；16年前，我听到了“昭觉”的渴望，陆续出资在“昭觉”设立了针对青年教师和贫困学子的“求是奖教金”和“求是奖学金”。“输血”不如“造血”，2019年，我用“杰出教师奖”奖金本金发起成立了“浙江大学昭华创新创业基金”，“昭”为光明，“华”为中华，既想鼓励西部欠发达地区的青年创业，也想汇集更多浙大学生、浙大校友的扶贫力量。

## 走村串户 以我的真心护你的“伤”心

刘启芳 浙江大学管理学院 EMBA2015 级春季 1 班

六年前，我放下北京的传媒事业，独自到长春为一个省级公益项目筹建“吉青·吉心工程”专业志愿者团队，宣传“免费治疗心脏病”活动。“免费”总是让人生疑，这支志愿者团队总被当作行骗者，我没放弃，带志愿者们跑遍了吉林全省 110 个乡镇、1228 个行政村，为数千位贫困居民免费筛查和诊断心脏病，同时面向社会募集善款；加上共青团吉林省委与吉林省卫计委的支持，工程逐步得到社会认可。在其后的两年里，2700 多名农村贫困心脏病患者住进吉林心脏病医院，经免费救治后康复出院，开启全新生活。

我国因病致贫的家庭格外需要社会的关心，免费“护心”无疑是创新型的精准扶贫，能够助力这些家庭“护心”，我深感荣幸，期待更多人成为志愿者，与他们心心相印。

## 海外归侨踏上公益帮扶征程 17 年如一日

何军 浙江大学管理学院 1988 级工业外贸专业

17 年前，我回国创办了公羊会，先后率队到汶川、雅安、玉树等地抗震救灾，也去余姚、丽水、遂昌等地抗洪救援……全球各地的上万名会员紧揣“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”的信念，投身于每一场施救中，与恶劣的天气斗，与复杂的环境斗。这支队伍付出过汗水、热血甚至生命，却从未动摇过公益帮扶的决心。

一路向西，我们到川藏与边疆援建小学、诊所、孤寡老人疗养院；面向意外走失老人，我们开启“24 小时公益急寻”计划；面向各地残障人士，我们成立全国首家公益办学“大学”；今年，我的团队荣获共青团中央、中国青年志愿者协会授予的“抗击新冠肺炎疫情青年志愿服务先进集体”称号。

网上这样写我：不仅是一位企业家，同时也是一个慈善公益的号召者、组织者、实践者和指挥者。而我，既在履行浙大校友的历史重任，也在践行自己内心深处的爱与梦想。

## 扛起相机走天涯 向上之心为自然

周冬临 浙江大学管理学院 MBA2014 级周末班

为了赶着开会，我出过一场严重的事故，生命突然“宕机”了，险些残废！我在病房一动不动躺了半年。从重症监护病房里出来时我在想：假如那一天我挂掉了，我给世界留下了什么？于是，我重拾儿时“仗剑天涯”的梦想，开启了“为自己而活”的美好人生。

我和朋友们联合创立了 SKW 觅迹自然机构，扛起相机，走上自然摄影之路，决心通过野外调查、救助和生态摄影唤起公众的野生动物保护意识。

走的路越多，越喜欢赤足奔跑。我终于拍到了别人拍不到的东西，拍出了别人拍不出的感觉，传达了画面之外的精神内涵。在我看来，保护野生动物，哪怕只走了一小步，也比原地踏步好，行善的道路上，1 永远大于 0，正可谓“向上之心强，相与之情厚”。

## 80 后掀起浙江公众参与生态治理热潮

忻皓 浙江大学管理学院 2017 级博士、EDP 求是精英班

20 年前，19 岁的我刚进入浙江大学，因为骑车环浙江宣传环保活动“千年环保世纪行”登上了《杭州日报》，骑行 36 天，环浙江 2000 多公里，活动结束后，我与老师阮俊华发起建立浙江首家民间环保组织“绿色浙江”，开始记录并推动解决大量浙江存在的环境发展问题，助力掀起浙江公众参与生态治理的热潮。

20 年来，“绿色浙江”的梦想未曾停止、还在坚持。一路走来，我参与推动五水共治、垃圾分类、可持续发展教育。2015 年获得了“中国青年五四奖章”，2016 年获得了中国生态文化奖，2019 年当选为“美丽中国，我是行动者”百名最美生态环保志愿者。

“绿色浙江”已融入我的血脉，也成为我们身边看得见、摸得着的最美色彩。

## 贡献学科力量——保护小微，科学战疫

华中生 浙江大学管理学院教授

作为中国经济的活水源头，中小企业贡献着超半数的税收、GDP、技术创新及劳动就业，然而，这场蔓延全球的疫情让众多企业承受着巨大的营收与成本压力。

“如何减少疫情对中小企业的经济损失？”依托猪八戒平台，我们陆续推出了“政策地图”和“免见面全在线提供科技创新服务”；我们集结 10000 名专业人才，面向 10 万家企业提供“免见面服务”，开展“百城万企帮扶行动”，助力中小企业增强造血能力，提升品牌竞争力。

在这场没有硝烟的战“疫”中，我们荣幸冲进了保护中小企业“生命线”的队伍里，我们热情不减，正在基于“互联网+”科技咨询服务平台推出系列研究成果，为科学战疫、解决社会现实难题贡献力量。

## 你为我披上战衣 我为你废寝忘食

吴波 浙江大学管理学院 EMBA2013 级春季班

作为曲速科技的执行总裁、沣信科技的执行合伙人，43岁的我从未想过，有一天会为口罩去奔走，而且是揣着满腔热血、满心诚挚去奔走，也从未想过，半年里只因口罩而熬夜，而且是熬到全身过敏、满脸通红。

新冠疫情爆发之后，我越来越心疼一线的医护人员，农历春节前的腊月二十九，在看见前方物资不足的报道之后，我开始找朋友找渠道找口罩，我拉着好友一起掏腰包买口罩，买到一批就捐一批，陆续拿出50多万、捐出15万只口罩，全都送到了抗疫一线的医院和基层。虽然常常忙到忘记吃饭，但是一想到我们的口罩能为那些冲在一线的天使们多加一道保险，就满身是劲！

我是浙江省青联委员吴波，既然不能投身一线为国分忧，那就助力一线英雄平安顺遂，他们为我们而战，我们要为他们助威。

## “浙大夫妻”的海外防疫抗疫战

丁沪生 浙江大学管理学院 1995 级管理科学与工程 (博士)

我和妻子都是浙大人，生活在美国纽约。当疫情来临时，妻子作为内科医生冲到了抗疫一线，在繁重的救治工作之余，她还受邀通过网络服务留学生家庭与华人社区。而我作为印第安纳州美中商会的主席和全美浙江总商会留学生侨领服务志愿者，负责协调纽约长老会皇后区医院的 PPE 捐赠事宜。我和亲人们捐赠了数千只 N95 和医用手术口罩、60 多个防护面罩等，募集了含口罩、防护服、面罩、护目镜、消毒液等在内的 10 多万件 PPE。

后来开启的留学生“关爱互助模式”，共覆盖美国 30 多个州，指导和协助在美中国留学生和家长抗疫防疫。正读高中的大女儿还创立了学生公益组织并募集了 1 万多美元的 PPE、超声仪、听诊器等，并为医护人员的孩子免费辅导 18 门课程。

青山一道同云雨，明月何曾是两乡。我是中国人，我是浙大人，我在万里之外挂念着亲爱的祖国和母校，能够帮助海外留学生和华人，是我的荣幸更是我的责任。

2020 年，面对“百年未有之大变局”，疫情无情，人间有爱！浙江大学管理学院师生校友及校友企业也纷纷积极行动，以不同的方式贡献力量。

据不完全统计，疫情初期管理学院校友及校友企业向各地各界捐赠现金 3 亿 3139 万 8235.69 元；实物类口罩 163 万 7800 只，防护用品（护目镜 / 防护服等）2 万 7150 套，手套 221 万 7000 双，温度计 1400 只，检测仪 / 试剂 2 万 1040 份，空调及净化设备 1300 台，消毒液 4308 瓶，显微镜 14 台等，此外还提供技术、线上课程、义诊等支持。管院合作伙伴们捐赠现金 16 亿 4000 万元；实物类 4.6 万份试剂，13465 箱食物和水，还提供技术、防护设备、信息安全设备等支持。

还有许多在 2020 年抗击新冠疫情方面做出突出贡献的校友，感谢大家！我们共同期待疫情阴云散去，求是园中再相聚！

## 浙大管院“战疫诗”专题

2020 年的新冠疫情肆虐全球。这场疫情就像放大镜照出了真与假、善与恶、美与丑、勇敢与怯懦……魑魅魍魉、人生百态。这次疫情带来的教训和启悟，那些守望相助的点点滴滴，都不该被忘记。在浙江大学管理学院有一批人，他们用诗篇记录下了这段历史。

### 《那一缕胜利的曙光》

文 | 方东晓 浙江大学管理学院 1985 级工业管理工程班校友

昨夜的睡梦里

我听见了春天的脚步声

它正以泼绿的方式 由南向北

次第推开万户千家的门扉

这压抑了许久的空气

也开始释放曾经的芬芳

已然搏击了很久 也期盼了很久

终于在黎明的破晓时分

我看见了那一缕缕曙光——

那曙光，在一张张摺满红指印的请战书上

那曙光，在白衣天使们无惧牺牲的逆行身影里

那曙光，在以中国速度建造火神山医院的工人身上

那曙光，在漏夜载送解放军医疗队的运 20 飞机的雄姿里

那曙光，在人民警察顶风冒雪坚守岗位的深蓝色制服上

那曙光，在千万个身穿红背心的志愿服务者背影里

那曙光，在无数肩负使命的共产党员身先士卒的行动里……

在如此壮美的神圣土地上

这一丝丝的挚爱和温暖

汇聚起强大的中国力量  
托起华夏儿女战胜疫情的希望！  
这一个个奋战的姿势  
送走几多惊心动魄的昼夜  
终将在春天里迎来属于我们的胜利曙光！

迎春花在静静地怒放  
那洁白的花朵  
不仅仅为不幸染疫而逝去的人祭奠  
更是为了准备拥抱来之不易的胜利

春天来了 和风惠畅草长莺飞  
等待已很久 牺牲和付出实在沉重  
在辗转反侧的夜半时分  
我看见了那一缕缕曙光  
这是伟大胜利的曙光——  
这曙光，蕴含在举国上下同心战疫的体制优势里  
这曙光，萌发在众志成城合力抗击的人民战争里  
这曙光，凝聚在“一方有难、八方支援”的守望相助里  
这曙光，源自于“岂曰无衣、与子同裳”的骨肉情深里  
这曙光，根植于广袤大地上生生不息的东方文明里  
这曙光，展示在千万个勇士迎风前行的坚定步伐里  
这曙光，飘扬在迎风猎猎的鲜红旗帜上……  
在这深邃的朗朗苍穹之下  
这一份份的光和热  
汇合成救死扶伤的洪流大爱  
筑起一道道抗击疫情的坚固防线！  
这一声声的关怀和嘱托  
温暖了多少逆行者的心房  
迸发出几多战胜疫情的斗志昂扬！

今天的阳光下  
我看见了春天的倩影  
它正以嫩芽新枝的形象 从清晨到黄昏  
为你我装扮一个全新的季节  
把这个冬天曾经的悲伤铭记  
化为中华民族前行奋进的磅礴力量！

——作于 2020.2.25

### 《一座小城的春节没有雨》

文 | 魏志锋 浙江大学管理学院 1986 级旅游经济  
管理本科校友

2020 年的春天，疫情威逼  
一座小城的春节没有下雨  
在微信朋友圈里  
我们将团聚的亲情传递  
南来北往，走访与交流停止  
返乡的向往驻留于原地  
隔空遥想，我们没有悲泣  
爱的希望终将转化为美产生于距离

在肃穆的空气里  
纪念的碑石于共和国坚固的地基上耸立  
以往年味甚浓，一座英雄之城此刻很安静  
树静、水静、道静、花静  
行人寥寥，爆竹声响稀稀  
在这个隔离的春天里  
小城的春节没有下雨  
坚强的意志、凝聚的人心驱离恐惧

面对如此清寂  
突如其来的病毒不论冠以怎样的名字  
终将却步，终将逃离，邪气总会散去

道旁春花开了，尽管迷雾尚未消逝  
蓝天已挤出阴云的缝隙  
碧水微澜是心之涟漪  
溪边浅草是漫展的绿意  
将生之希望带给宅居多日的路人  
戴上口罩是最亲的隔离  
他们出来走走散散心

夜的轮廓是城市的写意  
攀援的灯彩渲染楼宇的炫丽  
柔化凝固的水泥  
垂须的榕树使初春的呼吸充满暖意  
沿岸的叶绿陪伴健美的步行  
形如踏水，凌波栈道宛若长歌一曲  
忽略凡尘苦短且行且珍惜  
道尽一座小城的今生与前世

# 致广大 尽精微

GLOBAL VIEW GLOCAL FEEL



▶ [mba.zju.edu.cn](http://mba.zju.edu.cn)

# 浙江大学MBA

## ZHEJIANG UNIVERSITY MBA PROGRAM

### 中文MBA项目

■ 新动力班（全日制）  
MBA Emerging Leaders Program  
与世界一流企业共建的教学项目，培养方向聚焦于新产业和新趋势

■ 创客班（非全日制）  
Entrepreneurship MBA Program  
培养创新驱动的技术创业与社会创业人才

■ 医疗健康产业MBA项目（非全日制）  
Zhejiang University Healthcare Industry MBA Program  
培养医疗与健康产业的领军人才和医疗健康经营管理机构的高级经营管理人才

■ 文旅产业管理MBA项目（非全日制）  
Culture and Tourism Industry Management MBA Program  
旨在传授体验经济时代文化旅游与休闲健康产业发展的新理念、新模式、新业态

### 全球MBA项目

■ 全球制造与供应链管理硕士项目  
Master in Global Manufacturing and Supply Chain Management  
培养的目标人群为制造业、生产性服务业以及物流企业的核心经理人员与创业者



CONTACT US 联系我们

中文MBA项目咨询：裴老师，0571-88206871  
全球MBA项目咨询：马老师，0571-88206810



MBA 教育中心官网 官方微信

# 校友喜讯

01

## 浙大管院校友企业“一鸣真鲜”登陆 A 股

12月28日，浙江大学管理学院校友朱立科创办的一鸣食品正式登陆 A 股开始交易。本次募集资金将用于投资营销网络直营奶吧建设、江苏一鸣食品生产基地、研发中心及信息化建设、年产 30000 吨烘焙制品新建项目。如今的一鸣食品已走出浙江，用自己独特的模式在乳业和烘焙界有了自己的一片天地。

02

## 浙大管院校友企业“祖名股份”即将上市

8月13日，浙江大学管理学院 EDP 校友蔡祖明创办的祖名豆制品股份有限公司 IPO 过审，祖名股份申请深交所中小板上市。12月23日，祖名股份通过深交所网下发行电子平台和交易系统发行新股，即将登陆 A 股，有望跃居成为“中国豆制品第一股”。

03

## 浙大管院校友企业“天能股份” IPO 过会

近日，浙江大学管理学院 EMBA 校友张天任创办的天能动力控股子公司——天能电池集团股份有限公司科创板 IPO 注册通过。天能动力于 2007 年在港交所上市，被称为“中国动力电池第一股”。此次天能动力旗下核心电池业务天能股份在科创板上市申请历时 11 个月获批，标志着天能即将成为行业首家双上市公司。

04

## 浙大管院校友企业“中晶科技”于深交所上市

12月18日，浙江大学管理学院 EMBA、DBA 校友徐一俊创办的浙江中晶科技股份有限公司在深圳证券交易所成功上市。如今的中晶科技，将以推进中国半导体单晶硅材料国产化进程为企业使命，以成为世界先进的半导体硅材料制造商为愿景砥砺前行。

05

## 浙大管院校友企业“微脉”再获 1 亿美元融资

12月14日，浙江大学管理学院 2007 级 MBA 校友裘加林创办的互联网医疗企业微脉技术有限公司正式对外宣布，近期获得了由百度资本领投的 1 亿美元 C+ 轮融资，IDG 资本、经纬中国、源码资本、元璟资本、千骥资本等老股东继续跟投，泰合资本担任独家财务顾问。

06

## 浙大管院校友企业“盖雅工场”完成 D1 轮 5 亿元融资

12月8日，浙江大学管理学院 1999 级本科校友章新波作为联合创始人的人力管理云服务商——盖雅工场宣布已完成 D1 轮 5 亿人民币融资。未来，盖雅将加大技术投入、贯彻关键零组件策略，以灵活用工的科技平台，连接企业、员工与伙伴，向海外持续输出中国经验，加快实现服务一千万劳动力的小目标。

07

## 浙大管院校友陈宗年入选“2020 年度中国最具影响力的 25 位企业领袖”榜单

12月7日，2020（第十九届）中国企业领袖年会的压轴大戏“2020 年度最具影响力的 25 位企业领袖”排行榜发布暨颁奖典礼盛大举行。当晚颁奖晚会以“我们的时代”为主题，发布本年度最具影响力的 25 位企业领袖。此榜单由《中国企业家》杂志社发布，其中，浙江大学管理学院 2002 级博士校友陈宗年上榜。在近 20 年的时间里，他带领团队抓住技术变革浪潮，将海康威视打造成为一家市值超 4000 亿元的高科技公司。他坚信技术创新，所以海康威视每年的研发投入占比都在 8% 左右。在这个挑战重重的时代，他要用技术的确定性来对抗时代的不确定性。

# 校友喜讯

08

## 浙大管院校友刘启芳荣获“年度十大公益人物”

12月1日，凤凰网主办、凤凰网公益承办、九大基金会联合支持的行动者联盟2020公益盛典在京举行，会上颁发了公益界七大年度奖项。浙江大学管理学院EMBA新阶层班校友、长春净月高新技术产业开发区精诚社工服务中心理事长刘启芳荣获“年度十大公益人物”。截至2020年11月，她创立的吉心工程作为社会力量主导的健康扶贫项目，已经累积救助19485人。

09

## 浙大管院多位校友及企业获省政府通报表彰

9月25日，浙江省质量大会上浙江省委副书记、代省长郑栅洁等领导为多家企业颁发2019年浙江省人民政府质量奖、创新奖等。其中，浙江大学管理学院校友陈妙强所在浙江开元酒店管理股份有限公司，张天任所在天能电池集团股份有限公司，陈宗年、胡扬忠所在杭州海康威视数字技术股份有限公司荣获“2019年浙江省人民政府质量奖”。吴长鸿所在浙江双环传动机械股份有限公司、史正所在杭州中亚机械股份有限公司荣获“2019年浙江省人民政府质量管理创新奖”。毛磊所在宁波永新光学股份有限公司，徐文财、胡天高、厉国平所在横店集团东磁股份有限公司等校友企业获“2020年浙江省标准创新优秀贡献奖”。

10

## 浙大管院校友企业“有数科技”揽获2020大数据产业生态大会四大奖项

8月26-27日，2020（第五届）大数据产业生态大会在京开幕。浙江大学管理学院MBA校友张利江创办的“浙江有数数字科技有限公司”受邀出席，斩获“2020中国大数据企业50强”“2020中国大数据金沙奖·金融行业最佳产品”“2020数字赋能先锋企业30强”奖，并入选《2020中国数字化转型生态建设百佳（100+）案例》。

11

## 浙大管院校友企业“巧燕筑家”完成3000万新一轮融资

8月19日消息，浙江大学管理学院MBA校友许雄伟作为联合创始人企业——杭州巧燕筑家网络科技有限公司宣布完成3000万A轮融资。未来，一站式VR家装平台巧燕筑家旨在构建每3公里一家“看得见的保障，信得过的服务”、“高密度、高便捷”的巧燕小筑社区布局。

12

## 浙大管院校友胡柏剡上榜“福布斯中国50位最佳CEO”

8月11日，福布斯中国最佳CEO榜单选出了50位中国企业CEO。浙江大学管理学院EMBA校友、新和成股份有限公司总裁胡柏剡上榜。胡柏剡领导的新和成已成为世界四大维生素生产企业之一、全国大型的香精香料生产企业和维生素类饲料添加剂企业。

13

## 浙大管院校友企业“国盾量子”登陆科创板

7月9日，浙江大学管理学院校友程大涛、柳志伟、费革胜、何炜等参与创立或任职的科大国盾量子技术股份有限公司成功登陆科创板，成为中国量子通信领域首家A股上市企业，并于开盘当日涨幅破科创板纪录。经过11年的砥砺前行，国盾量子成功上市，从基础原理到商业化应用，标志着在中国量子通信领域又迈出了一大步。

14

## 浙大管院校友企业“亿邦国际”在美上市

6月26日，浙江大学管理学院MBA校友、亿邦国际CEO胡东创办的校友企业、比特币矿机企业“亿邦国际”正式在美国纳斯达克全球精选上市。本次上市，是亿邦国际给自己十周岁生日最好的礼物；是资本市场对亿邦国际的高度认可。胡东表示，这将标志着公司发展进入了一个新阶段，亿邦国际将再接再厉，不断攀登新高峰。

# 校友喜讯

15

## 浙大管院校友企业“泽达易盛”登陆科创板

6月23日，浙江大学管理学院1998级MBA春季班校友林应与其先生浙大电气工程学院1991级校友刘雪松共同创办的泽达易盛（天津）科技股份有限公司在上海证券交易所敲钟上市。本次IPO募集资金用于新一代医药智能工厂平台升级、智能医药及医疗融合应用平台升级、研发中心及营销网络四个项目建设。林应表示，让数据成为医药行业的新生产力，泽达易盛正走在实践的路上。

16

## 浙大管院校友企业“晶科电力”上交所敲钟上市

5月19日，浙江大学管理学院EMBA校友、晶科科技董事长李仙德在上海证券交易所敲响晶科电力科技股份有限公司上市的铜锣。这是中国光伏企业中第一家同时在美股和A股上市的公司，也是上交所自疫情发生后举办的首场现场上市仪式。李仙德表示，未来将逐步推动公司从清洁能源投资商向清洁能源服务商转型。

17

## 浙大管院校友企业“光云科技”A股上市

4月29日，浙江大学管理学院EMBA2014级校友谭光华创办的企业——杭州光云科技股份有限公司正式敲响A股开市宝钟，成为科创板第100家上市公司。谭光华表示，公司致力于成为电商领域里值得信任和依赖的合作伙伴，总结过往的成功经验，把产品功能做好，把各个平台的电商给服务好，是公司抵御风险最好的方式。

18

## 浙大管院校友企业“双飞股份”A股上市

2月18日，浙江双飞无油轴承股份有限公司上市，受疫情影响无法在交易所敲钟，浙江大学管理学院校友、公司董事长周引春戴着口罩在自家门口举行“敲钟仪式”庆贺上市。周引春表示，公司的成功上市，将为企业战胜疫情、实现更好的发展注入更为强大的动力。

19

## 浙大管院校友企业“泰林生物”敲钟上市

1月14日，浙江大学管理学院校友叶大林创办的泰林生物技术股份有限公司敲响深交所上市宝钟。叶大林表示，“服务人类健康 造福天下苍生”是泰林生物的愿景，此次成功上市将激励泰林打造成一家专业、稳健、可持续发展的上市公司，更好地为人类健康事业服务。

20

## 浙大管院校友徐一俊、赵庆洋、胡克飞荣获“2020浙商年度创新人物”

2019年11月24日，2020（第十三届）《浙商》年会在杭举办，会上发布“2020浙商年度创新人物”榜单。浙江大学管理学院三位校友入选：浙江中晶科技股份有限公司董事长徐一俊、杭州喜马拉雅信息科技有限公司董事长赵庆洋、浙江极客桥智能装备股份有限公司董事长胡克飞。

21

## 浙大管院校友毛磊荣获国家技术发明奖二等奖

2019年度宁波市科学技术奖获奖名单公布，92项（人）获奖。其中，浙江大学管理学院EMBA校友、宁波永新光学股份有限公司总经理兼技术总监毛磊荣获“科技创新特别奖”。多年来，毛磊带领公司团队突破多项核心光学部件制备关键技术，打破该领域长期被国外垄断局面，实现国产光学仪器由中低端向高端迈进。其作为主要完成人参与的“超分辨光学微纳显微成像技术”项目荣获2019年度国家技术发明二等奖。

22

## 浙大管院校友章小华、方毅、陈锋入围2019风云浙商30强

风云浙商评选的第17个年头，2019年度风云浙商评选活动最终入围30人。其中，浙江大学管理学院三位校友上榜，他们是红狮控股集团有限公司董事长章小华，浙江每日互动网络科技股份有限公司创始人CEO、浙江大学管理学院青年企业家委员会委员方毅，浙江万安科技股份有限公司董事长陈锋。



## 教授观点

ACADAMIC VIEWPOINTS



### 魏江： 以“商学+”解答 传统商学院“终极之问”

进入 21 世纪，全球商学院都在深入思考“为谁培养人、培养什么样的人、如何培养人”三个最基本的问题。以商学院的 MBA 教育项目为例。中国 MBA 教育经历近 30 年的发展，成绩斐然。但同时，国内对 MBA 教育的批评从未间断过。那么，商学院管理教育的问题究竟出在哪里？在浙江大学管理学院魏江教授看来，问题不是商学院不努力，也不是社会不需要管理人才，而是商学院还不够努力，商学教育模式跟不上时代的需要。

他提出，传统商学院的未来将向何处去，我们应该自问这样一个问题：颠覆，还是被颠覆。换言之，究竟我们是等着被非主流商学院颠覆，还是我们自行变革、自我颠覆。

## 商学院要回答三个基本问题

作为传统商学院，我们常常反思以下三个基本问题：商学院为什么存在？商学院要往哪里去？未来商学院如何发展？这三个基本问题也就是商学院的使命、目标和战略行动。

首先，我们要直面“商学院为什么存在”的理由。我们应该自问三个子问题：

第一，商学院存在的价值是什么？当评价商学院的排名时、评价商学院教师的水平时、评价商学院产出的成果时，我们发现第一指标、核心指标就是期刊论文。我们暂且不去争论“论文至上”是否正确，但不可否认的是，当商学院把“论文产出”作为第一价值贡献时，自然不会把培养符合经济社会需求的人才放在第一位。

第二，商学院的核心资源是什么？笔者做过多次实验，让学生做选择题：如果商学院不提供学历、学位，你们还会花钱来商学院读书吗？他们几乎全部回答“不会”。由此可见，传统商学院的核心资源是政府授予的提供学历、学位的能力。因此，作为“学位供应商”的传统商学院，自然会把满足国家教育部和地方教育主管部门的需求放在第一位。

第三，商学院的边界是什么？当我们直面“传统商学院最关心什么边界”时，毫无例外是“学科边界”。可是，学科边界在由问题驱动且跨学科的现实管理中，却是微不足道的。问题的症结由此得出，因为从学科利益出发，所以培养学生的课程体系才会被扯得支离破碎，任课教师才会被固化在一个系或学院的边界内。可想而知，这样的制度设计怎么能培养出符合实际需要的管理人才呢？

只有解决了以上三个子问题，才能理清商学院的使命。

其次，要回答“商学院往哪里去”的问题。这是一个关乎目标与愿景的问题，也就是我们应该建成什么样的商学院。

当前，国内流行按照西方模式或国内一流大学的模式来办中国的商学院或管理学院。如果我们逆向思考一下，是否可以学习湖畔大学、混沌大学、青藤学堂的创新理念，

结合自身实际，办个综合型大学中的独特商学院？显然，照搬西方模式是行不通的。若商学院培养的学生缺失理论底蕴和科学素养，单纯以应用技能为导向，试问，如何才能出现中国的管理理论？如何才能培养出中国的管理思想家和领袖型人才？

传统商学院管理教育究竟应该往何处去？有几个基本问题需要明确。一是要培养优秀的、有独特文化印记的人才；二是要能为中国或者世界解决实际管理问题；三是要做出能解决问题的高水平研究。商学院要回到现实管理中去，要回到人才培养的初心上去。这是根本性目标。

最后，要回答“未来商学院如何发展”的问题。这个问题是解决如何从战略与战术相结合的角度，来谋划未来发展的具体行动和布局。

商学院要走出自己的发展道路，首要问题是转变商学院管理者和教师的理念和价值观。时移世易，大学教授的职责已经不仅仅是承担授业解惑这些可以被人工智能所替代的工作，更应该是传道，是启迪智慧，是激发学生的创新思维。

那么，未来商学院究竟应该如何发展？如何解决商学院项目化运作、商学院教授的激励陷阱、商学院组织的体系僵化等系列问题？这需要我们思考如何打破科层结构和官僚治理，构建平台化、网络化组织体系；需要我们打破院系和学科之间的篱笆墙，构建开放式、平台型生态体系；需要我们打破专业和课程相互隔离的格局，建立全人化、素质型人才培养体系。

通过对三个基本问题的剖析，我们有理由认为，当下商学院存在的问题不仅仅是与实践脱节，也不仅仅是与中国脱节，而是与现实渐行渐远。我们确实到了该改变的时候。

## “商学+”：人才培养体系新范式

对商学院来说，要回答好上述三个基本问题，就是要认清人才需求趋势，通过改变自己，培养出满足需求的优秀管理人才。而要做到这一点，需要转变培养制度和培养组织，建立新的组织形式。

一是开放型组织边界。商学院不是封闭的组织，而是跨学科边界、跨区域边界、跨国家边界的平台。面向未来人才发展需求的商学院必将是分布式、交互式、无边界的，招生是开放的，培养过程是开放的，办学主体是开放的，师资选拔是开放的。

二是网络型组织结构。商学院组织体系要采取“平台+项目”的发展模式。商学院内各种资源、资金、人才等要素通过整合全社会的力量而集聚。比如，将有越来越多的社会捐赠者、企业等投入资金；由来自政府、高校、科研机构、企业和其他社会组织的专家学者参与商学教学，通过不同学科和院系之间相互协同，形成“商学院=管理学院+经济学院+社会学院+人文学院+工程学院+……”的学科共融、共赢共生、协同发展的网络格局。

三是学生主导型学习模式。今天的学生已不再接受知

识主导型的学习模式，而是智能启发式的学习模式。数字时代下，学生获取信息、知识非常便捷，如果再引导他们采用传统象牙塔式学习模式，老师只讲基本概念、基本模型等这类在静态社会中所形成的管理知识，商学院就越来越没有存在的必要了。为培养领袖型人才和管理科学家而存在的商学教育，必须是以学生为主导，将教师的价值从技能培训师、知识传播者转化为组织者、协同者和网络的中心节点。

四是人机共智型教学模式。靠一本教案吃几年的“知识灌输型”教学模式将被彻底颠覆。教师的职业将迎来革命性变革，包括教师的思维方式、认知理念、教学方式、课程体系、知识结构、培养流程、培养主体等将迎来一系列革命性变化。虽然，这种变革会遇到传统商学院办学模式的强力抵抗，但只有时代的商学院，没有不变的商学院，传统僵化的商学院将会离我们渐行渐远。



### 学者简介

**魏江**，浙江大学管理学院院长、教授、博士生导师，教育部长江学者特聘教授，浙江省政协委员，中国科教战略研究院副院长、浙江大学创新创业学院副院长、浙江大学全球浙商研究院院长。研究方向：创新管理、战略管理。



# 浙江大学管理学院 EDP中心公开课程

# 2021

定制项目 Custom Executive Programs	集团企业内训			
	党政机关培训			
	金融银行培训			
	行业专题培训			
公开课项目 Open Executive Programs	EE (高层教育) 课程	浙江大学启真科创研修班 浙江大学大健康产业创新与发展研修班		
	经典品牌课程	浙江大学求是精英班 时尚新零售总裁高级管理研修班 企业工商管理核心课程研修班 (Mini-MBA) 企业总裁工商管理高研班 EDPU十校联培:企业转型精进高级研修班 金融FBA高级研修班 卓越经理人研修班 时尚品牌总裁高研班 浙江省成长型中小企业负责人工商管理研修班 女企业家班 浙江省新生代企业家研修班 数字化营销研修班 首席人力资源官班		
		“商学+X” 特色课程	商学+科技:企业智造战略经营高级研修班 商学+医疗:现代卫生管理高级研修班 商学+新金融:新金融普惠研修班 商学+新零售:新零售精英人才研修班 商学+新制造:新制造智能研修班	
			国际化项目 Global Executive Programs	一带一路国际化培训项目 美国西北大学凯洛格商学院两校联合EDP项目 全球500强高管培训项目



中心官方微信二维码



EDP公开课程二维码

## 校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠，支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金，专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下：

### 浙江大学教育基金会管理学院教育基金各类专项基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学教育基金会管理学院教育基金	基金总称
新大楼建设基金	支持管理学院新大楼建设，如：大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊、设施等
健康力量基金	支持身患重疾的学生以及学院三好老师等
讲席教授基金	冠名：管理学院 XX 讲席教授
助学金	冠名：管理学院 XX 助学金
奖学金	冠名：管理学院 XX 奖学金
奖教金	冠名：管理学院 XX 奖教金
国际交流基金	冠名：管理学院 XX 国际交流基金
校友活动基金	资助各类校友活动
校友通讯基金	资助《校友通讯》的出版
EMBA 活动基金	资助各类 EMBA 活动
MBA 活动基金	资助各类 MBA 活动
EDP 活动基金	资助各类 EDP 活动
创新创业基金	支持创新创业
其他专项基金	

### 鸣谢捐赠

如捐赠人同意，将在浙江大学管理学院网站上公布捐赠单位的名称、捐赠者的姓名、捐赠金额和捐赠项目；可由浙江大学教育基金会开具发票，享受相应的免税政策（个人捐赠者，在申报应纳税所得额 30% 以内部分，准予在计算个人所得税时实行税前扣除；企业或单位捐赠者，在年度利润总额 12% 以内部分，准予在计算应纳税所得额时扣除，超出年度利润总额 12% 的部分，准予结转以后三年内在计算应纳税所得额时扣除）。

### 捐赠账号

户 名：浙江大学教育基金会  
 银行帐号：379258346113  
 开 户 行：中国银行杭州浙大支行  
 （汇款时请在银行的附言里注明：捐赠用途，捐赠人姓名、班级及详细通讯联络方式）

### 联系方式

联系人：浙江大学管理学院发展与联络中心 陈老师  
 电话：0571-88981597  
 邮箱：chenliye@zju.edu.cn

### Contact Us 联系我们

联系方式：0571-88273189  
 官网地址：edp.zju.edu.cn  
 办公地址：浙江大学紫金港校区西区管理学院新大楼B楼8楼

# 培养引领中国发展的健康力量

## 浙大EMBA2022级热招中

• 颁发国家承认的硕士学位证书、研究生学历证书

这里，汇聚了中国极具创新与创业精神的商业精英；

这里，汇聚了国内外一流睿智名师；

这里，有终身学习的高级互动交流平台；

在“浙”里，聆听中国商业最强音。

咨询电话：0571-88276292



找到你的学习组织