



## 培养引领中国发展的健康力量

这里，汇聚了中国极具创新与创业精神的商业精英；  
这里，汇聚了国内外一流睿智名师；  
这里，有终身学习的高级互动交流平台；  
在“浙”里，聆听中国商业最强音。

2020级提前批面试时间仅剩：  
7月13日 / 9月7日 / 10月12日 / 11月23日

咨询电话：0571-88276292



找到你的学习组织



# 校友通讯

2019年第2期 / 总第18期

傅利泉

封面人物：傅利泉  
浙江大华技术股份有限公司  
创始人及董事长

# 浙江大学管理学院新大楼

回顾浙江大学管理学院的发展历史，我们常常回忆起曾经日夜奋斗的地方——管理学院大楼，从之江的红瓦砖房，玉泉的工商大楼，到紫金港的最高大楼，这些建筑里，留下了我们努力的光阴与励志的故事。随着科学发展，社会进步，我们也渴求有一处完善、先进的大楼，成为管理学院跻身世界一流商学院的腾飞助力。经过多年筹备，在管理学院全体同仁和广大校友的努力与支持下，2016年8月，学院正式动工建设着属于我们自己的新大楼。

浙江大学管理学院新大楼位于浙江大学紫金港校区西区，毗邻浙江大学南大门与余杭塘路，被启真湖水系、余杭塘河水系环绕。新大楼建成后，将承接浙江大学、管理学院的学术力量辐射，将成为浙大最受关注、最能聚集国内外政界、商界、学术界资源的高端平台，也将成为浙江大学本部校区地标性建筑。

如今，浙江大学管理学院新大楼在管理学院众多校友的支持下，已顺利结顶并即将完成外立面装修工程，预计明年投入使用。

管理学院的师生将享受更加优良的工作、学习和交流环境，将更加全面深入地学习和成长，成为管理学院乃至浙江大学今后的骄傲。

我们期盼凝聚更广泛的力量，同心携手共建新大楼。

集点滴，汇涓流，纳江河，终成浩海；

铭校训，感师恩，携后学，襄助大爱！



## 小额捐赠通道

支付宝户名：浙江大学教育基金会

支付宝账号：zuef@zju.edu.cn

支付宝二维码：

温馨提示：汇款时请注明姓名、班级和捐赠用途（管理学院新大楼建设基金）



浙江大学管理学院新大楼主题捐赠计划

更多新大楼资讯及捐赠详情，请联系浙江大学管理学院。

捐赠热线：0571-88981597



捐赠人物：许庆  
中国工程院院士  
浙江大学管理学院博士生导师

国际视野 / 创新能力 / 创业精神 / 社会责任



浙江大学 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

刊名题词：  
中国工程院院士  
浙江大学管理学院博士生导师许庆瑞教授

主管：浙江大学管理学院

主办：浙江大学管理学院发展与联络中心

主编：吴为进

副主编：王梓宁

编辑（按姓氏拼音排序）：  
陈丽焯 / 郭莹 / 吉荣荣 / 缪依茹 / 毛冉 / 史嫣然  
佟庆 / 徐玲 / 王欢 / 严颜 / 张韵茹 / 周春慧

地址：浙江大学紫金港校区行政大楼503A  
邮编：310058  
电话：0571-88206876 88981597 88981595  
传真：0571-88206876  
邮箱：soma@zju.edu.cn  
网站：<http://www.som.zju.edu.cn>（校友）

微信：浙江大学管理学院校友分会



2019

我们都在努力奔跑，我们都是追梦人。

——习近平

## 目录 | CONTENTS



### 01 卷首语

#### 资讯直达

- 03 管理学院“美好生活大数据联合创新实验室(筹)”成立
- 04 管理学院本科专业教改后首届学生入院
- 05 中国工程院-浙江大学创新引领发展论坛在浙举行
- 07 2019浙江大学管理学院校友上市公司榜单发布
- 09 大数据与智能制造2019年学术会议在杭举行
- 11 管理学院首届“一带一路”合作论坛圆满举办
- 13 管理学院联合发起的“C9+商学院联盟”正式成立  
管理学院携手大华股份“为地球朗读”
- 14 管理学院与融创东南文旅共建“文旅产业发展教研实践基地”  
管理学院通过国际权威认证机构QS Stars五星认证
- 15 管理学院举行师德师风建设会暨文化建设年启动仪式  
管理学院产学研党支部三结对活动举行

## 目录 | CONTENTS

### 学院喜讯

- 16 中国工程院院士陈晓红受聘管理学院兼职教授  
管理学院2018年度“三好老师”评选结果揭晓  
管理学院周欣悦教授主编精品规划教材《消费者行为学》出版  
管理学院韩洪灵教授入选财政部内控标准委员会咨询专家名单
- 17 管理学院黄英教授受邀担任国际学术期刊JREF副主编  
管理学院郑刚老师领衔《精益创业》慕课上线  
管理学院邢以群教授《管理概论》慕课被选入“学习强国”平台  
管理学院郑刚老师领衔的《创新管理》入选国家精品在线开放课程  
管理学院4位学者入选2018年中国高被引学者榜单



### 封面故事

#### 19 傅利泉：以奋斗浇灌梦想 以踏实的脚步走出创新之路

浙江杭州，温润肥沃，人杰地灵。吉利从这里走向全国；阿里巴巴从这里开始风靡全球。而一艘由民营企业家掌舵的安防巨舰，也在这里迎风起航。

创造这份辉煌的人，正是浙江大华技术股份有限公司创始人及董事长、浙江大学管理学院EMBA2005级春季班、EDP求是精英3班校友——傅利泉。

## 目录 | CONTENTS



### 校友动态

#### 校友活动

- 24 “求是拾光”浙江大学管理学院校友文化节圆满落幕  
31 管理学院第一届校友年会（上海）暨科技创新论坛在沪举行  
37 “跨界融合 ONE象更新”——浙江大学EMBA2018校友年会隆重举行

#### 校友喜讯

- 40 管理学院校友王敏荣获新中国·2018年度评选“优秀企业家”奖  
管理学院校友胡松翠获评“亚利桑那大学 Eller 商学院终身教职”  
管理学院校友俞哲的婚礼纪获7000万美元D1轮融资  
管理学院校友刘飞的猛男的炒饭获数千万A轮融资  
管理学院校友刘辉的寓趣公寓完成近2亿元B轮融资  
41 管理学院校友章新波的盖雅工场完成3亿元C轮融资  
管理学院3位宁波校友获2018年政府特殊津贴

#### 校友风采

- 41 朱敏：大器晚成的传奇人生  
44 李璟琰：“学院派”的致胜之道  
46 李毅：建国70周年致敬“深蓝”——我在海军陆战队的那两年  
48 宋爱萍：从云南到联合国，她“折腾”自己只为初心

## 目录 | CONTENTS

## 协会风采

- 50 小高球 大人生——浙江大学管理学院EMBA高尔夫协会
- 51 聚诚聚智，创享未来——浙江大学MBA创业俱乐部
- 52 户外运动，信者同行——浙江大学管理学院EDP户外运动协会



## 教授视点

## 55 郭斌：华为做创新，不止重视研发那么简单

多年“备胎”一夜“转正”。正当大家为美国禁令对华为的“毁灭性打击”担忧时，这家中国领军企业的举动再次令国人振奋——从保密柜中拿出早就研发好的备胎芯片，且“全部转正”。如今，美国对华为的打压还在一步步强化，甚至一些其他国家的供应商也参与到这场“断货潮”中，但华为始终能“坐不改色”地应对，这背后离不开其强大的“创新力量”。

从5G到备胎芯片，很多人都认为华为的创新之所以厉害，源于其对研发的重视。浙江大学管理学院郭斌教授却认为，华为的制度建设对其创新也有重要意义。近日，他撰文以《华为基本法》为例，深入分析了制度建设在推动企业创新方面的重要性，并总结了值得中国企业学习的一些实践做法。

## 59 黄灿：视觉中国“黑洞”事件背后的知识产权管理

前段时间，一张黑洞照片让“视觉中国”成为了大众关注焦点。据相关媒体不完全统计，视觉中国每天以图片侵权的维权诉讼高达15.6起，这个数字可谓惊人。对此，有人看热闹，有人参与这场“版权碰瓷”的争论，更有人束手束脚、暗自恐慌：如何防止不小心侵权？又如何合理地保护创新成果？

事实上，如今国人对“知识产权”的认识，并不像舆论热议中所表现的那样“头头是道”。很多老百姓、知识分子甚至是大型企业，都所知甚少。以致此前设计师字体侵权事件发生后，人们把相关行业列入“高危”行业。

“这一切背后，其实是知识产权管理出了问题。”近日，浙江大学管理学院创新创业与战略学系主任黄灿教授结合多年来的研究与观察，就知识产权的保护与管理进行了科普，并发表了对视觉中国批量维权看法。

一年有四季，春夏秋冬，但还有一个季节藏在夏天，那就是“毕业季”。从此往后，“浙”里是纵使回不去却也值得铭记的时光，是剪不断割不断的故乡，是给予温暖与力量的家园。

数年前，我们在“浙”里相遇，汗水和激情一路辉映。

数年后，我们从管院分别，带着知识和梦想高歌凯进。

犹记初见时，我们懵懂青涩，一群来自天南海北的有缘人，怀着志忑与兴奋相识、相知。无数次，我们相约图书馆，埋首书海；无数次，我们课堂上激情讨论，求解知识；无数次，我们奔走调研，只为一份报告；无数次，我们奔跑在球场、操场，你的笑容照亮我心……

无数个日日夜夜，我们心怀期许，共同守望梦想，“浙”里每一寸土地都印证了我们挥洒的汗水，也让我们变成了“一家人”。在“浙”里，我们遇见彷徨，遇见泥泞，遇见荆棘，也遇见坎坷；在“浙”里，我们收获了笑语，收获了知识，收获了感恩，也收获了希望。除了同窗的“他/她”，时刻陪伴我们的还是母院。

管院把希望的种子埋下，守候着一片葱茏的麦田。期盼每一位管院出去的学子都拥有辉煌的未来，期盼每一位管院校友能够与母院共发展，能常回家看看。

毕业不是终点，而是人生路上并肩同行的又一个新起点。离开再久，这里还有一个被叫做“家”的地方，永远为你留一个温暖的位置。

# 资讯直达

## 管理学院

### “美好生活大数据联合创新实验室(筹)”成立



2019年6月13-19日，以“汇聚双创活力、澎湃发展动力”为主题的2019年全国大众创业万众创新活动周在杭州隆重开展，李克强总理出席活动周并发表重要讲话。作为重要活动之一，由浙江大学管理学院等承办的首届“浙江数字经济创业创新峰会”于6月18日下午举行。

峰会上，浙大管院携手杭州旅游经济实验室、美团点评、上海脉策（城市数据团）、浙江青年创业学院等企业伙伴和社会力量，成立

浙大管院美好生活大数据联合创新实验室(筹)。实验室旨在服务国家战略与时代新要求，建设新型思想智库、人才库和产学研平台，提升社会公共服务水平。据负责人透露，实验室未来将在以美好生活价值取向向人民的全面发展为研究重点，以社会治理、民生福祉和商业创新为路径，整合政府、院校、企业和其他社会力量，深度挖掘大数据的深层价值，为美好生

活的构建提供重要理论与实践支撑。

启动仪式上，浙大管院美好生活大数据联合创新实验室(筹)发言人、旅游与酒店管理学系主任应天煜发布报告《“数”读美好：中国美好生活杭州样本》。

作为实验室的首个研究成果，报告以习近平总书记提出的“人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标”为研究背景，围绕“创新、协调、绿色、开放、共

享”五大发展理念，以杭州作为美好生活的典型样本，通过大数据与科学周密的分析，鲜活直观地描绘了“中国美好生活杭州样本”的生动“画像”。

“小指标，大生活”，应天煜在发布会上对报告内容进行详细解读。他说，杭州的双创氛围浓厚，平均每天有109个新的有效发明专利，举行12.3场创业服务活动，诞生600家新企业。

目前杭州有172家境内外上市公司，居全国省会城市第一，有1.9万亿A股上市公司总市值，同样居省会城市第一；同时，杭州移动支付政务民生指数居全国第一，使用自助港澳通行证签发机，港澳通行证办理从3天缩短到了3分钟，办不动产权证仅需60分钟，日常登记业务提效50%以上。创新创业发展和政务文明建设让杭州人享受到更快、更便捷的生活服务。

杭州的美好生活远不止这些。报告显示，杭州有着全球最大的公共自行车服务体系，9.96万辆公共自行车；4年前，杭州生活垃圾

每年增长10%，而现在人口越来越多，垃圾总量却实现了零增长；杭州人平均步行5分钟到达城市绿道网，平均步行500米到达国际餐厅，平均每人拥有1.5平方米商业综合体……城市发展为民生赋能，让城市生活更加美好。

“自从为居民楼加装了电梯，楼里居住的老年人从‘5年下楼1次’到‘1天下楼15次’，”应天煜风趣地描述道，这些实实在在、肉眼可见的变化正是中国美好生活“杭州样本”的集中体现。

在这份报告中，杭州的美好生活是“充满活力”的，是“奔跑着”的，是“有担当”“有质感”“有温度”的，而这种“奋斗着的美好生活”，也体现了千千万万杭州人民对美好生活的向往和与新时代同呼吸共命运的担当。

这或许才是杭州吸引越来越多人才的真正原因！

《“数”说美好：中国美好生活杭州样本》聚焦于“八八战略”在杭州的深入实践，诠释了杭州人民美好生活场景以及由此带来的安全

感、获得感和幸福感，同时也深入揭示了政府治理与百姓美好生活的内在关联。

接下来，实验室研究团队将基于创新创业特色、自身学科优势和智库支持，进一步整合多渠道大数据资源，逐步形成和完善一套全面、系统的综合性评价指标体系，以“美好生活”指数形式进行成果发布，为政府评估决策与“美好生活”发展贡献力量。

## 管理学院本科专业教改后首届学生入院



2019年6月1日，浙江大学管理学院2018级本科生入院典礼在浙大紫金港校区举行。2018级本科生是学院本科专业教改后入院的首届学生。早在2017年9月，浙江大学管理学院就启动本科人

才培养模式改革。此次专业改革，浙大管院将原来的八个专业调整为三个，大胆“砍”掉了财务管理、人力资源、市场营销等热门专业，又在合并同类项的基础

上进行提炼萃取，最终优化为工商管理、会计、信息管理与信息系统三个本科专业学位项目。在本届本科培养中，管理学院首次实行“资深教授+青年教师”共

同担任班主任的制度，真正做到让优质资源下沉。

当天的入院典礼分为“班级风采展示”“入院仪式”“院长第一课”三部分。典礼上，浙大求

是学院院长邱利民和浙大团委书记薄拯为本科班主任代表颁发聘书。除班主任外，管理学院还为2018级本科生安排了学生指导员，浙大党委学工部副部长吴子贵为他们颁发聘书。本届入院本科

生共计240人，分为5个行政班级。浙大管院院长魏江、党委书记朱原为5个班级授予班旗。

作为学院本科教改后的首届学生，他们将接触到全新的课程内容

和培养模式，代表着管理学院对“全人培养”的创新探索和实践。最后，管理学院院长魏江为新入院学子开启院长第一课《做个改变中国从而改变世界的人》，

提出希望在座的学生能成为这三类人：领导者、全球型学者、基于创新的创业者。

## 中国工程院 浙江大学创新引领发展论坛在浙举行



2019年5月21日上午，在浙江大学122周年校庆、浙江大学管理学院许庆瑞院士从教65周年之际，“中国工程院-浙江大学”创新引领发展学术论坛在浙大紫金港校区隆重举行。论坛由中国工程院工程管理学部和浙江大学主办，浙江大学管理学院和浙江大学创新管理与持续竞争力研究中心承办。中

国工程院工程管理学部主任胡文瑞院士、浙江大学副校长严建华、浙江大学管理学院院长魏江、浙江大学管理学院党委书记朱原出席论坛。

论坛伊始，浙江大学副校长严建华和中国工程院工程管理学部主任胡文瑞院士分别代表

主办方致辞。严建华表示，创新是引领时代发展的第一动力，创新能力愈发成为国际经济竞争的关键所在。浙江大学的发展历程是在创新驱动发展中服务国家战略的过程。今天的论坛以创新发展为主题，聚焦前沿问题，是崭新的探索。致辞最后，他还

代表浙江大学，对许庆瑞院士为学科发展做出的巨大贡献表示衷心感谢。

胡文瑞院士在致辞中表示，从1978年许庆瑞院士与同仁创立浙大管理系至今，他的团队所提出的创新理论在众多领域被广泛应用，不仅为创新发展提供了重



要的支撑，而且为深入贯彻创新发展理念、推动创新引领发展贡献才智。

作为浙大管理工程学科创始人和中国创新管理奠基人，许庆瑞院士在80年代初赴美留学后，回到浙大创办了中国首个科技管理博士点，并提出“企业是创新的主体”“二次创新-组合创新-全面创新”理论体系，得到国际创新专家及企业的验证与应用。论坛上，许庆瑞院士总结从教65年来的历程，并与在场嘉宾分享深耕创新研究30余年的体会。他强调，学者要在祖国大地和企业中做研究，找出中国发展前景需要解决的问题。正是秉持这样的信念，他的团队提出了四大规律以解决企业创新能力不足的问题，随后又提出

“二次创新”以解决创新道路的问题。

30余年创新研究历程，许庆瑞院士团队的创新研究经历了单元创新到二次创新，再到组合创新，最后到全面创新的过程，这些都被收录在《创新引领发展：中国创新管理新探索》《中国特色道路研究，从二次创新到全面创新》和《中国制造：超越追赶的创新战略与治理结构研究》三本书中。值此机会，浙大管院将这三本书集成许庆瑞创新研究文集并发布。中国工程院院士、合肥工业大学教授杨善林，中国工程院工程管理学部主任胡文瑞院士，中国工程院院士、湖南工商大学校长陈晓红和浙江大学管理学院教授吴晓波为文集发布揭幕。

65年从教生涯，许庆瑞院士的学生不仅有国内创新领域的顶尖学者，还有引领行业和产业创新的业界人士。本次论坛上还举行了许庆瑞创新引领基金发布仪式。该基金由许庆瑞院士的3位弟子发起成立，旨在将老一代创新研究学者的思想传承并发扬下去，鼓励更多学者扎根实践做研究，鼓励企业进行以创新为基础的创业。浙大副校长严建华、浙大网新集团有限公司董事兼总裁张四纲和浙大管院院长魏江、党委书记朱原、教授吴晓波一起为基金启幕。

发布仪式后，中国工程院院士、湖南工商大学校长陈晓红，浙大管院教授吴晓波，浙大管院院长魏江分别围绕“智能+时代的创新创业模式研究”“超越追

赶：重构中国制造的创新体系”“非对称创新：中国企业追赶之路”发表主旨演讲，与现场观众探讨如何进一步发挥创新的力量，助推企业、社会乃至国家的高质量发展。

浙江大学管理学院始终以培养引领中国发展健康力量为己任，鼓励并培育旨在服务国家和地区创新驱动发展的创业。本次论坛汇聚了来自学界和业界致力于创新研究和实践的人士，围绕创新发展主题，梳理了中国30年来创新发展道路和研究成果，探索了未来创新研究的重点领域，为我国在新一轮科技革命和产业变革兴起之际，获取产业竞争优势，继续走中国特色自主创新道路提供了坚实的智力支持。

## 2019浙江大学管理学院校友上市公司榜单发布

作为中国创新创业“新四军”之一，浙大系一直以来都表现为低调而力量强劲，以“创新驱动的创业”为特色。无论是新制造、新金融，还是人工智能、区块链，几乎在每个前沿领域，都能看见“浙大系”的身影，且频频传来“上市”的喜讯，即便是在资本寒冬来临之时。而在这些“浙大系”中，来自浙江大学管理学院校友们的力量不容小觑。

作为国内系统管理教学研究的发轫之地、创新创业人才培养的始航之地、全学科链高端人才的璀璨之地，以及中国管理教学国际化探索之地，浙大管院是国内最早开展创新、创业研究与教学的单位之一。多年来，浙大管院以“培养引领中国发展的

健康力量”为己任，为社会培育了大批具有国际视野、创新能力、创业精神、社会责任的高级管理研究与实践人才，其中也诞生了数十家上市公司领军人物。

近日，由浙江大学管理学院科技创业中心（ZTVP）、浙江大学管理学院发展与联络中心联合整理、发布《2019浙江大学管理学院校友上市公司榜单》。榜单显示，据不完全统计，截止2019年4月，有92位浙江大学管理学院校友担任上市公司创始人、实际控制人、董事长或总经理，管理或控制了76家上市公司（含A股、港股、美股等）。

注：该榜单主要基于公开资料搜集整理（排名不分先后），此统计不包含新三板数据。本次发布欢迎查漏补缺，提供符合本榜单的校友信息。

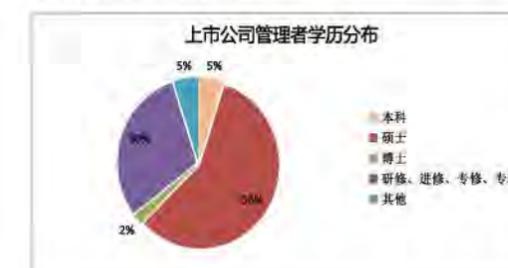
### 1.上市公司领域分布

上市公司领域分布TOP3分别是：专用设备制造、软件服务与商贸流通服务。



### 3.上市公司管理者学历分布

管理学院上市公司校友中，学历背景为硕士研究生的居多，达58%。另外，很多资深创业者曾在管理学院进修深造。

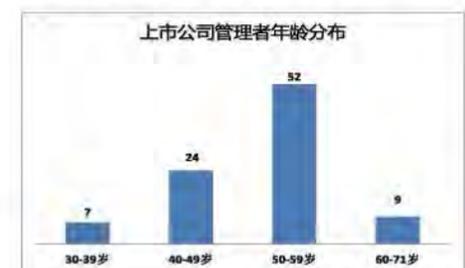


### 2.上市公司地理分布（按注册地由多到少排序）



### 4.上市公司管理者年龄分布

上市公司管理者平均年龄为51岁。年龄段为50-59岁居多，达44人，占比55%。其次是40-49岁年龄段，有20人。



附：浙江大学管理学院校友上市公司榜单

深圳证券交易所上市（按股票代码排序）				
证券代码	证券简称	姓名	职位	所在城市
000009.SZ	中国宝安	陈政立	主席兼总裁	深圳市
000400.SZ	许继电气	张旭升	董事长	许昌市
000559.SZ	万向钱潮	李平一	执行董事、总经理	杭州市
000559.SZ	万向钱潮	倪频	副董事长C董事	杭州市
000587.SZ	金洲慈航	何玉水	董事、总经理	伊宁市
000906.SZ	浙商中拓	袁仁军	董事长	杭州市
000909.SZ	数源科技	李毅	总经理	杭州市
000957.SZ	中通客车	李树朋	董事长	聊城市
002001.SZ	新和成	胡柏藩	董事长	杭州市
002001.SZ	新和成	胡柏藩	董事、总裁	杭州市
002050.SZ	三花智控	张道才	名誉董事长	绍兴市
002050.SZ	三花智控	王大勇	总裁、董事	绍兴市
002085.SZ	万丰奥威	宋爱莲	董事局主席	绍兴市
002133.SZ	广宇集团	王鹤鸣	名誉董事长	杭州市
002133.SZ	广宇集团	王轶磊	董事长	杭州市
002133.SZ	广宇集团	江利雄	总裁、董事	杭州市
002135.SZ	东南网架	郭明明	董事长	杭州市
002164.SZ	宁波东力	宋济隆	董事长	宁波市
002206.SZ	海利得	高王伟	副董事长、总经理	宁波市
002236.SZ	大华股份	傅利泉	董事长兼总裁	杭州市
002244.SZ	滨江集团	戚金兴	董事长	杭州市
002269.SZ	美邦服饰	周成建	原董事长、原总裁	上海市
002273.SZ	水晶光电	林敏	董事长、总经理	台州市
002276.SZ	万马股份	何若虚	董事长	杭州市
002364.SZ	中恒电气	朱国健	董事长	杭州市
002364.SZ	中恒电气	赵大春	副董事长、总经理	杭州市
002415.SZ	海康威视	陈宗年	董事长	杭州市
002415.SZ	海康威视	胡扬忠	总经理	杭州市
002430.SZ	杭氧股份	毛绍融	总经理	杭州市
002472.SZ	双环传动	吴长鸿	董事长	台州市
002570.SZ	*ST因美	王振泰	董事长	杭州市
002586.SZ	围海股份	王掌权	董事	宁波市
002590.SZ	万安科技	陈锋	董事长	诸暨市
002590.SZ	万安科技	陈江	董事、总裁	诸暨市
002634.SZ	棒杰股份	陶建伟	董事长	义乌市
002686.SZ	亿利达	章启忠	董事长	台州市
002699.SZ	美盛文化	赵小强	董事长	新昌县
002725.SZ	跃岭股份	林仙明	董事长	温岭市
002910.SZ	庄园牧场	陈玉海	董事、总经理	兰州市
300068.SZ	南都电源	王海光	董事长	杭州市
300300.SZ	汉鼎宇佑	王麒麟	实际控制人	杭州市
300300.SZ	汉鼎宇佑	吴艳	实际控制人	杭州市
300300.SZ	汉鼎宇佑	项坚	董事长	杭州市
300301.SZ	长方集团	王敏	董事长	深圳市
300322.SZ	硕贝德	林盛忠	董事	惠州市
300435.SZ	中泰股份	章有虎	副董事长、董事	杭州市
300439.SZ	美康生物	邹继华	董事、总经理	宁波市
300451.SZ	创业慧康	张吕峰	总经理	杭州市
300512.SZ	中亚股份	史正	总经理	杭州市
300550.SZ	和仁科技	杨一兵	董事长	杭州市
300630.SZ	普利制药	范敏华	董事长	海口市
300637.SZ	扬帆新材	李耀土	董事、总经理	绍兴市
300738.SZ	奥飞数据	黄展鹏	董事、总经理	广州市
300743.SZ	天地数码	韩琮	董事长	杭州市

上海证券交易所上市（按股票代码排序）				
证券代码	证券简称	姓名	职位	所在城市
600113.SH	浙江东日	杨澄宇	总经理	温州市
600383.SH	金地集团	凌克	董事长	深圳市
600422.SH	昆药集团	汪力成	实际控制人	昆明市
600477.SH	杭萧钢构	单银木	董事长	杭州市
600570.SH	恒生电子	彭政纲	董事长	杭州市
600570.SH	恒生电子	刘曙峰	总经理	杭州市
600571.SH	信雅达	郭华强	董事长	杭州市
600640.SH	号百控股	陈之超	董事、总经理、 党委副书记	上海市
600704.SH	物产中大	王挺革	董事长	杭州市
600705.SH	中航资本	赵宏伟	总经理	哈尔滨市
600776.SH	东方通信	郭端端	董事、总裁	杭州市
600797.SH	浙大网新	赵建	董事长	杭州市
600797.SH	浙大网新	张四纲	总裁	杭州市
600797.SH	浙大网新	董丹青	董事	杭州市
600865.SH	百大集团	王水福	实际控制人	杭州市
601018.SH	宁波港	毛剑宏	董事长	宁波市
601113.SH	华鼎股份	丁尔民	董事长	义乌市
601567.SH	三星医疗	郑坚江	董事长、总裁	宁波市
603038.SH	华立股份	汪力成	董事局主席	东莞市
603081.SH	大丰实业	丰华	董事长、董事	宁波市
603103.SH	横店影视	徐天福	董事长	东阳市
603258.SH	电魂网络	陈芳	董事	杭州市
603258.SH	电魂网络	胡建平	董事长	杭州市
603297.SH	永新光学	毛磊	董事、总经理	宁波市
603556.SH	海兴电力	李小青	副董事长、董事	杭州市
603816.SH	顾家家居	顾江生	董事长	杭州市

香港证券交易所上市（按股票代码排序）				
证券代码	证券简称	姓名	职位	所在城市
00819.HK	天能动力	张天任	董事长、总裁	开曼群岛(英属)
00951.HK	超威动力	周明明	董事长	开曼群岛(英属)
01020.HK	赛伯乐国际控股	朱敏	董事局主席	开曼群岛(英属)
02080.HK	奥克斯国际	郑坚江	董事长、总裁	开曼群岛(英属)
02280.HK	慧聪集团	宋冰晨	董事、总经理	开曼群岛(英属)
02382.HK	舜宇光学	王文杰	董事长	开曼群岛(英属)
01158.HK	开元酒店	陈妙强	执行董事、总经理、 总裁	杭州市

美国纽约证券交易所上市				
证券代码	证券简称	姓名	职位	所在城市
WEI.N	微贷网	朱华彬	联合创始人	开曼群岛(英属)
WEI.N	微贷网	汪鹏飞	副总裁	开曼群岛(英属)
JKS.N	晶科能源	李仙德	董事长	开曼群岛(英属)
AZG.SG	八方电信	叶天云	董事长、总经理	杭州市

(上述榜单主要基于公开资源搜集整理，排名不分先后。图表数据来自浙江大学管理学院发展与联络中心。如有补充更新，欢迎联系浙江大学管理学院发展与联络中心或发送至邮箱sormaa@zju.edu.cn)

# 大数据与智能制造 2019年学术会议在杭举行

2019年5月18-19日，大数据与智能制造2019年学术会议在杭州成功举行。在浙江大学管理学院牵头组织下，多位来自中国工程院的院士和国内外知名学者共聚杭州，分析了目前中国大数据与智能制造的发展现状、未来挑战和机遇，并结合多年来的理论研究与实践经验，从数字化、网络化、智能化等多个角度为“智造强国”出谋划策。

本次会议以数据驱动决策与智能制造为主题，与会专家围绕“中国制造2025”国家发展战略，就中国制造业如何进行数字化、网络化和智能化的升级转型，实现中国从制造大国向制造强国的转变展开深入探讨。清华大学、北京大学、浙江大学等高校和阿里巴巴、京东物流等企业共计400人与会。

中国系统工程学会理事长、中国科学院数学与系统科学研究院研究员杨晓光表示，正值中美贸易战，与会学者在杨善林院士、丁烈云院士、向巧院士和范国滨院士的带领和指导下，共同探讨中国智能制造的发展，对国家建设和中华民族伟大复兴有着重大意义。

会议开幕式由大连理工大学管理学院副院长胡祥培主持，浙江大学管理学院院长魏江致开幕辞。特邀报告环节

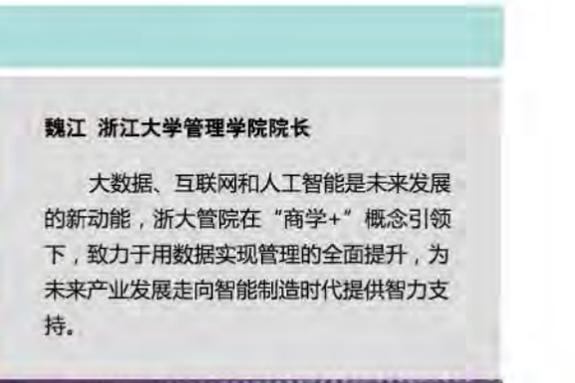
由浙江大学管理学院教授华中生、合肥工业大学管理学院教授刘心报主持。分论坛环节，华中科技大学管理学院教授王红卫、浙江大学管理学院教授孔祥维、东南大学经济管理学院院长赵林度、东北财经大学管理科学与工程学院院长唐加福、北京理工大学管理与经济学院院长魏一鸣、中国科学技术大学管理学院执行院长余玉刚和中山大学管理学院院长王帆分别担任六大分论坛主席，邀请国内外专家围绕“智能制造与智能建造系统工程”“大数据与人工智能决策”“物联网与智慧供应链管理”“智能工厂运作解析与化”“智慧能源与能源大数据管理”“智慧港口与智能仓储管理”议题展开深入交流与研讨。现场观众既可以接触到最前沿、最新颖的研究课题，又有机会与专家学者们近距离交流。

本次会议上，与会专家学者围绕中国从制造大国向制造强国的转型出谋划策，讨论成果之丰硕，质量之高，得到与会人员一致好评。作为智能制造领域具有前瞻性、战略性和综合性的高端学术活动，会议在促进校企合作与师生沟通的同时，也对指导理论和实践发展具有重要现实意义。



刘心报 合肥工业大学管理学院教授

智能制造工程是技术与深度融合的复杂系统工程，新一代信息通讯技术的兴起为我国制造业的发展赢得了难得的历史机遇，同时也提出了诸多亟待学者解决的挑战。



魏江 浙江大学管理学院院长

大数据、互联网和人工智能是未来发展的新动能，浙大管院在“商学+”概念引领下，致力于用数据实现管理的全面提升，为未来产业发展走向智能制造时代提供智力支持。

### 数据驱动的智能服务建造

丁烈云 中国工程院院士

针对人工智能在服务建造领域泛化能力不足的状况,可通过多模式组合剔除各种场景的错误识别,促进建造服务少走弯路。

未来智能建造发展“不要为了智能而智能”,而应在关注技术进步的同时,注重理念、文化和情怀的融合。



### 智能制造助力航空发动机创新发展

向巧 中国工程院院士

智能制造是未来制造业转型升级的必然选择,是贯穿产品发展全过程、全产业链、全生命周期乃至跨生命周期的系统工程,是工业技术、信息技术和工程管理的高度融合。为实现智能制造,需要变革管理理念,建立产品、业务和智能的三维魔方式组织结构,形成规范的研发流程和体系。



林杰 中国物理工程研究院研究员 (林杰代范国滨院士作报告)

在复杂装备的研制过程中,技术构成多样且复杂,多领域、多学科集成,多个层面逐渐逼近天花板,急需新的技术手段加以解决。

单一装备不能满足需求,需建立基于高人工智能化的自主对抗体系,主要体现在体系无人化、人机协同决策、快速现场响应等方面。智能皆为手段,业务价值更重要,这就需要横向、跨领域的人才来整合技术与业务,实现大数据在智能制造中更好的应用。



### 新一代信息技术环境下高端装备智能制造工程管理

杨善林 中国工程院院士

高端装备制造工程管理是思想性、科学性、技术性和工具性的统一体,工程管理技术具有统领性,需要从更高的维度对制造工程管理活动予以关注与思考。



## 管理学院首届“一带一路”合作论坛圆满举办



2019年5月11-12日,由浙江大学管理学院主办、浙江大学“一带一路”国际关系与商务研究所、杭萧钢构股份有限公司承办的首届“一带一路”合作论坛在之江饭店圆满举行,长期从事“一带一路”实践的企业家、资深外交家和在“一带一路”研究上颇有建树的300余位专家学者共襄盛举,集思广益,展开探讨。

国务院侨务办公室原副主任、外交部原副部长何亚非,中共中央对外联络部原副部长于洪君,国家开发银行原副行长、中国开发性金融促进会执行副会长李吉平,商务部国际贸易经济合作研究院对外投资合作研究所所长梁桂宁,中共中央党校国际战略研究院教授孙建杭,中共浙江省委常委、省委宣传部长朱国贤,中共中央候补委员,中国科学院院士,浙江大学校长吴朝晖,浙江省侨联党组书记、主席连小敏,浙江省商务厅副厅长王坚,杭州市人大常委会副主任许勤华,浙江大学管理学院党委书记兼副院长朱原,浙江大学管理学院副院长谢小云,及来自北京、香港、广东、辽宁、江苏、上海等地及浙江省内的企业家代

表、专家学者和十余家国内主流媒体记者300余人与会。

本次首届“一带一路”合作论坛在第二届“一带一路”国际合作高峰论坛结束后不久召开,是在“共商、共建、共享”原则下推动新时代合作共赢的新方式,将进一步拓展中国企业与世界各国的经济交流与商务合作,孕育出丰硕的成果。

“一带一路”建设是伟大的事业,需要伟大的实践。首届“一带一路”合作论坛圆满召开,有利于我们进一步弘扬丝路精神,坚持共商共建共享,深化经贸往来,务实推动合作。我们应该乘势而上、顺势而为,为深入开展多方合作,推动经济全球化发展,努力打造人类命运共同体。

正如习近平主席所说:“我们完全可以从古丝绸之路中汲取智慧和力量,本着和平合作、开放包容、互学互鉴、互利共赢的精神推进合作,共同开辟更加光明的前景。”

“一带一路”从总体布局的“大写意”,到精谨细腻的“工笔画”,习近平主席已经为共建“一带

一路”描述了清晰发展蓝图、指明了正确前进方向,浙江大学管理学院“一带一路”国际关系与商务研究所将着眼在推动“一带一路”多方合作上进一步走深走实、行稳致远,依托管理学院EDP中心开展政企培训,进一步汇聚共识、对接战略、明确重点、搭建出最佳合作平台,为国家战略与社会需求提供智力上的支持与服务。

## 论坛亮点

### 亮点一：聚焦“一带一路”与中国

论坛邀请到资深外交家、中国与全球化智库联席主席，外交部原副部长、国务院侨办原副主任何亚非作主题报告，解读“一带一路”以及中国发展新思想，畅谈中国企业发展新机遇；阐释“一带一路”核心要素，如何在国家战略层面谋划企业的未来等。

论坛还邀请原中联部副部长于洪君就世界格局与中国的和平发展作主题报告；邀请国家开发银行原副行长李吉平就开发性金融与“一带一路”建设作主题报告，探讨新形势下，如何适应“一带一路”建设需求，如何以基础设施建设、国际产能合作、经贸产业合作区等为抓手，建立重大项目工作机制，推动一批战略性突出、综合效应明显、融资金额大的重大项目在“一带一路”建设中取得实质性进展。

### 亮点二：聚焦新时代中国企业走出去的机遇和挑战

论坛邀请商务部国际贸易经济合作研究院对外投资合作研究所所长梁桂宁研究员作主旨报告，针对“一带一路”中国企业运行发展情况，分析投资时间

和投资规模与企业盈利状况之间的相关性等问题，就社会表现、经济表现、环境表现和治理表现四个维度对中国企业海外可持续发展表现进行评估等。

论坛还邀请有关专家学者就中国企业在“一带一路”建设中遇到的诸如税收、利润、财政等问题进行有效探讨。

### 亮点三：聚焦“一带一路”与民营企业发展

论坛邀请华立集团董事长汪力成围绕“‘一带一路’六周年，开启新征程”，展开实践探讨。通过华立集团近年的海外实践，探讨民营企业如何从“引进来”向“引进来”和“走出去”并重转变。探索民营企业在“走出去”的实践中，如何成长，甚至蜕变为跨国企业的历程。分享他“‘一带一路’国际合作，民营企业是重要参与者和受益者”的心得。

论坛还邀请杭萧钢构总经理郭立湘就近年如何谋划企业走出去战略，积极参与“一带一路”建设的话题，介绍承接委内瑞拉、格鲁吉亚、蒙古、沙特、伊朗、尼日利亚等“一带一路”沿线国项目情况，以

及如何应对“一带一路”建设带给本行业的机遇等问题进行深入探讨。

### 亮点四：积极谋划国内与海外多方商务机构的合作

本次论坛不仅有多家海外商务机构和人士参加，在今后还将积极探索海外商务机构与国内企业或商务机构的各类合作洽谈，谋划新型商务合作模式，谋求“走出去、引进来”的新思路，搭建起新时代“一带一路”合作新平台。



朱国贤 中共浙江省委常委、省委宣传部长

浙江作为中国沿海开放大省，也是“一带一路”重要的起点和发源地。近年来，从理念到蓝图，从方案到实践，不断把“一带一路”建设工作提上新日程，迈出新征程。六年来，浙江共吸引“一带一路”国家和地区实际外资33.9亿美元，“一带一路”建设带动效应持续显现。随着《浙江省打造“一带一路”枢纽行动计划》的发布，“一带一路”沿线国家和地区，已成为浙江企业“走出去”的首选地，2019年，浙江将深入推进“一带一路”枢纽行动计划，打造十大标志性工程，进一步提高竞争力。

今天我们站在首届“一带一路”合作论坛的新起点上共谋新篇，正如习近平总书记在第二届“一带一路”国际合作高峰论坛上所说：共建“一带一路”，顺应经济全球化的历史潮流，顺应全球治理体系变革的时代要求，顺应各国人民过上更好日子的强烈愿望。浙江和浙江各类企业将响应习近平总书记的号召，继续书写“一带一路”的浙江故事。

## 管理学院联合发起的“C9+商学院联盟”正式成立

2019年4月27日，由浙江大学管理学院等10所中国商学院联合发起的“C9+商学院联盟”正式成立。来自全球近30个国家和地区的60余名商学院院长、管理硕士联盟（CEMS）负责人、商界领袖等共

同参与并见证了这一时刻。

C9+商学院联盟由北京大学光华管理学院、复旦大学管理学院、哈尔滨工业大学经济与管理学院、南京大学商学院、清华大学经济管理学院、上海交通

大学安泰经济管理学院、西安交通大学管理学院、浙江大学管理学院、中国科学技术大学管理学院、中国人民大学商学院（按学校名拼音排序）共10所中国商学院联合发起成立。联盟旨在通过成员的密切

协作和互动，举办院长研讨会，探讨和交流商学院面临的各种问题、挑战及解决办法，以期为中国商学院领导者提供一个高水平的交流平台，推动中国商学院的建设和发展。

## 观点分享



吴朝晖 浙江大学校长

浙江大学地处祖国东南方，是“一带一路”和长江经济带的重要交汇点，作为国家“双一流”建设高校，承担好共建“一带一路”的新使命与新要求，是学校义不容辞的责任。浙江大学今后将加快实施全球开放发展战略，进一步积累具有启发意义和推广价值的经验做法，通过完善“一带一路”的战略布局，全面提升人才培养、学术研究、社会服务、文化传承创新的整体水平和能力，为增强我国在国际社会中的话语权、为服务“一带一路”建设提供更多的人才支撑。

## 管理学院携手大华股份“为地球朗读”

2019年4月22-23日，浙江大学管理学院教工党支部、研究生党支部的师生携手大华股份国内党支部的部分党员代表，共同举行了“三结对”主题党日共建活

动——“为地球朗读”。第三季“为地球朗读”全球全媒体直播公益活动由浙江电视台进行拍摄，融合了“我和我的祖国”主题，献礼新中国成立70周年。邀

请了国内各行各业的朗读者以及全球朗读爱好者，在图书馆、新华书店、最美书店、地铁站、世界各地地标建筑物等地24小时接力朗读《我们共同的地球》一书。

在本次“三结对”主题党日共建活动上，管理学院朱原书记带领参与活动的党员朗读《我们共同的地球》“物种资源保护与能源选择”部分。

## 管理学院与融创东南文旅共建“文旅产业发展教研实践基地”

2019年4月19日，浙江大学管理学院旅游与酒店管理学系在融创中国东南区域集团正式设立“文旅产业发展教研实践基地”，揭牌仪式在融创·莫干溪谷举行。浙江大学管理学院党委副书记吴为进等一行与德清县领导、融创中国东南区域集团文旅发展部常务副总经理毛妍、融创·莫干溪谷项目相关负责人等出席仪式。浙江大学管理学院旅游管理专业16

级、17级本科生和在读博士研究生以及农业经济管理专业研究生党支部一支部和二支部的学生代表也参与了该活动。

揭牌仪式后，融创·莫干溪谷项目的相关负责人与浙大师生进行了主题分享，他们回顾了自己的求学生涯和职业发展路径，并且对融创东南文旅的未来发展前

景作了展望。随后，在座同学们就自己关心的有关“地产+文旅”投资开发模式、产研合作中如何真正促进理论与实践的有效结合、以及融创东南与浙大管院共建立体化人才培养机制的思路与举措等话题进行了深入的交流互动，现场气氛十分热烈。

此次浙大管院与融创东南文旅的深度合

作，将进一步推动产业、教学、科研三位一体化发展，携手助推我国文旅产业的融合发展。

## 管理学院通过国际权威认证机构QS Stars五星认证

2019年4月9日，世界权威认证机构Quacquarelli Symonds正式宣布：浙江大学管理学院通过QS Stars Business Schools五星认证。这是继AACSB、EQUIS、AMBA三大国际认证以及中国高质量MBA教育认证(CAMEA)、CEEMAN IQA认证后，浙江大学管理学院获得的又一国际权威认证。

QS Stars Business Schools国际认证的评估指标是由QS Stars University Rating System发展而来，是参与机构最多、世界影响范围最广的排名之一，由QS进行数据搜集并按照世界一流商学院的核心绩效指标进行深入评估的评级体系，评估指

标包括科研水平、就业能力、教学水平、校园设施、国际化程度、创新力和专业学科能力等。

通过QS Stars五星认证，意味着浙江大学管理学院在科研水平、就业能力、教学水平、校园设施、国际化程度、创新力和专业学科

能力等方面备受国际认可，国际声誉与竞争力大大提升。同时，这也标志着浙江大学管理学院在“建设世界一流的中国管理学院”进程中又迈进一大步。

## 管理学院举行师德师风建设暨文化建设年启动仪式

2019年3月15日，浙江大学管理学院师德师风建设专题会议暨文化建设年启动仪式在浙大紫金港校区隆重举行。会议由浙江大学管理学院院长魏江主持，管院全体教职工200余人参加，浙江大学党委教师工作部副部长陈海荣、浙江大学党委学生工作部副部长尹金荣和浙江大学研究生工作部

部长张荣祥出席会议。大会分为开幕致辞、启动仪式和正式报告三大环节。陈海荣副部长、尹金荣副部长、张荣祥部长、魏江院长和朱原书记参加仪式，共同开启管理学院文化建设年。

本次会议的目的是全面推动管院深层次问题的解决，使全体教师正确认识作为教师最基

本的底线，用文化贯穿师德师风、立德树人以及四个初心等一系列问题。会议提出，2019年管理学院将以师德师风和文化建设为突破点，通过全面优化内部管理支撑科研和人才培养。管理学院文化建设总纲将以“三好四一流”为基落实管院的价值观、使命、路径和愿景，努力提倡学者有感恩，教

师有情怀，行政有担当，服务有责任。教学中，抓好项目负责制和做硬课程组；科研上，实行科研学术团队制。同时，通过制度文化、仪式文化、沟通文化、价值文化、协同文化把制度落到实处，让理念扎根，使建议无阻，让合作无间。

## 管理学院产学研党支部三结对活动举行

2019年12月3日，浙江大学管理学院创新创业与战略学系教工党支部-研究生党支部-大华股份国内党支部“三结对”在浙大紫金港校区举行。从调研互访到人才共育，再到思想引领，本次师、生、企业三方党支部“结对”是浙大管院践行“开放办学”的又一校企合作创

新举措，是自学院建立以来的首次。

浙江大学校长兼党委副书记吴朝晖、党委组织部副部长蔡荃、两办副主任褚如辉，以及大华股份董事长、党委书记傅利泉，大华股份国内党支部党员代表左鹏飞、王洁君等，浙大管院党委书记兼副院长朱原，浙大管院院长兼

党委副书记、创新创业与战略学系教工党支部书记魏江，浙大管院周伟华、汪蕾、谢小云、吴为进等其他党委委员，浙大管院创新创业与战略学系教工党支部吴晓波、郑刚等全体党员、企业管理研究生第二党支部、工商管理硕士研究生第二党支部全体党员出席。作为“红色力

量健康同行”党建品牌的首次活动，本次会议不仅迎来了三方党建工作经验共享，还举行了“智慧党建”系统联合开发启动仪式。“三结对”党支部未来将在该系统支持下，汇聚红色力量，在智慧党建、教学科研、人才培养以及互访交流等多方面展开一系列深入合作。

※一键查找校友 ※设计隐私保护 ※开启沟通模式 ※智能活动报名

抢先了解更多资讯与活动报名通知，欢迎扫码下载应用“浙大管院校友”。



# 学院喜讯

01

## 中国工程院院士陈晓红受聘管理学院兼职教授

2019年5月21日，中国工程院院士陈晓红受聘浙江大学管理学院兼职教授仪式在浙大紫金港举行。浙江大学副校长严建华教授向陈晓红院士颁发了聘书。未来，陈院士将在人才培养、青年教师成长、社会服务和智库建设等方面提供指导和支持，一起助力浙大双一流建设。

02

## 管理学院2018年度“三好老师”评选结果揭晓

2019年1月19日，在浙江大学管理学院内部管理提升工作会议暨2018年度全院总结大会上，2018年度“三好老师”暨“好教师、好学者、好员工”正式揭晓，获奖老师分别为：浙江大学管理学院旅游与酒店管理学系副教授叶欣、浙江大学管理学院创新创业与战略学系教授吴晓波、浙江大学管理学院高级管理培训中心主任孙建平。“三好老师”的评选不仅是向教书育人这份职业致敬，更是让教育回归本心，推进管理学院向世界一流的中国管理学院迈进。

03

## 管理学院周欣悦教授主编精品规划教材《消费者行为学》出版

由浙江大学管理学院市场营销学系主任周欣悦教授主编的《消费者行为学》，作为高等院校市场营销系列精品规划教材已正式出版。该书围绕“如何影响消费者”这一核心问题展开，更加聚焦前沿的研究和实践，每一章都包含经典介绍、前沿发现以及重要的实践建议。

04

## 管理学院韩洪灵教授入选财政部内控标准委员会咨询专家名单

2019年4月4日，财政部发布《关于印发内部控制标准委员会咨询专家名单的通知》（财会函〔2019〕1号），浙江大学EMBA中心学术主任、浙江大学管理学院教授韩洪灵入选委员会咨询专家名单。入选专家将充分发挥政策咨询和桥梁纽带作用，积极为我国内部控制标准建设建言献策，为促进我国内部控制标准体系的建立健全及有效实施贡献力量。

05

## 管理学院黄英教授受邀担任国际学术期刊IREF副主编

2019年3月，浙江大学管理学院财务与会计学系博士生导师、浙江大学资本市场研究中心主任黄英教授受邀成为国际学术期刊International Review of Economics & Finance副主编。期刊致力于在国际经济学、宏观经济学和金融经济学等领域出版高质量理论和实证研究文章，促进经济实体和金融部门之间的交流。

06

## 管理学院郑刚老师领衔《精益创业》慕课上线

由浙江大学管理学院科技创业中心主任郑刚领衔的MOOC《精益创业》在中国大学MOOC和智慧树平台正式上线。《精益创业》课程团队成员还包括浙江大学管理学院邵爱其教授、窦军生教授、王颂副教授等。精益创业是一种源自硅谷并在近年引起广泛重视的创新创业方法论，通过快速低成本试错，来提升创业成功率。

07

## 管理学院邢以群教授《管理概论》慕课被选入“学习强国”平台

由浙江大学管理学院教授邢以群开设的MOOC《管理概论》被选入“学习强国”平台。课程旨在让学习者掌握管理的实质和有效管理的基本要领，从而提高学习者的管理素养、管理能力、多元思维。对于在职人员，通过课程的学习，能帮助其增强在组织中的适应能力。作为教育部首批“国家精品在线开放课程”，邢以群的MOOC《管理概论》至今已开办6期，期期好评如潮。

08

## 管理学院郑刚老师领衔的《创新管理》慕课入选国家精品在线开放课程

2019年1月，《教育部关于公布2018年国家精品在线开放课程认定结果的通知》（教高函〔2019〕1号）正式发布。根据认定名单，浙江大学管理学院科技创业中心主任郑刚带领教学团队开发的MOOC《创新管理》成功入选2018年国家精品在线开放课程。该课程至今已开课3期，听课学员达2万余人，好评如潮。该课程面向建设创新型国家的战略需求，定位于培养学生的创新能力，培养学生提出、分析和解决创新管理实际问题的能力。

09

## 管理学院4位学者入选2018年中国高被引学者榜单

2019年1月17日，学术出版业巨头爱思唯尔发布2018年中国高被引学者榜单。来自229个高校/科研单位/企业的1899位学者入选，分布在38个不同的学术领域。榜单中，浙江大学共有91位学者入选，位居全国高校第三。浙江大学管理学院教授华中生、霍宝锋、周宏庚、周欣悦再次位列榜单中。

# 封面故事

## COVER STORY



## 傅利泉：以奋斗浇灌梦想 以踏实的脚步走出创新之路 一艘安防巨舰，在这里迎风起航

“

浙江杭州，温润肥沃，人杰地灵，吉利从这里走向全国，阿里巴巴从这里开始风靡全球，而一艘由民营企业家掌舵的安防巨舰，也在这里迎风起航。

创造这份辉煌的人，正是浙江大华技术股份有限公司创始人及董事长，浙江大学管理学院EMBA2005级春季班，EDP求是精英3班校友——傅利泉。

”

接触过傅利泉的人，对他的评价常常是：“热情”“朴实”“平易近人”“工作狂”。这是他人生的写照，也是他成功的诀窍。他只是一个普通农民的儿子，没有显赫的家庭背景和靠山。凭借着自己的勤奋和踏实，他一步一个脚印，经过数载的发展，当下已成为安防领域的翘楚！

三十多年前，傅利泉的梦想是离开自己自小生活的农村，考上大学改变命运。

二十多年前，傅利泉萌发了创业的小野心，他的梦想是买房买车买齐“三大件”。

今天，他的梦想是让自己的产品风靡世界的每一个角落，希望在成就自我的同时，成就员工。

### 认真负责 不断积累 成就人生的第一桶金

傅利泉出生于农村家庭，从小就下地干农活，为了改变“面朝黄土背朝天”的命运，他希望通过高考跳出农村，到大城市去。

他白天顶着烈日割草种粮，晚上躲进家中的阁楼去复习准备高考。“阁楼空间很狭小，没有窗户，又幽暗又闷热，夏天我老犯困。为了能集中精神复习，我想出了个点子。因为阁楼很矮，抬头就能撞到房梁，我便用绳子把头发绑在梁上，后来大家管我叫现代版的‘悬梁刺股’。”对于那段艰辛的时期，傅利泉说，后来干

事业遇到再大的困难和问

题，都没有觉得辛苦。当年的高考犹如千军万马过独木桥，比傅利泉想象中还要难得多。努力了很久，终于如愿走进大学，他也无比珍惜机会，在大学求学时的他就体现了不同于别的同学的组织力和领导力，当年傅利泉以25票全票通过，成功选举成为学生会副主席。

1989年毕业后，傅利泉被分配到杭州通达电子设备厂担任技术人员。为多讨教点技术，傅利泉

总是勤快地承担下了诸如给老技术员去买饭之类的活儿，因为肯吃苦、性格开朗，领导和客户都非常喜欢这个真诚的小伙子。一次陪厂长拜访客户，客人中午请吃饭，他留下来主动承担维护机器的任务，客户看后很受感动。这也为今后的创业积累了一笔不可多得的财富。

2年后，渴望更大舞台的傅利泉开始尝试自己创业。

1993年，傅利泉开始从事通讯调度机业务的研

发和销售。事实上，当时的创业环境十分艰苦，国内调度通讯的市场非常小，却有十多家企业在争夺，竞争十分激烈。

据了解，傅利泉的第一桶金就是来源于自己曾经在担任技术人员时结识的老客户。客户十分信赖这个小伙子，当时没看场地和产品就签了合同。客户签合同时所支付8万元合同的50%的预付款，成为了傅利泉创业挖到的第一桶金。“要问到我如何掘取到人生的第一桶金，

就是那次没有去吃午饭，主动承担维护机器的任务，感动了客户。”傅利泉如是说。

自己画图纸，又摸索着把产品组装起来，第一台机器顺利交货了。做完那笔订单，他如愿买齐了“三大件”，又给自己定了一个努力的目标——一辆电动车。“当时我得从萧山骑车到杭州公司上班，做项目期间我甚至都不愿意回家，将就着睡在车间的地板上。所以，那会我的梦想就是想要一辆电动车。”

对于有着明确小目标且努力奋斗的人来说，实现只是时间问题。后来经过努力傅利泉超越梦想，买了汽车，拥有了自己的房子。

2001年，杭州大华信息技术有限公司（大华股份前身）正式成立，从此也翻开了傅利泉生命中璀璨的新篇章。

### 看好嵌入式硬盘录像机 自主创新五年内成为安防黑马

“我对买房、买车的兴趣，来得早去得也快，唯独对技术创新和产品创新一直不减。”渐渐赚了钱，实现了一个又一个梦想后的傅利泉开玩笑说，“有时候做梦，都梦到在做产品”。

一次偶然的机会，傅利泉发现当时银行每天都要派专人更换存储录像资料的磁带机的磁带，既费人力又费资源。“我想能不能研发一种不用天天换磁带的产品来替代磁带，不但能保护录像资料，还能节省人力物力，如果银行、监狱等单位都用上我们生产的产



品，那市场的前景将是巨大的。”

虽然当时板卡已经在市场上出现，且占据了不小的市场份额，不过，傅利泉却坚信嵌入式一定会成为市场主流。

2002年，大华股份推出中国首台音、视频同步

的8路嵌入式DVR（硬盘录像机）。大华股份的DVR系统是网络的、24小时自动覆盖、嵌入式的，存储时间更是达到数周之久。

这种独创的产品解决了市场的痛点，也令大华快速成为了安防产业里的一匹黑马。在不到2年的时间

里，大华在嵌入式DVR市场中做到了1个亿，占领了整个市场份额的30%到40%。

一年又一年，傅利泉坚持走产品技术创新路线，并且一路坚持了下来，大华完成了从调度通讯到视频监控，再到现在

的以视频为核心的智慧物联解决方案提供商和运营服务商的转型。2008年5月大华股份成功在A股上市。

“研发新产品可以说是我生活中最大的乐趣之一。同时，用工匠精神把产品做到极致，是我的最爱。稍有闲暇，我很喜欢跟研发工程师、生产工人交流工作心得。”傅利泉说，在公司最初只有仅仅几名员工时，大华就开始专注技术的创新。只有创新才有机会，伟大不是模仿而来！技术创新不论什么时候都是第一位。傅利泉给自己定下了目标：公司每年10%左右的销售收入要用于研发。

发展到现在，大华已经成为全球安防行业中的龙头企业。大华股份的营销和服务网络覆盖全球，在国内32个省市设立200多个办事处，在亚太、北美、欧洲、非洲等地建立54个境外分支机构，产品覆盖全球180个国家和地区，并参与了中国国际进口博览会、G20杭州峰会、里约奥运会、厦门金砖国家峰会、上海世博会、港珠澳大桥等重大项目。

回望大华股份发展的每一步，始终可以找到这么一条清晰的脉络，傅利泉一贯坚持以创新技术为企业谋生存，求发展。

### 精细化、数字化管理 助推企业持续快速增长

随着公司的飞速发展，如何抓好管理，提高执行力，是傅利泉经常思索的问题。

通过走访国外知名企业，他发现，国外企业研发能力、生产能力跟国内大多企业并无二致。但是，国外很多企业却做成了百年老字号。“这或许还是执行力问题”，他分析说，“哪怕很小的一件事情，他们总是尽善尽美地去完成，不会出现马虎应付的情况”。“大华起初规模小的时候，管理的效益可能还凸现不出来，但到了目前16000多人规模的时候，制度化管理是非常重要的事情”。

“管理还要注重细节，要精细化管理。在管理中，我会把我的理念传输给他们，当我把优秀的管理者选择好后就会把责任、权力、利益下放给他们，让他们展开手脚去干。无论是研发还是市场营销，公司都会建立一个非常有效的绩效考核和持续激励的制度，这两驾马车确实是拉动公司快速增长的重要力量。”傅利泉

谈到自己的管理心得如是说。

腹有诗书气自华，管理诺大的公司，背后付出的努力自不必说。傅利泉在这背后也是不停歇的学习进步，其中，他多次提及自己在浙江大学管理学院EMBA求学的经历。傅利泉说，浙大EMBA对他而言，帮助和影响可谓非常之大，比如在对自己工作的帮助上，思路和视野都得以拓宽，所带给企业的必将是更加科学的管理和更为高效的产出。他认为读精读透一本书很重要，他说自己尤其喜爱杰克·韦尔奇的《赢》，这本书带给他很多启发与思考。

此外，他也非常看好浙江大学管理学院培养的人才，大华股份多次与浙江大学管理学院建立合作关系，例如不久前大华股份与浙大管院的产学研党支部三结对活动，汇聚红色力量，携手“健康同行”，推动中国民营企业与高校“双一流”学科建设的高速发展。大华股份也希望通过更多的与高校合作，不断拓宽发展之路。

视频监控领域发展到今天，在国家应急系统、

平安城市等各行各业都有延伸，存量市场的技术和升级服务正带来新机遇，市场需求不断爆发。尤其是视频监控从公共设施领域走向民用，今后智能小区、智能家居的应用市场容量巨大，未来仍将处于高速发展阶段。

从2001年成立，到2018年成为《A&S》“全球安防50强”全球第二，大华股份用了17年时间。对于未来，傅利泉表示，大华股份将秉承“以客户为中心，以奋斗者为本”的核心价值观，践行“让社会更安全，让生活更智能”的使命，为客户创造更多价值。

世界上没有一个伟大的公司可以依靠模仿成功，傅利泉从走上创业的那一天起，就始终坚持走产品创新之路，他有着草根的韧性，钢铁的坚强。相信他将会带领大华股份在未来继续创造奇迹，演绎传奇，坚持创新和工匠精神，聚焦以视频为核心的智慧物联产业，为员工、为客户、为社会做出更大价值和贡献。

## 校友动态

校友动态



## “求是拾光”浙江大学管理学院校友文化节圆满落幕

——一场盛大的典礼，表白我们的最美青春

浙江大学建校122周年前夕，以“营造家园文化，服务校友发展”为理念，管理学院举办了“求是拾光”浙江大学管理学院校友文化节。一系列精彩纷呈的活动，带你尽享春日的美好。紫金港的五月，管理学院也迎来了一批批回归的“家人”。很高兴我们又相聚“浙”里，相聚在紫金港的百花盛放中。这一次，我只想对你说：“遇见你，真好！”

### 归来&游园会

2019年5月18日一早，满怀期待的校友们陆陆续续来到了管院楼下，班里的老同学见面少不了热情的拥抱和开怀的大笑，这里的热闹比之天上的骄阳更胜。当年懵懂、青涩的年轻人也已成家立业，成为了“孩他妈”“孩他爹”。这不，带娃来见识一下当年称霸的校园。

求是园里绿树葱茏，启真湖上波光潋滟，校友们脸上的笑容明媚阳光。我们回来“浙”里，一起为“你”庆生！

随着签到完成，校友节“游园会”正式开启，紫金港的校园中散布着几顶蓝色的帐篷，静待校友的到来。再

次漫步校园中，身边是熟悉的TA，一起打卡一个个闯关点，体验到闯关游戏的乐趣，或是问答，或是征集留言，形形色色的互动，为活动增添了几分挑战与趣味，也传递着爱与温暖、快乐与幸福。

同样静谧的校园小径，安然有序的图书馆，厮杀比拼的运动场，人潮翻涌的万人食堂……沉醉于回忆中，沉浸在那段追求知识、激情燃烧的岁月。我们曾在这埋首书海，曾在此胡天侃地，曾在这度过青春年华。追寻记忆的脚步，在渐渐升温的情感中开启下一个环节。

下午1点，走过长长的红毯，仿若打开回忆的大门，诚意满满打造的“时光长廊”，为你拾起那些珍贵瞬间。站在时光墙前，今夕昨夕，一张相片镌刻记忆，恍若我们从未离开。手印画，画下的是我们的约定。时序流转，时过境迁，我们依然记得在此遇见的“最美青春。”

18日下午，“求是拾光”浙江大学管理学院校友文化节返校典礼在蒙民伟楼成功召开。本次返校典礼由浙江大学管理学院党委副书记吴为进主持，出席典礼的有浙江大学管理学院院长魏江、党委书记兼副院长朱原，管理学院宋国民、郭斌、卓骏、李浩、周帆、朱纪平等当年班主任与学院老师，来自天南海北的管理学院校友们以及管理学院在校学生。

返校典礼在学院发展联络中心5位老师和6位同学的深情朗诵——《最美青春遇见你》中拉开帷幕。“重上万里的远行，明日再相聚。”跨过了离别的岁月，管理学院的校友们在“浙”里又一次相聚。

正如主持人吴为进老师所说：“记忆的剪影中，总有一些关于求是园的回忆珍藏在我们心底。忘不了心中默念求是创新的日子，忘不了迷茫之际思考竺老校长两个问题的日子，忘不了漫漫长夜有大鸡腿陪伴的日子。世界上最美好的事情莫过于在最美好的年华遇见“浙”里。”

随后，浙江大学管理学院党委书记兼副院长朱原

老师为典礼致辞。朱原老师代表管理学院三百余位教职工对所有校友的回归表示了热烈的欢迎。他表示，校友是母校最宝贵的财富，最可信赖的依靠力量。管理学院在近四十年间有了跨越式的发展，社会声誉不断提高。而这一切都离不开一代又一代管院人的励精图治，更离不开历届校友的努力、关心和支持。朱原老师还真诚期望校友们与在校师生集思广益、群策群力、共同勉励、携手共进，共同推进母院的建设与发展，共同期待管院的未来更加辉煌！

也许校友之间入学时间不同，求学经历各异，但是在5月18号这一天，大家都有一个共同点的名字——管院校友。而本次返校典礼很荣幸地邀请了三位校友代表进行了分享。

毕业10年的2005级工商管理本科班胡洪浩校友进行了他的分享。“感谢学院给大家一个机会，让我们能够重新链接起来。因为在这样一个信息的时代，链接比拥有更加重要。”作为05级的一员，胡洪浩校友认为05级同学具有专业素养和职业精神，同时也具备了创新创业的精神。有人在专业领域取得了令人骄傲的成绩，也有人在创业的道路上节节攀升。“做好我们的本职工作，经营好我们的家庭，是我们能做到的对国家最大的支持。感谢学院以及老师给了我们最好的教育，让我们一群懵懂的年轻人在一起学习、成长，让我们对责任、荣誉、纪律有了深刻的认识。”

毕业20年的1999级工商管理本科班方彬校友也发表了他的感想。方彬校友表示99级同学人才辈出，藏龙卧虎。同学们在经商、从政、创业、专业领域等方面都有了卓越的表现，印证了浙大精神中的“海纳百川”一词。方彬认为竺老校长的两问是在教导我们要先做人，后做事。而浙大的校训“求是创新”，浙大的精神，浙大人处事的态度，对自己影响深远，润物细无声。同时，方彬校友期望所有管院人能够坚守求是底线，踏踏实实做事，勤勤恳恳工作，顾好小家，顾及大家。最后，方彬校友留下了“心里有光，脸上有笑，身边有人，脚下有劲，一切顺利”的美好寄语。

毕业30年的1989级工商管理研究生班姚铮校友分享了三个关键词——拼搏，独立，阳光。

“1989级的学生够努力够拼搏，生活独立自强，心态积极阳光。有着管院校友、教师双重身份的他，为我们诉说了一段特别的故事。同时，姚铮校友站在历史的角度，把管理学院的发展与中国的命运相结合。他认为中国发生了巨变，而管理学院也伴随着中国脚步一起巨变。无论在学术科技方面，还是物资条件、消费水平方面，有了显著提升。最后，姚铮校友深情告白，“感谢母院对我的培养，也感谢母院为我的职业发展提供了一个很好的平台。”

典礼的最后，管理学院院长魏江老师为校友们做管理学院发展报告。魏江院长表示本次活动是管理学院向校友表达的一份真诚、温馨和期待。“不管在世界的哪个角落，当我听到我的母校，我的母院的时候，我一定会竖起耳朵，带着情感去关心它。”在学院发展情况报告中，魏江院长提出新时代的管理学院以两个率先获得的双一流学科为基础，踏上建设世界一流中国管理学院的新征程的要求。而管理学院的目标就是与校友共创世界一流的中国管理学院。

浙江大学管理学院高度重视校友工作，致力于服务和连接校友，打造有情怀、有高度、有趣味的校友活动，以期校友们提供更有利的帮助。校歌以及



合影是本场返校典礼的终章，但却不是浙江大学管理学院校友节的落幕，而是它的开篇章。

十余载转瞬即逝，百余载岁月沧桑。但一代又一代的管院人对母院的真情与热爱，却在岁月长河中熠熠闪光！说的再多，不如行动。怀揣对那段青春岁月的眷恋，对浙大管院最诚挚的爱，校友们纷纷为管理学院新大楼“添砖加瓦”，为管院的建设贡献一份心力。祝福管院，携手未来！



回到母校，当然少不了班级同学间的小聚会。结束了仪式满满的典礼，就是同窗间的私密时间，20多个班级，一场场同学会，有的班级请回了当年的班主任，有的班级请回了任课老师，还有的班级是拖家带口的大联欢……

我们从五湖四海来，在“浙”里相遇，几年的同窗生活，我们早已成为相依相偎的家人。10年、20年、30年……我还记得你年少的故事，还记得

你的绰号与威名，记得我们一起的嬉笑欢闹。如今谈起，一点一滴都动人心。

每到欢聚时刻，总觉得时光它走的太快。还没来得及好好说说我们的故事，还没来得及讲讲这些年的酸谈苦辣，更来不及拍尽我们相处的每个瞬间。不舍别离，不忍别离。再看一下校园，再拍一张合影。将时光收藏，将情意再续。我们约定，明年再相见！

## 校友节精彩集锦

“求是拾光”浙大管院校友文化节除了5月18日的主会场，4月、5月还在线下联合浙江大学管理学院EMBA、MBA、EDP三大中心，管理学院各地校友联谊会开展了一系列不同主题的活动，带你搭上“校友节”的列车，融入管院人的圈子，分享管院人的智慧，驶向美好未来。

01

### 管理学院财务与会计学系2019“校友论坛暨校友返校日”活动

2019年5月19日，浙江大学管理学院财务与会计学系2019“校友论坛暨校友返校日”活动在浙大紫金港校区顺利举行。阔别已久的校友们重返浙里，重温求学时光，再叙师生之谊，交流职业心得，共谋专业发展、展望学院未来。

管理学院党委副书记吴为进、财务与会计学系主任陈俊教授、副主任钱美芬副教授、学院发展与联络中心副主任缪依茹，以及财会系姚铮教授、韩洪灵教授、凌春华副教授等出席了本次论坛，与财会专业优秀毕业校友、广大在读学子相聚管院，现场气氛热烈、交流融洽。

此次论坛举办过程中校友和在校生的热情参与也展现了学院和学系强大的凝聚力，爆满的现场是对此次活动的极大鼓励和肯定。未来，财会系将继续增强校友与学院之间互动，为校友提供更好的服务。

02

### 管理学院MBA沙鹰用跑步解锁“玫瑰”

2019年5月19日，校友文化节期间，浙江大学管理学院MBA中心联合管理学院MBA沙鹰户外俱乐部用脚步解锁“玫瑰”，表达心中的爱。用一朵特别的玫瑰，献给你亲爱的TA，献礼亲爱的母校。

活动当日，50余位管理学院师生、校友相约西湖边，从断桥碑林出发，全场25KM，围绕西湖跑出一朵最美且富有意义的玫瑰。活动中，校友们集体为母校喝彩，祝愿浙江大学管理学院勇攀世界一流商学院的高峰，吸纳全球商界精英，培养更多引领中国发展的健康力量！祝愿浙大管院MBA25周年生日快乐！

03

### 管理学院EMBA校友“西湖玫瑰跑”携手献礼母校

2019年5月19日，才从漫漫黄沙路归来的浙江大学管理学院EMBA飞鹰会，又在西湖边开启了“为爱奔跑”。“2019顾家第五届西湖玫瑰跑”在西湖边的学士公园大草坪鸣枪开跑，管理学院EMBA飞鹰会的成员们一马当先，展求是雄鹰风采。

本次西湖玫瑰跑由浙江大学管理学院EMBA校友顾江生带领的顾家集团总冠名，共1314名健身跑爱好者环绕西湖跑出一条23.39公里长的玫瑰花形足迹，作为管理学院校友文化节惊喜活动，献礼母校122周年华诞，同时以此形式表达对爱人、对家庭的挚爱之情和欢庆新中国70华诞、喜迎杭州亚运会的满腔激情。

04

## 管理学院MBA“使者回归”活动

2019年5月18日，浙江大学管理学院MBA“使者回归”活动在浙大紫金港校区启真酒店阳明厅举行。浙江大学管理学院诚邀各年级MBA使者回归母校、送上诚挚的谢意，感谢各位使者对母院发展做出的贡献。60余位跨越20年的各级校友重返母校，共聚一堂。

会上，浙江大学管理学院副院长谢小云、浙江大学管理学院MBA中心主任王小毅为在场的MBA使者颁发使者信物以示感谢。再次回到这片熟悉的求学之地，校友们对母校、对母院有一腔热血与感激，校友们也为母院献上了自己最诚挚的祝福以及最真切的建设，在精美的留言卡上写上自己对母院的感念与深情。

05

## 管理学院EMBA金融协会正式成立

2019年5月11日，浙江大学管理学院EMBA金融协会成立大会在上海隆重举行。管理学院EMBA金融协会是一个依托浙江大学管理学院EMBA中心资源、致力于为浙大管院EMBA校友和校友企业提供金融界资源共享、投资理财和信息交流的非营利公益平台。

大会邀请了浙大校友、财通资管董事长马晓立，浙大管院EMBA校友、平安银行零售业务总监兼私钻客群事业部总裁黄华，东证资本董事总经理唐洁就资产管理、科创板为大家带来主题演讲。浙江大学管理学院院长魏江通过视频对金融协会的成立表示衷心的祝贺，并对协会以后的发展寄以深切厚望。成立大会结束后，大家来到黄浦江边，欣赏风景之余，通过一个个互动小游戏，增进了协会成员彼此之间的了解。

06

## 管理学院EMBA玫瑰会相聚母亲节

2019年5月10日，浙江大学管理学院EMBA玫瑰会校友和女企业家们一起相聚母亲节半日工作坊，国家二级咨询师Alan老师为现场的“超人妈妈”们生动地讲述了如何正确了解自己；也向大家描绘了构建和谐亲密关系的心灵地图。短短一下午的时光，让玫瑰们从更深层次的角度认识到我们所拥有的亲密关系，了解到亲密关系中的问题，从而能够对症下药，解救亲密关系中的双方，达到彼此和解，自我和解。

无论面对何种身份，时代的铿锵玫瑰们总是从容面对时间岁月，她们优雅拥抱人生难题，她们把美展示得淋漓尽致，把爱诠释得细水长流，世界因有这股力量而更加精彩纷呈，我们也希望更多人能加入其中，传递爱。

07

## 管理学院EMBA飞鹰会戈14斩获六项大奖

2019年5月6日，浙江大学管理学院飞鹰会的英雄们历经艰难与汗水，收获荣耀，凯旋而归，献礼母校！

第十四届商学院戈壁挑战赛，近70所国内外主流商学院，超过3000名EMBA&MBA再次踏上莫贺延碛大漠戈壁，进行新一年的自我“心灵朝圣”之旅。这是一场力量与意志的激烈角逐，见证着汗与泪的交融，也见证着理想、行动、坚持到超越自我的伟大升华。

浙江大学管理学院飞鹰会同时参加三天108公里的戈壁挑战赛、无障碍公益赛中赛和大神级别的A+赛，斩获戈14卓越奖，感动公益大使奖，沙克尔顿奖；戈14宣传视频斩获最佳人气、最佳创意、最佳团队风采三大奖项。

08

## 管理学院MBA亚沙代表队勇夺沙八挑战赛“沙鸥奖”

2019年4月28-30日，第八届亚太地区商学院沙漠挑战赛在内蒙古阿拉善盟举行，浙江大学管理学院校友代表队再次惊艳献礼！本届亚沙赛有来自亚太地区105所顶级商学院，近3000人参赛，是亚沙赛历史上参赛院校最多的一届，被世界纪录认证确认为“最大规模的沙漠徒步挑战赛”世界纪录。“沙鸥奖”作为亚沙赛事的最高团队荣誉，历来被各大院校视为参加亚沙的终极目标。

努力付出才会有回报，浙江大学管理学院亚沙代表队的队员们，不仅平时不懈打卡训练，经历多次跑马实战，更在沙漠之征中不畏艰辛，终于奋力在本届赛事中为浙大赢得了最高荣誉“沙鸥奖”！

09

## 管理学院EMBA大黄蜂赛艇队称霸日本户田国际赛艇大师赛

2019年5月3-5日，日本户田国际赛艇大师赛在亚洲舰艇天堂户田举办。作为国际知名赛事之一，日本户田国际赛艇大师赛吸引了来自中国大陆、中国香港、日本、韩国的赛艇爱好者聚集，包括北大、清华、浙大的高校赛艇队也加入战队。

此次浙江大学管理学院EMBA大黄蜂赛艇队派出徐晓丹、洪美娟、陈燕莉、盛雪飞、陈君、曹洗建、杨杰涛等与万科赛艇俱乐部的队员们一起参赛，在教练带领下，参加5项组别，霸气地全部取得冠军。因为有了坚持，才有机会实现梦想。恭喜大黄蜂赛艇队，再次在日本户田国际赛艇大师赛取得优异成绩！为打造浙大管院EMBA的金名片画上浓墨重彩的一笔！

10

## 管理学院战队荣获“商戈5”团体亚军佳绩

浙江大学管理学院EDP校友们也用自己的方式，为校友节献上一份贺礼——“商戈5”团体亚军佳绩！

中国EDP教育联盟第五届商学院丝绸之路戈壁挑战赛历经四天三夜，于古丝绸之路的重要枢纽阳关完美收官。来自联盟院校30余支参赛队伍的300余名勇士突破极限、携着一颗永不言弃的执着之心，徒步丈量了108KM的蜕变、重生之旅。

浙江大学管理学院代表队不仅斩获佳绩，也在这96个小时中，让彼此在行走的疲惫与坚持中，感受爱与被爱的幸福，向内寻求力量，向外连接共生，未来路上创造更多可能性。走过大漠戈壁，在这里用最真、最美的自己，遇见最可爱的戈友，最长存的友谊！

11

## “十年踪迹十年心”管理学院EMBA2009级校友们来相聚

2019年4月20日，最美四月天我们迎来了回归的浙江大学管理学院EMBA2009级校友们。两个班的同学们从世界各地赶来，组织了丰富多彩的主题班会。

三天两夜的行程，同学们的足迹遍布了EMBA课堂、紫金港求是大讲堂、三潭印月、印象西湖、三台山路、千岛湖……每个地方都留下了美好的记忆。虽然细雨纷纷，但丝毫不影响大家团聚的心情，前来参加的同学超过了班级人数的90%。十年，也许改变了一些容颜，但是丝毫没有改变大家的同学情谊。情长纸短，短短十句话，难以言说心中万千感慨，岁月可期，待下一次再相聚。

12

### 管理学院杭州校友联谊会2019本科生联络组交流会

2019年4月13日，2019年浙江大学管理学院杭州校友联谊会本科生联络组交流会在这个明媚的下午举行，浙江大学之江校区（三分部）迎来了浙江大学管理学院杭州校友们。伴着好天气，漫步校园路，重温之江校区的学生时代。与同窗好友共游美景，沧桑古树牵动万千情思。

杭州校友联谊会本科生联络组是一个温暖的大家庭，本次活动既是一场严肃认真的组织发展交流会，也是一场温馨欢乐的老友欢聚会，更是一场中青校友经验交流的经验分享会。管院1983级首届本科班至2018级各年龄段的联络组校友踊跃参加，活动中校友们采风踏青、交流生活，同时也就联谊会的发展积极建言献策并制定了2019年的工作计划，共同期待管院勇争一流、越办越好，期待杭州校友联谊会团结一心、发展壮大。

13

### 管理学院杭州校友联谊会“不负春光·茶田漫游”春游活动

2019年4月20日，谷雨日，浙江大学管理学院杭州校友联谊会MBA校友团组织了“不负春光·茶田漫游”春游活动，丰富的体验活动，带给校友们欢乐满满。

谷雨是采茶的时节，民间谚云“谷雨谷雨，采茶对雨”。谷雨时采摘的茶细嫩清香，味道最佳，故谷雨品新茶，相沿成习。本次活动，20余位管理学院MBA校友拖家带口化身小农人，体验一日健康生活。活动从开始的相互介绍交流，做牛扎糖，品农家菜，到采茶、做茶的体验，校友们欢聚一堂，开心而放松地共度周末闲暇时光。

14

### 管理学院宁波校友联谊会2019投融资策略交流会

2019年4月10日，成立于浙江大学120周年校庆之际的浙江大学管理学院宁波校友联谊会，联合宁波银行鄞州支行，携手20余位管院校友，为今年校庆前夕的浙大管院校友文化节打响了一炮。宁波校友联谊会聚焦“投融资”专题，开展了“2019投融资策略交流会”，助力校友企业家进一步拓宽投融资渠道，践行“汇聚校友资源，服务宁波经济”的愿景。

活动现场氛围轻松，多位业内嘉宾的精彩分享为与会人员拓宽了思路，管院校友对私银业务、宏观市场、股权投资和外汇业务的讨论非常热烈，也在观点交流中碰撞出很多火花，对宁波经济发展，尤其是制造业的发展，有了更多样化、更全面的思考。

## 管理学院第一届校友年会（上海）暨科技创新论坛在沪举行



回望华章岁月，不知不觉浙江大学管理学院走过了近四十年的时光。挥别2018，迎来2019，值此岁月更迭，时代转变之际，浙江大学管理学院第一届校友年会（上海）暨科技创新论坛隆重举行。200余名浙大管院校友，相聚在拥有“东方巴黎”之称的上海。聚焦热点“科技创新”，将更具深度与趣味的“学术论坛”与“慈善晚会”相结合，打造了一场有温度、有高度的校友欢聚活动。凝聚管院“健康力量”，向社会传递健康信号！

2019年1月5日，由浙江大学管理学院主办、浙江大学上海校友会经管分会承办、上海遂真投资管理有限公司协办、浙江大学校友企业总部经济园特别支持的浙江大学管理学院第一届校友年会（上海）暨科

技创新论坛在上海瑞金洲际酒店隆重举行。

浙江大学副校长罗卫东、浙江大学校长助理胡伟、浙江大学教育基金会副秘书长楼华梁、浙江大学管理学院院长魏江、管理学院党委书记朱原、管理学院副书记吴为进等学校、学院领导受邀出席活动。广宇集团股份有限公司名誉董事长王鹤鸣、浙江物产中大集团公司董事长王挺革、天能国际集团有限公司董事长张天任、通策集团董事局主席吕建明、浙江南都电源动力股份有限公司董事长王海光等特邀嘉宾莅临

现场。上交所资本市场研究所副所长曾刚、东方富海投资管理创始合伙人程厚博、华旦天使投资总经理张洁、浙江大学创新创业研究院副理事长王玲玲、晶能光电首席执行官王敏、大华技术股份有限公司董事长傅利泉等特邀嘉宾莅临现场并先后带

来精彩演讲。浙江大学管理学院杭州、温州、北京、深圳、广州、宁波、江西等已成立的联谊会纷纷组团来聚，更有来自五湖四海的校友们专程来沪参与欢聚。

此次年会主要分为三个环节，中午场的音乐餐会，下午场的综合论坛和主题论坛，以及晚上的慈善晚会。



## 音乐餐会

1月5日早上，参加本次年会的校友们陆续抵达会场，在工作人员与志愿者的热情引导下佩戴上了校徽、活动手环。本次年会之际，浙江大学管理学院设立“浙江大学管理学院健康力量基金”，用以帮助身患重疾的学生、奖励管理学院“三好学生”、“三好老师”。该基金将常年接受爱心捐赠，用聚沙成塔的方式，壮大“健康力

论坛聚焦“科技创新”，两百余位上交所特邀嘉宾、政商学界大咖、浙大管院的优秀校友们齐聚一堂，共同探讨热点议题，为推动上海金融创新、上海校友发展贡献智慧和力量。此外，更有丰富、趣味的音乐餐会、红毯秀、慈善拍卖等精彩环节，惊喜不断、热闹非凡，精彩的一幕幕将永远定格在心中。

对于本次浙大管院首届全球校友年会，上海市领导高度关注。1月5日上午，上海市政协主席董云虎及副主席、秘书长等领导一行，在上海市政协礼堂亲切会见了浙江大学副校长罗卫东、浙江大学校长助理

量”。作为年会的一个重要环节，接力“健康力量”的校友们也获得了管院精心准备的“香囊”，赠人玫瑰，手留余香。

签到完成的校友们三五成群，或手持合影卡牌，或摆起各色姿势，在签名墙前留下美好的瞬间。本次会场选址在历史悠久的瑞金酒店，早早抵达的校友、嘉宾们在工作人员的带领下进行瑞金酒店的历史文化参观，感受20世纪初黄金时代老上海的雍容华贵，与身边相熟或陌生的校友热情攀谈，聊聊“浙”里求学的往事，将共同的回忆转变成彼此的情谊。

中午，以“我们的40年”为名的音乐餐会在悠扬的乐声中开始。此次创新性地将自助餐、年代秀和

胡炜、浙江大学管理学院院长魏江以及十余位管院、浙大优秀企业家校友，就长三角区域融合、科创板建设发展等方面进行了深度交流。

“浙”里展的形式相结合，“之江”“玉泉”“西溪”“紫金港”，一块块校区海报牌，带你重回“浙”里时光，就餐期间，更有2008级会计学校友、原浙江大学文琴艺术团团长鲍天昱倾情献唱，一把吉他，一首首脍炙人口的音乐作品，在就餐之时带你感受轻松、温馨的氛围。



## 综合论坛&主题论坛

下午1点，学术论坛准时开始，由浙江大学上海校友会经管分会常务副会长夏一梅校友担任主持人。首先，作为本次的东道主，浙江大学上海校友会经管分会会长、1985级管理工程班硕士校友谭文清致欢迎词。谭会长以“努力勤奋、踏实求真、探索真理、勇敢理性、包容慷慨的气度”来概括浙大人的标签，同时分享了艰难的2018年带给他的启发，“因为认知杠杆的存在，我们以为一切都是确定的，结果常常发现一切都是无常的。我们对自己的能力和成就的巨大幻觉会让我们形成一种思维的定式，我们要尽量摆脱思维定式，这就需要浙大基因——理性的思考、独立的判断。我们要做好自己，摒弃浮躁，保持初心，始终与我们的祖国站在一起。”

上交所资本市场研究

所副所长曾刚以“提升中国资本市场的开放性和包容性”为题带来精彩演讲。曾刚所长畅谈了自己对当前中国经济的审视，投资对于科创企业的影响以及中西方经济体制的差异。他认为，“西方的市场经济是自然生长出来的东西，而中国的情况是相反的，中国是建立起监管制度之后市场经济才开始较快发展，这样的监管体系发展过程中，其内在体制本就存在许多困难。中国的证交所需要不断改革，健全经济体制，提高市场化程度。”

随后，浙江大学副校长罗卫东致辞，罗校长首先感谢了管理学院校友们对母校的关心、信任与支持，也对本次年会给予高度肯定。他表示，“本次科技创新的选题非常好，恰恰契合了当今全面创新、孕育科技革命的时代背景。”罗校长强调了浙江大学顺应全球科技创新趋势和国家创新战略需求，也在实施创新计划，一方面浙大将大力发展科技创新产业，未来将建立一个浙江大学杭州科技创业中心，主要学科领域包括生命科学，物质科学和信息科学，将带着顶级科技实力的团队走向科创的未来；一方面将更注重培养博物馆、考古、设计人才，筹建艺术与考古学院，将在今年开设一个与故宫博物院、陕西博物馆等联合的展览。罗校长也对未来校友和学校的紧密合作、协同发展寄予了极高的期望，他提出，“管理学院在学校办学当中，担负着很大的责任。管理学院也一直是走在前列的，也希望今后管理学院有更高的担当，更大的使命，继续做出成绩。”

本次年会一个重要环节——“求是引领发展基金”发布仪式在此隆重举行，浙江大学副校长罗卫东、浙江大学校长助理胡炜、浙江大学管理学院院长魏江、浙江物产中大集团公司董事长王挺革、通策集团董事长吕建明、天能国际集团有限公司董事长张天任、大华技术股份有限公司董事长傅利泉、原中国建设银行总行副行长余静波、浙大网新集团总裁张四纲、纷美包装有限公司董事长洪钢等共同见证基金发布。

基金发布仪式由浙江大学管理学院校友、上海遂真投资管理有限公司总裁时永飞主持。该基金将秉持资本驱动产业的基本原则、依托浙江大学，浙江大学管

理学院校友资源，用于定向扶持上海科创板pre-IPO企业，浙大与泛浙大系优秀科技创新企业并购与股权投资、以及正对浙大系上市公司由于非主观原因导致的纾困基金投入。该基金将致力于打造浙江大学校友发展共同体；拓展浙大人投浙大人的模式边界；协助有影响力的优秀投资人、投资机构；培养挖掘浙大、浙大管院校友的优秀创业项目。同时通过资本扩大浙江大学、浙江大学管理学院的声誉与影响力。在管理学院的指导和全力支持下，上海遂真投资作为基金管理人，作为对母校以及管理学院的回馈，承诺将投后收益分成的一部分捐赠母校、管理学院基金会，助力母校、管理学院学科建设与发展。

浙江大学管理学院院长魏江代表活动主办方以“与校友同行，建世界一流的中国管理学院”为题发表讲话，魏院长表示，“一流的商学院一定是与一流的校友同行的”。魏院长抒发了自己的管院情怀，他声情并茂地讲述他和管院的渊源，就学院的发展状况进行汇报，着重介绍了管院的发展历程、学院战略布局、改革措施和未来发展路径。“浙大管理学院不模仿其他任何管理学院的发展模式，浙大管院要打造立足中国本土、处于国际前列的管理学科“浙大学派”，拥有胸怀天下、富有洞见的管理思想，

培养引领中国的健康力量，建设成为重要管理智库和人才基地，形成卓著的国际学术声誉和社会影响力，将浙江大学管理学院建设成为世界一流商学院！”

最后他还带来了“中国创新创业40年：找回迷失的意义”主题分享，阐述了他对创业创新内涵的理解。魏院长提出，“未来创业者的使命在于颠覆，传统企业将会消亡。未来企业家使命在于‘因人而创’，要尊重人性的精神、人格的精神、人道的精神、创新的精神。真正的创新是企业永续发展的不二法门。”

东方富海投资管理创始合伙人、浙大管院1987级技术经济班硕士校友程厚博进行“把握趋势，寻找创业和投资机会”的主题演讲。他谈到了趋势把握的重要性、能够落实的趋势、未来新产业的产生和老产业的转型升级。他认为，未来的机会还有很多，主要表现在“企业发展快”、“新产品新技术创造新市场”、“替代进口的机会”、“产业的整合和并购”等方面。

华旦天使投资董事、总经理张洁，人称花姐的她，又戴着标志性的大礼帽亮相本次论坛。此次正值猪年，她以“猪年谈风口上的猪：小议创新创业”为题，从市场、团队和商业模式三个维度来分享她对创业的看法。在市场角度，她建议创业者在各个领域里去选择更大或者说未来有增长潜力的行业。而就团队而言，她强调在一个核心架构团队之外还需要一个泛团队，一个可以相互支持的亲友团。

浙江大学创新创业研究院副理事长王玲玲进行“握指成拳方可行稳致远——浙大校友经济开启下一个风口”主题演讲，她介绍了浙江大学创新创业研究院这个平台，并提到“当我们的校友散落在各地的时候，可能我们都会非常强，但是我们通过母校的这个平台，我们能更好地实现握指成拳，行稳致远，开启下一个风口。”她还在演讲中分享了浙大校友为什么愿意回来与母校携手共同发展、总部经济园怎样全方位服务校友回归等问题。

作为坚持走自主创新道路，将硅衬底LED技术发展成为全球第三条蓝光LED技术路线的晶能光电首席执行官，浙大管院2001级企业管理班博士校友王敏则以“求是创新践行‘中国芯 中国梦’”为题，他分享了自己的创业经历。王敏校友讲述了母校的求是创新对其精神的深深影响，同时，他把创业成功的要素归纳为三点——“技术的创新和模式的创新，坚

持不懈，坚守本分”。最后，他总结：“正是踏踏实实的把产品做好，才能有的今天的成就”。

17年专注创新，“以视频为核心的智慧物联网解决方案提供商及运营服务商”——大华技术股份有限公司，公司董事长、浙大管院校友傅利泉出席论坛并带来了他的“创新务实进取 坚守实业报国”主题演讲。作为改革开放的见证者、实践者，他首先感谢改革开放带给他的机遇，并详细阐述了大华发展的三个关键词：使命感、高速发展和持续创新。最后他阐述大华所遇到的困难以及未来的机遇，并表达了他对大华未来发展的信心。

干货满满的综合论坛在热烈的掌声中圆满结束，嘉宾、校友们在草坪上合影留念，地上的蓝白旗与百余位校友人墙组成的“SOM”，正是象征着管院“健康力量”的汇聚，聚沙成塔，万众一心。汇聚健康力量，不忘求是创新，铸就健康中国。

随后，意犹未尽的校友们在志愿者的引导下前往位于主楼和总统楼，四场平行主题论坛在这里同时展开。

## “你期望的浙江大学管理学院”

主题论坛一由浙江大学管理学院院长魏江主持，晶能光电首席执行官王敏、游戏多董事长陈艺超、深圳华强集团有限公司资产管理部主任张丽君担任主讲嘉宾。其中，魏院长提出，管理学院的老师，作为专家，应该言行合一，怎么说就要怎么做。王敏则是谈到了自己的理想，希望管院能声誉、影响力方面做得更好。而曾作为ITP成员的陈艺超则提出，管院需要一些标杆性的项目，要有自己的特色，类似于ITP。张丽君提出，管理学院、管院校友联谊会能够为已毕业的校友提供指导和帮助，是凝聚校友的一个很好的方式。

## “并购重组浪潮下的资本市场机遇”

本场论坛由上海遂真投资管理有限公司总裁时永飞校友主持，原中国建设银行总行副行长余静波、北京雍行律师事务所首席合伙人陆泽峰、浙大网新集团总裁张四纲担任嘉宾，分别围绕“并购重组松绑是否是利好”“影响并购重组通过的主要要素”“最严苛的资管新规下如何把握并购重组政策放宽这个机会”“并购融资后如何进行投后管理”进行了深入探讨。

## “科技创新、资源互补、推进长三角一体化”

由上海遂真投资管理有限公司管理合伙人、浙江大学上海校友会经分会常务副会长夏一梅校友主持的主题论坛三，浙江大学创新创业研究院副理事长王玲玲，纷美包装有限公司董事长洪钢，南商上海分行行长金玲丽作为主讲嘉宾，围绕“科技创新”“资源互补”“海外精准合作”三个关键词进行探讨，并且解释了“为什么要提出长三角一体化的概念”这一重要问题。

## “母子基金与科创投资”

上海遂真投资管理有限公司管理合伙人翁翠主持的论坛四，由爱国康、一诺教育、叮诺科技创始

人谭文清，上海遂真投资管理有限公司管理合伙人王洵，歌斐资产管理合伙人、COO阎小庆担任主讲嘉宾，他们就“母子基金领域发展参差不齐的现象和这个领域所面临的机遇和挑战”展开深入探讨。

四场主题论坛场场爆满，现场座无虚席，反响强烈。一下午的精彩演讲，激烈的思维碰撞，为推动上海金融创新、各地校友发展贡献智慧和力量，以管院“健康力量”，向社会传递健康信号！伴随着夜幕的降临，论坛活动落下帷幕，还沉浸在学术氛围中的校友们伴着月色，在乐队老上海乐曲中，踏上星光闪耀的红毯。

## 慈善晚会

在这里，穿越上海滩，体验海派风情与浙大管院的交融，一场集情怀与温度于一体的慈善拍卖会正式拉开帷幕。在这个冬日的夜晚，来自五湖四海的校友们，怀着了一颗诚挚的心汇聚在这里，引吭高歌、倾吐心声、抒发情意。

晚六点，随着嘉宾

的落座，晚宴正式开始。首先，由浙江大学校长助理、校友总会秘书长胡炜，浙江大学上海校友会会长胡海平，浙江大学管理学院党委书记朱原分别为本次年会致辞，表达了对本次校友年会的衷心期盼与诚挚祝福，也表达了对浙大管院校友工作的认可与肯定，表达了对管院的期望和校友们的感谢，赢得连连喝彩。在致辞之后，举行了管理学院校友贡献奖颁奖仪式，将本次慈善晚宴推向一次高潮。

管理学院校友热心公益，乐于奉献，他们有的为管理学院无私奉献；有的慷慨解囊，捐资助学；有的情系校友，积极奔走联络。值此慈善晚会之际，

浙江大学管理学院也特别对这些热心校友进行表彰，来感谢校友们为浙江大学管理学院所作的贡献。

本次“校友贡献奖”获奖校友是：罗义洪、匡跃芳、王掌权、沈立刚、江雪峰、周建华、曹斌、裴加林、应晓晖、蒋利丹、王敏、张育、倪福君、谢炳超、罗芳、苏新。



随后，备受瞩目的拍卖环节在2016级EMBA校友、本场活动的主持人胡静乐的宣布中开始。由8个浙大管院地方校友联谊会携手管理学院献上9件拍品，经由晚宴的拍卖师、浙江大学上海校友经管分会常务副会长夏一梅校友之手，寻找有缘之人。

由上海提供的贵州茅台董事长酒6瓶礼盒装；由杭州校友联谊会会长王鹤鸣精心创作的一幅“西湖十景”十米书法长卷；由温州提供的大师收藏级紫砂壶一把；由北京提供的中央美术学院副教授金甲镇《吉日》油画

作品一幅；由深圳提供的紫金港茶业浙大情茶礼盒；由广州提供的BOSMA望远镜一副；由宁波提供的汤禄仕书法作品《海纳百川》一幅；由江西提供的中国国家画院院务委员兼研究员、中国友好画院院长、江西省美协名誉主席蔡超《八大山人赏荷图》中国画作品一幅；此外，还有浙江大学管理学院提供的新大楼金色大厅演讲台留名权。独具特色、意义非凡的拍品引得校友们热情高涨，纷纷竞拍，本次慈善拍卖的善款将投入“管理学院健康力量基金”，助力管院未来发展。拍卖现场高潮迭起，经过数轮加价之后，每一件拍品都寻到有缘之人，拍卖环节在热烈的氛围之中结束。

魏江院长与鲍天昱校友的《春天里》合唱，再次将现场气氛推至高潮。紧随其后，在本次晚会上还举行了一项隆重、热烈的仪式——第二届校友年会授旗仪式。随着浙江大学管理学院深圳校友联谊会秘书长张丽君从浙江大学上海校友会经管分会秘书长吴小龙手中接过旗帜，浙江大学管理学院深圳校友联谊会

正式接棒第二届校友年会。

欢聚的时刻总是太短，喜悦的今宵总是难忘。最后，本次年会活动在浙大管院学生演唱的浙江大学校歌歌声中落下帷幕，画上了一个圆满的句号。祝愿浙江大学管理学院在发展的道路上越走越远，早日“建设成为世界一流的中国管理学院”，为人类贡献管理思想和智慧，也相信我们将在新世纪的征途上再铸新的辉煌！

## “跨界融合 ONE象更新”

浙江大学管理学院EMBA2018校友年会隆重举行



冬雨霏霏，钱塘江畔却温暖如春。2019年1月11日，“跨界融合 ONE象更新”——浙大EMBA2018校友年会隆重举行。来自全球各地的浙江大学管理学院EMBA校友们汇聚于此共同演绎这场精彩的盛会。

浙江大学紫金港校区党委书记兼管委会

主任罗长贤，浙江大学管理学院院长魏江、计算机学院院长陈刚、人文学院院长楼含松、工业技术转化研究院院长赵荣祥，管理学院副院长周伟华、汪蕾、谢小云，管理学院副书记兼纪委书记吴为进、EMBA中心学术主任韩洪灵、行政主任杜红、副主任王剑等受邀参加本次年会。

浙江大学管理学院院长魏江在年会上致辞。他说，过去的2018年是值得记忆的年份，是会被写入中国发展史的特殊年份，中国改革开放40周年、中美贸易摩擦、P2P暴雷潮……在这充满挑战的一年，浙江大学管理学院逆势而上，实现了多个0-1的突破。2018年度中国最佳EMBA排行榜中，浙大EMBA位

列第三。其中课程项目位列第一，下辖课程创新、多学科融合均位列第一。

“浙大EMBA以培养引领中国发展的健康力量为己任，在新的时代，新的起点，让我们携手为国家民族做出应有的贡献。”魏院长说，2019将面临更多艰难和挑战，“让我们满怀信心，迎难而上”。

## 开启“商学+”新征程

当前，企业家面临的是一个复杂性、多样性和不确定性的时代。商学院原先单一的教学模式已不能满足新时期企业家的需求，商学教育亟需改革。浙大

EMBA一直在探索和研究EMBA教学模式的变革。基于原有的“双创+X新”架构，依托浙大强大的综合科研实力，浙大EMBA以跨界思维进行改革创新，提出了“商学+X”概念，包括“商学+科技”、“商学+人文”、“商学+设计”……建立了一套适应现代企业家需求的全新商学教育模式。

年会现场，管理学院院长魏江、副院长谢小云与

前来助阵的计算机学院院长陈刚、人文学院院长楼含松以及工业技术转化研究院院长赵荣祥共同开启浙大EMBA“商学+”生态系统的新征程。

## 四大学院院长助阵 畅谈跨界融合之美

物联网、大数据正改变着全球经济社会的运行和发展模式，在产业转型升级方面起到了重要作用。新经济和新技术使得企业的组织边界越来越模糊，管理的应用

场景也发生了巨变，在这样的背景下，浙大商学院融合人文、科技、计算机、医学等学科，与兄弟学院共同努力打造跨学科建设，这种创新式的人才培养新模式定能绽放出新的能量。

年会上，管理学院院长魏江、计算机学院院长陈刚、人文学院院长楼含松、工业技术转化

研究院院长赵荣祥以中国现实为导向，分享商学、工程科学、人文科学、数据科学领域跨界融合与未来发展之路……



## “浙”里因你而精彩

2018转瞬即逝。回首这一年，那些点滴日常已经汇成最美的回忆留在永恒：课堂上，教授妙趣横生的教学，同学们热烈的参与；课后结伴在绿茵场、富春江畔、戈壁挥洒汗水和欢

笑；还有一起走出国门，跨越大洋彼岸，游走在世界一流学府……年会上还举行了颁奖仪式，“浙”里因为你们而精彩，你们的付出与努力，值得被铭记。

2017、2018级EMBA同学以及EMBA求是合唱团等带来了精彩纷呈的表演，带给我们无数欢声笑语，也让我们了解课堂里认真、工作中严谨的同学们也可以活跃在舞台上。

在美妙的歌声中，在同学们的欢声笑语中，这场年会画上了圆满的句号。

## 观点集锦

### “商学+”推进全人发展 魏江（浙江大学管理学院院长）

为什么今天我们的物质财富如此富裕，我们的智慧财富依然贫穷？是因为我们对人生、对哲学、对历史等认识的不足而限制了我们的思想！

从长生疫苗事件到刘强东事件，从中兴事件到孟晚舟遭遇美国“毒手”……为什么到了物质财富如此富裕的今天，我们的智慧财富依然如此贫穷？作为培养引领中国健康力量的浙大管理学院，在当下要培养什么样的学生？怎

样培养学生？是为了让大家赚更多钱为最终目的吗？这都是当下我们要思考的问题。

要学会感恩，要回归人的本质，要为人本来应该做的事而努力。作为大学使命，管理学院需要在人的教化和全人教育上赋予自己的责任！对于企业家，除了在商学和科技上需要深化外，更需要对人生、对哲学、对历史、对美学等人文思想加强培育。

### 数字经济与“计算机+商学” 陈刚（浙江大学计算机学院院长）

计算机学院是技术的语言，商学院是产业的语言。两种语言，将带来产学研协同创新、数字经济繁荣发展的无限可能。

数字经济是信息空间、人类社会、物理世界的全方位深度融合，信息技术从行业的辅助上升为对行业核心功能的重构。而未来的各个领域包括汽车、监控、电商、在线

数字音乐、医疗、教育，等等都将在数字经济的推动下产生更深层次的发展。比如信息经济时代下的汽车在收音机、卫星导航、定速巡航等领域产生了应用场景，而数字经济时代下的汽车，可以实现无人驾驶，在“驾驶”这个核心环节上解放人类。

### 观乎人文，以化成天下 楼含松（浙江大学人文学院院长）

人文学科是一切学科的基础，是思想的产物，是关于意义与价值的学科。人文学科看似“无用”，实际上不仅“实用”并且“大有用处”。除了开拓视野、陶冶情操，人文学科的作用，还体现为强大的情感、思想力量，撼动

人心，改变社会。“管理的对象是人，人文与管理有着天然的关系。”管理不能脱离文化传统。管理取决于文化条件，从属于一定社会的价值观念和生活习惯。

### 实施创新驱动，推动成果转化 赵荣祥（浙江大学工业技术转化研究院院长）

通过技术转移、知识产权交易和校企合作等方式持续推动科技成果转化，创新服务，打造‘一院一园一楼一基金’的创新创业生态社区。

在政府支持下，以创新创业联动，按新型研究载体建设各地工业技术研究院，教授团队引领，已孵化企业255

家。国家大学科技园作为我国首批大学科技园，以转化浙江大学的高新技术成果为己任，累计孵化企业1000多家。目前正在依托紫金港校区，打造集产业技术研发、人才汇聚、公共服务、金融资本、知识产权交易、创意休闲等功能为一体的创新创业生态社区。

# 校友喜讯

01

## 管理学院校友王敏荣获创新中国·2018年度评选“优秀企业家”奖

2019年5月20日，由科技日报社主办、中国科技网承办的“创新中国·2018年度评选”颁奖典礼上，浙江大学管理学院校友、晶能光电CEO王敏博士荣获创新中国·2018年度评选“优秀企业家”奖。本次获奖既是对王敏个人能力的最好褒奖，也是对王敏团队在硅衬底LED行业不断创新并引领发展的充分肯定。

02

## 管理学院校友胡松翠获评美国“亚利桑那大学Eller商学院终身教职”

2019年5月，浙江大学管理学院2001级市场营销专业本科、2005级企业管理硕士胡松翠校友顺利获评“亚利桑那大学Eller商学院终身教职”。胡松翠主要教授《战略管理》课程，未来，她希望做更多有意义的项目，促进与浙大的交流合作，推动学术科研发展。

03

## 管理学院校友俞哲的婚礼纪获7000万美元D1轮融资

浙江大学管理学院2012级MBA校友俞哲创办的结婚服务平台「婚礼纪」新获7000万美元D1轮融资，本轮继续由兰馨亚洲、经纬中国联合投资，广觉资本担任财务顾问。婚礼纪的D1轮融资已完成，成为迄今为止国内互联网结婚领域融资金额最高的企业，未来还拥有无限发展空间。

04

## 管理学院校友刘飞的猛男的炒饭获数千万A轮融资

2019年2月，浙江大学管理学院EDP总裁班校友刘飞创办的炒饭连锁品牌「猛男的炒饭」宣布完成近千万元A轮融资，投资方为青松基金。该公司成立3年开店200多家，覆盖23省，本轮融资后，「猛男的炒饭」将继续在全国直营或联营的形式开设更多门店，目标成为炒饭连锁领域第一品牌。

05

## 管理学院校友刘辉的窝趣公寓完成近2亿元B轮融资

2019年2月21日，浙江大学管理学院2012级MBA校友刘辉创办的窝趣公寓宣布完成B轮融资，本次融资额近2亿元人民币，领投方为魔方（中国）投资，窝趣管理团队也进行了增资。窝趣曾在2017年8月获得58同城领投的5000万元A轮融资，旗下有针对新享乐泛90后都市青年群体的白领公寓、针对80后金领的服务式公寓及企业员工公寓等公寓产品。

06

## 管理学院校友章新波的盖雅工场完成3亿元C轮融资

2019年1月16日，浙江大学管理学院1999级工商管理本科校友章新波创办的劳动力管理服务商“盖雅工场”官方宣布完成3亿元C轮融资，本轮由老虎环球基金领投，老股东华平投资、经纬中国跟投。本轮融资将助力盖雅工场加大在机器学习和算法优化等人工智能领域的投入，探索更多更深刻的「AI+Workforce」业务场景，同时，助力盖雅工场将中国的劳动力实践输出到海外。

07

## 管理学院3位宁波校友获2018年政府特殊津贴

2019年1月21日，宁波市人社局传来好消息：经国务院批准，宁波有19名专家享受2018年政府特殊津贴。其中，3位浙江大学管理学院校友入选：浙江大学管理学院旅游经济管理硕士研究生校友沈满洪、管理学院2006级MBA秋季班校友周海滨、管理学院高级管理培训班校友徐明明。

# 校友风采

## 朱敏：大器晚成的传奇人生

2019年4月20日，伴着谷雨日绵绵的细雨，浙江大学管理学院吴为进书记一行在湘湖畔见到了那位有着斯坦福学霸、硅谷总裁、天使投资人等一系列闪闪发光头衔的传奇校友——朱敏。朱敏讲述起了那段奋进的历史与绕不开的“管理学”启蒙之地——浙江大学。

朱敏脸上肤色黧黑、皱纹深刻，难以想象这样一位带着质朴与沧桑的人，就是一次次演绎逆转的奇迹人物。但当他一开口，就让人不禁信服。他在讲话时，完全不像已年近70，他惯于挥舞长臂大手，言谈中语速极快，处处洋溢着激情，那段艰难拼搏的岁月就自他口中娓娓道来。

很多人总结，朱敏的传奇得益于他本人强韧、叛逆、敢拼的性格，得益于他不服输的学习力，更得益于他独立思考、不断求变的创新意识。如果说性格是天生的，学习能力是训练出来的，那么创新意识却是可以培养的。人生的经历，可以看出一个人的成长轨迹，更可以看到一个人的本性与特质。纵观朱敏的成长历程，有几个非常重要的转折点。

### 创新意识的萌芽：从插队知青到越洋留美

高中毕业的朱敏跟那个年代的其他人一样，来到

边远农村“接受教育、扎根农村”，本以为要一直做个“老农”，但天生不服输、“爱尝试他人所不能之事”的朱敏还心存梦想，时刻等待着机遇。

1977年，国家恢复高考，这正是改变命运的机会，而朱敏



也抓住了。“白天都要上班，晚上又很累，为了不让自己睡着，经常是一边嗑瓜子，一边看书。”就这样经过半年备考，朱敏考上了浙江农业大学拖拉机专业。不过等他毕业回到宁波时，拖拉机厂已经很少生产拖拉机了，寻找新出路的朱敏在34岁时重新回到学校，考取了浙江大学工业管理系研究生。

那时，管理学在国内属于先进思想，创新更像一个新生词，大部分普通民众还不能接受。朱敏向我们透露，在他跟家里人汇报自己将要读管理学时，他的一位姑姑语带不解的问他，“现在车间鞭子抽的还不够，还要去学习鞭子怎么抽的更好？”

彼时，浙江大学工业

管理工程系（现浙江大学管理学院）系主任许庆瑞先生刚刚结束为期两年的美国麻省理工斯隆管理学院和斯坦福大学工业工程与管理工程系访问学者行程，他将国外最前沿的创新管理理论带回国内，整理、吸收，并开拓我国技术创新管理新领域，提出“二次创新—组合创新—全面创新”的理论体系，将之传授出去。朱敏就在那时有幸参与其中，了解到了“创新管理”，孕育了他的创新意识。

“许老师非常关心弟子，他知道我生活困难，便时时关照我，安排我勤工俭学。”朱敏一边白日里拉货工作，一边在深夜里苦背单词、翻译文献。时间一长，许先生发现这位貌不惊人的“老学生”英语居然很不错，学习时间虽不长却胜在接受能力很强，不由对他更加上心。两人关系也愈加亲密，许先生时常邀请朱敏到家中做客，讨论学术、翻译教材。

虽然仅仅两年时间，但这段浙大管院的“创新管理”理论学习经历却也给朱敏带来了不小的冲击，为他之后的创业打下了基础。

#### 创新意识的迸发：从通信技术专家到硅谷创业者

1984年，死记硬背了20000个单词后朱敏就提着行李包踏进了硅谷技术和创意的主源头——斯坦

福大学。有着“让自由之风劲吹”百年校训的斯坦福，浓厚的创业氛围滋养着这个不安分的灵魂。

相较于周围风华正茂的同学，已为人父的朱敏踏入这片创业热土的时机晚了许多。但是人生从来不怕晚，我们生而平等，正是后天的努力和坚韧的毅力让我们有了不同的人生经历和价值实现。

面对迫切的经济压力，一次次工作尝试后，朱敏阴差阳错的得到了IBM的一项电脑智能课题负责人一职。对电脑一窍不通的朱敏在一位“特殊”老师的帮助下，从了解到熟知计算机知识，就这样踏入了IT行业，并慢慢萌生了“创业”的念头。

此时，他已经38岁了。

那时，硅谷尤其是VC的门对他这样一个来自中国大陆，又年届40岁的中年人是紧闭的。面对创业前期的资金匮乏，由乡间地头一路闯入硅谷的朱敏，并不打算就此放弃，朱敏凭借洞察市场需求的毒辣眼光与迸发的创新思想，在一次次撞南墙、被挤压下，渐渐在硅谷中崭露头角。1996年他一手创办“网讯”，成为了打败微软Netmeeting和Placeware的第一人。

#### 创新意识的孵化：从成功创业者到知名投资人

2005年，“网讯”早已在纳斯达克上市，朱敏在硅谷以及华人圈子中享有极高的知名度和声望，创业成功的朱敏时常收到来自华人的创业融资请求。

作为曾经的受益人，朱敏也想要回报国家，于是他回国创立了赛伯乐。这片故土孕育了他，他也在这里洒下了8年的汗水，经历了多年的学习与磨炼。自回国以来，他一直思考着适合这片故土的投资模式。在他看来，“天使投资是成功企业家回馈社会的一种方式。”

早在2003年，朱敏就以个人身份为他欣赏的年轻



创业者提供启动资金，支持他们学习创业经验。2007年5月，在浙江大学110周年校庆日，朱敏及夫人徐郁清曾捐资1000万美金，创建了浙江大学国际创新研究院，以科技创新、国际创新人才交流和高科技成果产业化为主题，做一家真正能把技术转化为生产力的研究机构。

此后2017年，浙大国际创新研究院、赛伯乐投资集团和浙大校友总会上市公司企业家校友联谊会牵头，联合众多优秀企业家校友，共同发起成立了浙江大学校友Z20基金，支持母校的创新创业事业和人才培养的目标。

在他看来，一个成功的企业家有责任辅导年轻人走上创业之路，帮助他们实现梦想。“这个知识经济的时代，创业变成了主流，创新和创业紧密的联系在一起。很多小公司非常有创意，围绕着大公司，形成了一个生态系统。”投资这些创业企业，就要像一个“陪练”，在不同的阶段为他们提供帮助，将企

业推出市场，朱敏如是说。

现在，朱敏作为投资人，归国后成立的赛伯乐投资集团，已成功投资聚光科技、猪八戒、微医、连连科技、个推等一大批优秀项目。

未来，朱敏仍将与创业者在一起，抱有激情、全力以赴推动中国创新创业蓬勃发展。



## 李璟琰： “学院派”的致胜之道

在杭州近几年的经济创新发展中，浙大系与阿里系、海归系、浙商系并称为“新四军”。而在杭州的房地产界，浙大系也是主力军。杭州不少房企的高管，不乏浙大系地产女将。温润儒雅的学院气息，极强的创新能力、创业精神以及社会责任感，加上敢想敢拼的工作态度，令她们成为行业中的佼佼者，成就了自己的人生价值。

比如，杭州万科产城发展有限公司总经理、浙江大学管理学院校友李璟琰，就是浙大系地产女将的典型代表。她曾获万科集团营销专业成就奖，这是万科内部最高级别的专业类奖项。

“学院派”的她，爱学习、爱研究、爱带着问题到处看项目，也非常有想法。

### 上升处女座的“学院派”女将

李璟琰从本科到研究生连续7年都在浙大管院就读，师从浙大管院前院长吴晓波教授。

早在2007年，李璟琰与万科便产生了首次接触。当时还是浙江大学管理学院大三学生的她，成为了上海万科的暑期实习生。本科毕业时，李璟琰凭借优异的成绩获得保研资格，继续在浙大深造。她还成为了管院的学生会主席。

研究生毕业时，李璟琰同时收到了多家名企的offer，最终她选择了万科。

“当时管理学院的同学，很多都选择考公务员或者去外企。我之所以选

择万科，是因为在实习时候感受到，这家公司的管理体系非常科学，也受到了万科企业文化的感染。”李璟琰说。

### 擅长战略研究的“救火队员”

初出茅庐的李璟琰，在万科上海区域负责市场研究、营销运营等工作。“学院派”的作风在她身上体现得很明显，她喜欢到处看项目，而且是带着问题去看项目。领导和同事喜欢调侃她：唯一的爱好就是“看项目”。她也总结出一套自己的项目考察方法，从前期的投资策略到最后的总结复盘，被她沿用至今。

在万科上海区域时，李璟琰擅长战略研究，同时她还经常作为“救火队员”被派到多个城市进行支援。“我经历过火爆行情，也经历过房价腰斩，所以后来对于城市的理解也更加深刻。”学院派理论加上一线的实战经验，为她之后的发展奠定了基础。

2016年初，在很多因素的综合作用下，李璟琰做了一个重要的选择，离开上海，来到杭州万科，任职城市发展研究院院长。当时，上海楼市已经经历了一轮上涨，杭州市场在G20等利好信号刺激下，市场回暖明显。在她的战略研判下，推动万科在板块和城市能级跃升前成功获取多宗优质地块，这些资源储备助力万科在2017年首次夺得杭州市场的头把交椅。

也是在2017年，李璟琰主管了万科杭州公司的营销工作。当年，她获得了万科集团营销专业成就奖，这是万科内部最高级别的专业类奖项。

### 被委以重任，“无意中的预埋”

2018年，李璟琰被委以万科杭州产城公司总经理重任，虽然是一个新的领域，她自己也调侃道这好像是一个无意中的预埋。

“来产城之前，我就一直在储备关于城市

发展、产业和商业领域的知识。我一直认为，城市向整体规划、复合发展，这是必然的趋势，我们需要顺势而为，要提早做准备。”万科开拓新的业务板块，需要一个既理解并认同万科内部机制，又能够接纳新事物、尊重专业的人，李璟琰成为合适的人选。

在万科平台的基础上，她逐步引进了很多专业的产办和商业人才，进一步拓展了万科杭州产城的新版图。如今，黄龙万科中心以知识经济为纽带，构建了一个集商务、商业、文化、艺术、娱乐、餐饮等于一体的完整城市性生态体系，聚集了一批诸如蚂蚁金服、Wework、有赞等知名企业，K-lab成为黄龙商圈新兴的知识型消费打卡地。运河万科中心、良渚万科中心、奥体万科中心也描绘着圆满的产城蓝图……

### “不是天生工作狂，只是责任感强”

李璟琰对工作极为投入。“少女心满满的白桃是这家店的必点甜品，m.Tinbox是mamala在klab的一个创新概念餐厅。”对于黄龙万科中心的klab——这个她和团队打造的知识消费商业新



物种，李璟琰热情洋溢，坐在m.Tinbox里聊天时，她像是这家西餐店的店员一样，对菜品和商家情况如数家珍，“我们和商家一起在这个知识消费体验场里在做一些创新。”

她笑称，女儿虽然在杭州上幼儿园，但因为自己太忙，女儿总是说“每天只见妈妈8分钟”，而丈夫则在上海工作，周末才能来杭州。

谈到为什么她对待工作如此认真，李璟琰轻描淡写地说：“因为我是狮子座，上升星座是处女座。”虽然是半开玩笑，但她表示，她不是天生工作狂，只是责任感很强，每件事情都想做到更好。

虽然已经工作近10年，李璟琰的身上依然带着

一种清新的学院气质。如今，“学院派”的李璟琰依然没有停下学习的脚步，接下来在她的学习计划清单里，就是研习城市规划专业，继续向更专业的领域迈进。

信息来源：《钱江晚报》

## 李毅：建国70周年致敬“深蓝” 我在海军陆战队的那两年



浙江大学管理学院2017级人力资源管理专业本科生李毅。这位去年9月从海军陆战队光荣退伍归来的浙大学子，如今已加入浙大管院半年多了。无论是专业学习，还是课外拓展、社会实践、个人生活，他对待每件事都竭尽全力，一丝不苟。在同学朋友们眼中，李毅的心始终没有“退伍”，甚至在学院“健康力量”理念的熏陶下，更加“热血沸腾”，富有家国情怀。在建国70周年之际，为表达对祖国的美好祝愿、致敬深蓝，李毅近日忍不住将心中珍藏的美好回忆及感触记录下来。

一直记得竺校长的两句话，“第一，到浙大来做什么？第二，将来毕业后要做什么样的人？”在浙大紫金港校区图书馆二楼楼梯口的墙上挂着竺校长的介绍和他的训词：“不盲从，不附和，一切以理智为依归，如遇横逆之境遇，则不屈不挠，不畏强御，只问是非，不计利害。”这几句话让我受益匪浅，更加清晰地思考自己的未来。

我一直向往军营生活，早在高中时代就想着一定要参军入伍。因为在我看来，献身国防、保家卫国是一件

无上光荣且能够体现自己人生价值的事情，也能为自己未来的人生道路奠定坚实基础，于是我就果决地参军入伍了。在参军时我既忐忑又憧憬。我很喜欢军旅题材的电视剧，很多关于军队的认识都是在电视剧上了解的，对军队充满激情和挑战的生活充满期待，但同时也为自己是是否能够坚持下去有一丝隐隐的担忧。

在分配服役军种的时候我有幸被选到海军陆战队，当时兴奋得睡不着觉。海军陆战队是一个集合侦察、登陆、空降和突袭等特殊任务的作战力量，是中国诸军种中单兵实力的佼佼者，被誉为“陆地猛虎、海上蛟龙、空中雄鹰”。要当兵就要当最厉害的兵！当时我就暗下决心：一定要尽自己一切努力做到最好。

我进入部队单位看到的第一句训话就是“怕苦怕累另寻他路，贪生怕死莫入此门”，当时就感觉热血沸腾，自己来对地方了。海军陆战队对单兵要求非常高。我们新兵三个月既要学陆军的科目也要学海军的

科目，同时训练要求也更为严格。海军陆战队的新兵必须经过各种形式的严格训练，比如耐高温、耐严寒、抗眩晕等。耐高温训练的标准是在烈日下能顶住3到4个小时的暴晒；耐严寒训练是在零下30摄氏度的野外，仅靠一床棉被一件军大衣过一夜；在泅渡训练中，每人要游3000米到5000米，全副武装负重20公斤要游500米；在越野训练中，每人全副武装负重20公斤奔走5公里不超过20

分钟。

这些训练不仅锻炼了我的身体，同时极大地磨练了我的意志力，让自己能够应对一切困难。

除了这些艰苦的单兵技能训练，部队还会训练军人过硬的纪律作风。在进行技能体能训练之后，课余时间还要整理内务。内务的标准非常高，一切物品都有固定的位置，被子必须叠成豆腐块，屋内所有物件都不能有灰尘，检查内务时甚至会戴上一双白手套，不符合标准的都会受到严厉的惩罚。这也训练出了我整齐划一、一丝不苟的习惯，增强了自己的纪律意识，在做事时会更加细心。

有两件事我特别难忘。

有一次，我们在云南

的一个高原上驻训，进行三天两夜100公里拉练。我们当时身上要负重将近七十公斤的物资，并且那里的地形复杂，有连绵不断的山路。在晚上野营时还需防范各种蛇虫，并且还会出现一些紧急情况让我们应对，我们每晚的睡眠时间不超过四个小时。第二天我们遇到了大雨，整整下了一天一夜，我们依旧要负重前行，山路变得泥泞更加难走，身上的背囊也越来越重，晚上只能睡在水坑里。尽管有救护车一直跟在我们后面，但是我们连队没有一个人放弃或者上救护车，都坚持到了最后。经过这次拉练之后，我感觉以后对任何的困难都会无所畏惧。

人伤疤的第一个春节，这是我这么久以来第一次在异乡过年。当时指导员让我们每一个人给父母写一封家书，写着写着大家都哭了。春晚非常喜庆精彩，窗外的烟花绚丽夺目，可是我们怎么也高兴不起来。春节就是一个与家人团聚的日子，可是在家人是我们可望而不可即的。一家不圆万家圆，正是有千千万万在春节坚守岗位的人，其他人才能安心欢喜地过年，我想这更像是一名军人的高义吧。

作为一名浙大学子，我在军营时，战友和连队主官都特别对自己另眼相看，对我的要求也会比其他高，所以在很多方面我都会尽自己全

力，力争上游。遇到写新闻稿或者一些宣传性的任务，连队主官会优先考虑大学生，我也会积极主动地做好这些额外工作。

两年军旅生涯让我拥有一段丰富宝贵的人生经历。绿色军营学习、训练、生活等丰富的阅历能够培养造就军人独立生活能力、吃苦耐劳精神、感恩担当品质，成为终生受益的立身之根。同时这段经历也培养了自己的家国情怀，让我更加有责任感和担当意识，“知责任者，大丈夫之始也；行责任者，大丈夫之终也”。

在人民海军成立70周年之际，我衷心地祝愿中国国防力量会越来越强大，中国海军能乘风破浪，走向深蓝，建设成为世界一流海军。

## 后记：在管院的学习生活

说起如今在浙大管院的学习生活，李毅表示，自己过得非常忙碌且充实。同学们都很上进、热情，除了专业课外，管提供的讲座、论坛、工作坊等各类名师分享会也特别多，这些都让他觉得自己当初选对了“地方”。

此外，他也表达了对管院老师的喜爱，比如目前他最喜欢的一位老师——谢小云。

“我听过谢小云老师的一个分享会，他给

我的感觉就是：博学而睿智，敏锐又温和，对梦想和道路有很深刻的理解，很有洞见。”“与其反复比较不同职位的优劣，倒不如投入更多精力去思考自己究竟适合做什么，这个时代究竟需要什么，什么会让你真正拥有精神上的独立和自由。敢想、敢做，勇敢地去跨越能力边界，永不止步，这就是创新创业精神。”谢老师说的这些让我受益匪浅。”

而对于未来，李毅说：“大学毕业后，我打算创业，去做对国家和人民群众有利的事情。但现在我在创业方面的能力还不强，所以我将会继续在‘以创新创业教育为特色’的浙大管院好好学习这方面的知识，为未来创业做准备。同时，我也会去参加一些对国家、对社会有意义的活动，不忘初心，砥砺前行。”



## 宋爱萍： 从云南到联合国，她“折腾”自己只为初心



在全球经济不断发展的今天，“女大学生”这几个字，常常被人标签化，但在集国际范儿与家国情怀于一身的浙江大学管理学院2015届财务管理专业本科毕业生、2019届MPAcc毕业研究生宋爱萍身上，我们似乎看见了对“女大学生”的另一种诠释：除了爱美的小仙女，女大学生也可以“上天入地”增加人生厚度，磨砺性格中的阳光与坚毅；女大学生也可以去到祖国最贫瘠之地以及国际最闪亮之舞台，极力“折腾”自己，只为不忘初心，为“Bettering the World”贡献自己的力量。

初见时，宋爱萍正忙着回复微信，当她抬起头冲我微笑，才发现这位有着精致细腻脸庞的女生，并不像经历过“风沙洗礼”，倒更像“温室中成长起来的花朵”。直到我看见居于她额头下方、鼻梁上方的那一道若隐若现的疤痕，一番细问后得知，那是他在大四支教时不小心摔的。

### 一年支教 留下难忘“烙印”

大四毕业后，宋爱萍以优异的成绩顺利保研攻读浙江大学管理学院MPAcc。此后，她申请加入研究生支教团，奔赴云南省普洱市景东彝族自治县进行扶贫支

教。景东位于云南省西南部，地理位置偏僻，生活条件相对艰苦。即便如此，作为浙大研究生支教团的一员，当时的宋爱萍依然毫不犹豫踏上了“践行社会责任”的支教旅程。

“从小到大，我始终都是以学生的身份在象牙塔中被保护，与社会从未有过深入接触。而支教能让我转换身份去帮助别人，去践行作为当代大学生所应承担的社会责任。”回忆起当年的支教动机，宋爱萍激动的说道。“还有一个原因源于我对管院人才培养标准16字中的

‘国际视野’的理解——在具备国际视野前，我们需要先立足国内，了解中国最一线、最基层的国情。”

这一去，她不仅收获了“静下心来专注教学，与孩子们共同成长”的简单快乐时光，还收获了一种学生进步所带来的内心获得感与满足感。当然，还有脸上那道可能永远无法褪去的“烙印”。

“刚开始去的时候怀着满腔激情，学生们也觉得我们有‘新鲜感’，所以相处非常愉快。但很快，他们就恢复了原形，我也感觉力

不从心。因为他们已经是价值观与学习习惯渐渐成型的高中生，不像小学生那样容易改变，课堂上也免不了一些调皮捣蛋的事情发生。最让人灰心的，是由于长期生活在相对闭塞和教育条件相对落后的环境下，那里很多学生都对考大学不抱希望。”宋爱萍说。

经过“瓶颈期”的几番挣扎，宋爱萍心想：既然来了，就要竭尽全力为当地教学做点贡献，哪怕只是让他们的价值观有一点点改变，或是让他们能够透过我看见一点点“外面的美好风景”，让希望在他们心中生根发芽。否则，这一年既对不起自己，更对不起当地人的淳朴与热情。

于是，她便开始在教学之余通过耐心约谈、安抚调皮学生等，个个击破地解决学生们身上的疑难问题。渐渐地，她发现这些学生不仅会去思考自己的未来了，而且还开始懂得尊重他人、学会关心和体谅了。这些难得的变化，让宋爱萍觉得特别惊喜，她甚至觉得，这是她至今收到的“最美礼物”。而面对这样一群“变乖”的学生，宋爱萍上课也越来越有动力，一心想着如何让学生们更进一步。即便是一次不小心摔伤了脸，自认为已经“毁容”，她也要忍着剧痛去上课。

“那是一个下雨天，路很滑，灯光也比较暗，我一不小心就摔在了台阶上。当时脸上流了很多血，

还缝了针，我心里其实挺恐慌的，因为长这么大我从未做过手术住过院，而且女孩子都怕脸毁容。但第二天就是周一，每个老师都要上好几个班的英语课。如果我不去，学生们就没老师上课了。所以当时我也顾不了自己的心情，只好顶着纱布，忍着剧痛去上课。”宋爱萍回忆说。

“刚进教室，同学们都愣住了，纷纷问我怎么了，平常比较调皮的学生也非常收敛。下课后，一些学生还专门跑去我住的地方为我做了很多饭菜，让我觉得特别温暖、感动。还有一些当地学校的领导，以及在那边挂职的浙大老师，都来看我，那个场景我至今难忘。”

正是在这样的点滴时光中，学生们和宋爱萍的感情渐渐升温。三百六十五日，日日带着朗朗读书声的清晨。宋爱萍与他们度过了青春中最纯粹最温暖的时光。回杭至今，甚至是在美国交换学习期间，宋爱萍从未间断与他们的联系。主动问她问题的，她耐心解答；而不主动的，宋爱萍也会通过QQ空间去关注他们的状态，适时给予关心与鼓励。或许这些孩子早已如同她脸上的那道“烙印”，成为她生命中的一部分了。

### 赴联合国实习 被“梦想”触动

从小就热爱学习英语的宋爱萍，口语超溜。身处注重“国际视野”的管

院，宋爱萍也一直想寻找机会施展自己的国际视野。于是在大三期间，她通过层层选拔，如愿去到了联合国教科文组织驻华代表处实习。虽然只有短短一个月时间，但她表示，自己收获颇大，特别是在那里所遇见的一群心怀大梦想的人。

“在联合国的实习虽然很多不是专业领域内的，但那些看似琐碎的小事，却大大锻炼了我做事的逻辑能力。当然，对我来说最大的收获还要那里的人带给我的触动。”宋爱萍介绍说。“在卧虎藏龙的联合国，你会发现，那里的人都有着‘改变世界’的大梦想。

以他们的能力完全可以干工资更高的工作，但他们却对联合国这份工作格外青睐。比如当时有个来自欧洲的领导，每天上班都特别早，对工作满是热情，说起自然遗产保护，就会滔滔不绝，你会发现，他们很多人做事就是这样——被梦想驱动，而不是钱财。

这些所见所闻，不仅让她重新开阔了眼界，更让她对“梦想”这个词，有了全新的理解。

### 6年学习 管院赋予丰厚“积淀”

即将告别滋养了自己6年的浙大管院，宋爱萍心里满满的不舍。

她说：“至今还能想起本科时上章重远老师的课，被章老师全程优雅而标准的英式英语所吸引，他的谈吐和所讲的内容，深深影响了我。还有颜士梅老师、朱茶芬老师、王贞玉老师，邵帅和韩洪灵老师……”说起管院里那些喜爱的老师，宋爱萍脑海中的回忆如洪水般倾泻而出。不知不觉间，她发现，曾经的自己已渐渐被老师们“潜移默化”地改变，成为了一个眼界更开阔、思维更敏捷、时间管理上更自律、内心更明亮更包容的人。

此刻回忆起这段在浙大管院时光，她心中满是感激。“以前的我写论文常常写到图书馆闭馆也完成不了多少，现在效率特别高；以前的我对一件事的看法很单一，现在会从多个角度辩证地看……这一切的变化，跟管院注重对学生的综合培养很有关系。”宋爱萍说。

此外，管院极其丰厚的国际资源也赋予了宋爱萍更多的“积淀”。她说，访学、交换、国际会议举办、中外联培硕士项目开设……管院提供国际方面的资源非常多，让她有机会去锤炼、增长见识。

临别之际，宋爱萍告诉我，她希望自己往后能够求是创新、踏实进取，将管院赋予的“健康力量”传承下去，不辜负“浙大人”和“管院人”的身份。作为校友，她将继续为学院“建设世界一流的中国管理学院”献力。

# 协会风采



小高球 大人生

浙江大学管理学院EMBA高尔夫协会

有一项运动，不了解的人很难理解其中的乐趣，喜欢它的人却会为它而着迷。这就是高尔夫，一个小白球，十八个球洞，却蕴藏了许多的人生智慧。

打一场高尔夫，漫步在阳光球场，感受春风沐浴，有山有水、移步换景，让你如此接近绿色大自然。同时，面对地形、障碍、坡度、站位、草的长度、风向等等多变的因素，锻炼你的专注与策略，在每一次挥杆间完成与自己的交流。

高尔夫协会的“Golf”，有人这样解释“她”，十分贴切：

G代表绿色(Green)，O代表氧气(O<sub>2</sub>)

L代表阳光(Light)，F代表友谊(Friendship)

在浙江大学，就有一群人痴迷于此。

浙江大学管理学院EMBA高尔夫协会

属于浙江大学管理学院EMBA教育中心，是由一群具有宽广国际视野、卓越创新能力、强烈创业精神和高度社会责任感的管理学院校友组建而成，至今已有成员70余人，已成功举办了全国范围内的多次精彩活动。

三亚龙湾高尔夫球会球场的三亚高尔夫阳光之旅活动，感受阳光、沙滩、绿色和清新空气，享受悠闲和自信；云南阳光高尔夫球场活动，品味彩云之南高品质之旅，逃避都市的喧嚣，感受昆明的四季如春异样的风土人情和别样的小桥流水；大连金石滩高尔夫俱乐部的海景休闲之旅，如茵草坪与碧海蓝天，这里才是我们的天堂；杭州西子湖畔的享受之旅，18洞的冥想，追求本真，带来全新感受；今年，协会还承办了第21届中国商学院高尔夫联盟华东区预选赛，与来自7个兄弟院校近100位EMBA同学同场竞技，最终挺进决赛于10月在横店参加全国赛。

此外，协会理事会将根据会员每场比赛的成绩建

立差点体系，为你提供多方位指导，在你享受美景与轻松氛围的同时，提升水平。协会为丰富校友课余时间，不定期的组织会员学习、休闲、打球或商务考察活动。将始终以品味健康生活，感悟快乐人生为宗旨不断发展，不断前行。

欢迎热爱高尔夫运动的校友踊跃参加，了解详情请联系：浙江大学管理学院EMBA教育中心毛老师，电话：0571-88273882

浙江大学MBA创业俱乐部始创于2007年，是浙江大学管理学院指导下的精英型学生社团。俱乐部汇聚浙大最优秀的校友及学生，通过定期举办“创想活动”“独角兽分享论坛”“走近浙大实验室”等品牌系列活动，增强会员粘性，提升会员创新创业能力，促进浙大实验室科技成果转化，并对接创业企业实际需求。

在这里，有着独特的双梯队制度，有机结合MBA和创新创业在校生的资源；有丰富的创业导师资源，可以让你提前进入“实战团队模式”；还有丰富的创业嘉宾资源和丰富的投融资资源。浙江大学MBA创业俱乐部致力于打造MBA创业人的第二课堂，为泛浙江大学创业者提供一个互利共赢的平台，共同传承浙大的创新创业精神。

近年来，俱乐部不断创新，促进品牌活动的升级，致力于为会员提供更有深度的服务。2019年，创业俱乐部结合创业管理Track资源，升级“创想活动”品牌为“启真·观澜创享”，并根据活动分享嘉宾、分享形式等，分解为子品牌：创业者沙龙、师说、TED、启真思辨、知企所以。

“独角兽分享论坛”则对接独角兽企业，形式接近于创业课程的嘉宾分享，是



MBA的第二课堂，同时，满足企业的实际需求，如招聘、媒体宣传等。

“走进浙大实验室”通过对浙工大转院，组织实验室开放日等活动，带领同学、校友了解前沿研究成果的价值，同时，能够对接资源公司和市场化的推广平台，力所能及的帮助这些成果进行更多的用户输入。

浙江大学MBA创业俱乐部成立以来，以各类大小活动成功地将浙大MBA的创业者和感兴趣者聚合起来，带领会员积极参与创业比赛等活动，并带给大家以

## 聚诚聚智，创享未来 浙江大学MBA创业俱乐部

有益的思想分享。经过数年的发展，创俱目前以形成具有“小而美”形式的特色分享活动和依托MBA教育中心和创业管理Track的中大型系列活动。在品牌升级之后，创俱必将带来更多的创业和管理相关系列活动和支持，进一步链接创业者和创业资源，做服务好创业者的“健康力量”。

了解俱乐部详情，请关注俱乐部公众号：





## 户外运动，信者同行 浙江大学管理学院EDP 户外运动协会

浙江大学管理学院EDP户外运动协会隶属于浙江大学管理学院，秉承推广户外运动、团结广大的户外运动爱好者、倡导健康文明快乐的生活方式，以坚韧、健康、向善为宗旨，倡导走入大自然，享受大自然的生活方式，为广大学员及户外爱好者提供一个运动健康、资源共享、学习交流的平台。

EDP户外运动协会的会员均来至各行业精英、企业投资合伙人和户外运动的爱好者。自2017年成立以来，协会拥有1000多会员，组织开展户外活动渐近200场次，组织成员5000多人次，总里程达到8000多公里，近到杭州周边，远到西藏、内蒙古。协会开展的活动方式多样：徒步登山、户外旅行、荒野探险、趣味运动、分享互动等，不定期分享会邀请业界知名大咖参与分享。

协会的户外活动丰富多彩，有戈壁挑战赛拉练、毅行西湖群山、行西湖群山、毅行黄公望、毅行十里银杏长廊、穿越徽杭古道等。近年来，为了响应政府的号召，协会还每年组织人员参加横渡钱塘江活动，杭州马拉松等活动。2017年协会受邀和西藏大学进行文化交流，参观西

藏的大好河山，并有幸资助4名西藏大学贫困在校生。自成立以来协会每年组织一次慈善活动，2017年端午节协会组织看望浦江留守老人，给留守老人带去节日的问候和必要的生活用品；2018年协会成员走进了赤岸敬老院，关爱老人，奉献爱心。协会还在发展初期，我们积极的向其他户外运动俱乐部学习经验、奠定基础，希望能更好的服务俱乐部成员，向社会推广户外运动的魅力，让更多的人参与到户外运动中。

协会致力打造在运动中交流学习，户外+内容的方式，为广大户外爱好者共建优质的人脉关系网。两年来俱乐部力争让户外活动变成一种生活方式、一种生活态度，让会员强健体魄、愉悦身心。

户外运动的魅力在于

用心体验的过程，是一段艰辛之后的惊喜，更是一份自我突破后的喜悦！如果你喜欢户外，喜欢和来自不同行业的佼佼者做朋友，那么浙大管院EDP户外是您的不二选择。让天地见证我们的成长，用脚步丈量祖国的山河。

在这样一个缤纷五彩的团队里，你将发现你也会变得跟我们一样热爱大自然，一样积极健康。在这里，你将会甩掉所有的世俗压力，远离学习工作的困惑、生活的无味，让你敞开心扉、开怀大笑。在这里，我们喜欢一起暴走的舒畅，喜欢一群人热闹的穿行，喜欢大家一起开怀的笑声，喜欢大自然的造物神奇。

我们的口号是：我们来自不同的地方，带着共同的梦想和信念，我们一起信者同行。

了解协会详情，请关注协会公众号：gh\_667327e8700d（杭州市滨江区同行户外运动俱乐部）或致电咨询：15267981717。



浙江大学管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
ZHEJIANG UNIVERSITY

MBA

# 致广大 尽精微

GLOBAL VIEW GLOCAL FEEL



mba.zju.edu.cn

## 浙江大学MBA ZHEJIANG UNIVERSITY MBA PROGRAM

### 中文MBA项目

- 新动力班（全日制）  
MBA Emerging Leaders Program  
与世界一流企业共建的教学项目，培养方向聚焦于新产业和新趋势
- 创客班（非全日制）  
Entrepreneurship MBA Program  
培养创新驱动的技术创业与社会创业人才
- 医疗管理MBA项目（非全日制）  
Healthcare Management MBA Program  
培养医疗与健康产业的领军人才和医疗健康经营管理机构的高级经营管理人员
- 文旅产业管理MBA项目（非全日制）  
Culture and Tourism Industry Management MBA Program  
旨在传授体验经济时代文化旅游与休闲健康产业发展的新理念、新模式、新业态

### 全球MBA项目

- 全球制造与供应链管理硕士项目  
Master in Global Manufacturing and Supply Chain Management  
培养的目标人群为制造业、生产性服务业以及物流企业的核心经理人员与创业者



CONTACT US 联系我们

中文MBA项目咨询：裴老师，0571-88206871  
全球MBA项目咨询：马老师，0571-88206810



MBA 教育中心官网



官方微信

# 教授视点 ACADEMIC VIEWPOINTS



## 郭斌： 华为做创新， 不止重视研发那么简单！

多年“备胎”一夜“转正”。正当大家为美国禁令对华为的“毁灭性打击”担忧时，这家中国领军企业的举动再次令国人振奋——从保密柜中拿出早就研发好的备胎芯片，且“全部转正”。如今，美国对华为的打压还在一步步强化，甚至一些其他国家的供应商也参与到这场“断货潮”中，但华为始终能“坐不改色”地应对，这背后离不开其强大的“创新力量”。

从5G到备胎芯片，很多人都认为华为的创新之所以厉害，源于其对研发的重视。浙江大学管理学院郭斌教授却认为，华为的制度建设对其创新也有重要意义。近日，他撰文以《华为基本法》为例，深入分析了制度建设在推动企业创新方面的重要性，并总结了值得中国企业学习的一些实践做法。

(以下整理自现场演讲)

毫无疑问,回顾1978年开始的中国改革开放进程,华为这家创立于1987年的公司,已经成为了中国制造业崛起过程的典范公司之一,也是中国企业在全球化发展浪潮中从中国制造向中国创造改变的代表性企业。

取得这样的成绩殊为不易。华为作为全球领先的ICT(信息与通信)基础设施和智能终端提供商,它所处的通信行业不论是在技术门槛、技术发展速度还是在全球市场竞争激烈程度上,即使对西方领先公司而言

也是巨大挑战。

自从1994年任正非提出“世界市场三分天下、华为必居其一”的目标之后,华为经历了一次又一次的组织变革,不断提升自己的技术能力和管理能力,驱动公司持续发展。

这当中,成型于1996至1998年的《华为基本法》,共六章、103条、16576字,对于华为的制度建设和企业创新,具有非常重要的意义。

## 一、为何制度建设对企业创新很重要?

为什么制度建设会对华为公司的企业创新和快速成长起到重要的推动作用?这在很大程度上与技术密集型行业中创新活动的特性有关。

在技术密集型行业中,技术创新是帮助企业获取市场竞争优势的重要力量。很多企业尽管都能意识到创新的重要性,但在创新上却容易出现动力不足和效率不足的问题。

首先,创新的有效性高度依赖于企业将技术和市场两种力量结合在企业的创新活动中。

由于企业常规意义上按照专业化分工建立各个职能部门,常常会导致技术视角和市场视角被割裂开来,进而造成技术远离市场、技术与市场脱节的问题。

而在华为的创新实践中,一直非常注重发展核心技术与重视市场牵引的并行策略,强调市场需求对华为创新的方向引导作用。

在《华为基本法》第二十六条中提到,“顾客价值观的演变趋势引导着我们的产品方向”;在第二十七条

中明确指出,“没有基础技术研究的深度,就没有系统集成的高水准;没有市场和系统集成的牵引,基础研究就会偏离正确的方向”。

其次,随着企业不断发展,通常会在业务和产品线上不断扩展和延伸,这就对企业创新资源的配置提出了新要求,也就是如何解决不同业务和部门在创新资源上的争夺问题。

尤其是中国市场在过去四十年中存在大量外部市场机会,许多企业出于快速捕捉市场机会的目的,将创新资源分散到不同的市场机会上,这将导致企业创新发展后劲不足的问题。

为此,《华为基本法》中明确地提出了创新资源配置的聚焦原则,例如在第二十一条中指出,“我们中短期经营方向集中在通信产品的技术与质量上,重点突破...产品或事业领域多元化紧紧围绕资源共享展开,不进行其他有诱惑力的项目,避免分散有限的力量及资金”。

此外在第二十三条中也提出,“我们坚持‘压强原则’,在成功关键因素和选定的战略生长点上,以超过主要竞争对手的强度配置资源,要么不做,要做就极大地集中人力、物力和财力,实现重点突破。在资源的分配上,应努力消除资源合理配置与有效利用的障碍”。

再者,创新的有效性还取决于企业对未来和能力构建进行长期投资。

由于创新活动尤其是面向未来的创新活动具有高度的不确定特征,加之创新的成果在时间上易于呈现“厚积薄发”的特点,因此,许多企业在创新投入上缺乏战略耐性,容易出现短视的倾向。

即使在企业内部,由于内部绩效考核往往强调短期财务指标,导致各个部门在创新活动中倾向于把资源

配置在短期化目标上。

华为很早就确立了坚持“投资于未来、投资于创新、投资于能力”的战略原则,这一点也反映在《华为基本法》第二十六条“我们保证按销售额的10%拨付研发经费,有必要且可能时还将加大拨付的比例”。

事实上,华为多年来一直坚持将10%以上的销售收入投入到研发上,据2018年华为年报显示,华为近十年投入研发费用总计超过4800亿元人民币。2018年华为研发费用达1015亿元人民币,占销售收入比例14.1%,在欧盟发布的2018年工业研发投入排名中列第5位。

正是由于在创新和能力投资上坚持不懈的努力,华为公司才能成长为当今全球通信市场领域的领导企业,并在5G技术的全球发展浪潮中赢得先机。

## 二、制度建设对华为企业创新战略落地的支撑与促进作用

对企业长远发展而言,需要创新战略来引领企业创新活动的持续进行。而创新战略在创新活动中的有效落地,则依赖于制度建设在其中所发挥的重要支撑与促进作用。

从华为的创新发展实践来看,在战略一致性、对创新能力的长期投资、有效捕捉市场机会三个方面,制度建设都起到了非常关键的作用。

在战略一致性方面,为了高效率地开展创新活动,并将企业在创新上的投入有效地转化为满足客户需要的技术、产品和服务,需要多个职能部门、多个业务单元之间在创新过程中的协同和资源整合。

战略一致性除了跨部门、跨业务的整合一致性,还表现在跨时间的一致性上,因为创新具有很强的途径依赖性和随时间的累积性特点。

自《华为基本法》开始,华为一直非常注重在企业内部形成明确而清晰的战略认知和战略认同,打破企业内部“部门墙”和“本位主义”对创新资源的限制,推动企业内部的创新资源有效地配置在战略聚焦点上。

在对创新能力的长期投资上,制度建设也扮演了不可或缺的角色。在企业发展

中,企业往往注重于在产品、业务和客户上的资源投入,但在一些隐性的能力和基础投入上却容易忽略。

尤其需要指出的是,创新能力的提升,并不仅仅是依赖于在研发活动中投入更多的资金和人才,它还高度依赖于企业建立高效率的创新流程、系统性的创新体系和能激发员工创新的组织文化氛围。

华为一直很注重在流程、体系和文化上的建设,并在此过程中将一些最佳实践制度化,使之能够从局部实践转变成整个企业的制度性基础设施,进而支撑企业创新活动的持续高效开展和创新体系的不断完善提升。

在此过程中,华为一直很注重向优秀的西方企业学习,例如在1998至2003年之间引入IBM的集成产品开发体系,极大地提升了研发体系的效率,并在不断学习和改进的基础上形成了强大的管理体系和自我迭代能力。

由于中国本土市场具有高度多样性的特点,许多企业在通过创新捕捉市场机会上存在战略重点不突出、缺少战略聚焦点的问题,导致虽然看似市场存在着诸多机会,但企业似乎在抓住市场机会上力不从心。

由于中国市场具有日益开放的特点,许多行业中企业需要面对来自于全球企业的竞争,中国企业在建立起在核心技术上的领导优势前,在创新上如何有效地将中国制造业具备的低成本优势、快速的市场响应与客户需求进行匹配,将为中国企业带来独特的市场竞争优势。

华为自《华为基本法》出台以来,在国内市场发展过程中以及进入海外市场的初期,在针对市场需求的创新策略上一直都非常强调价格与质量的极致平衡,也就是通过准确地把握客户的需求、用性价比优势和快速响应的服务来吸引目标客户。

典型的,在《华为基本法》第8条中就有这样的表述,“我们的目标是以优异的产品、可靠的质量、卓越的终生效能费用比和有效的服务,满足顾客日益增长的需要”;

在第二十二条中也有类似的表述:“我们的经营模式是,抓住机遇,靠研究开发的高投入获得产品技术和性能价格比的领先优势”。

当然,制度建设透过保持战略一致性、对创新能力的长期投资、有效捕捉市场机会这三个方面能够对企业创新起到支撑作用,从华为经验来看,非常依赖于华为长期坚持的“以客户为中心、以奋斗者为本”的文化价值观建设。

华为除了是一家坚持技术和创新驱动的公司,也是一家以文化和价值观驱动的公司。以客户为中心的理念,保证了企业的创新活动能够有效地将市场和技术两种力量完美结合,避免了企业创新过于远离市场需求的弊病。

而以奋斗者为本,则可以充分调动和发挥员工参与创新活动的积极性,激发员工在创新活动中的创造力,进而形成员工参与创新、企业获取市场回报、员工参与利益分享之间的良性循环。

从1996年销售收入规模26亿人民币到2018年销售收入7212亿元人民币,华为这些年的快速成长和创新力迅速提升,文化和价值观作为其制度建设的基石,发挥着关键性作用。

### 三、我们还可从华为制度建设实践上学什么？

在通过制度建设促进企业创新实践方面，华为还有一些非常值得中国企业学习的做法。

(1) 要发挥制度建设对于企业创新的长期促进作用，制度建设本身需要不断地自我进化，与时俱进，保持对企业发展和市场环境变化的动态适应性。

我们不能奢望制度建设的一劳永逸，只有那些不断地自我批判、自我改进和永不停止创新的企业，才能将制度建设对于企业创新的支撑作用充分发挥出来。

以华为为例，任正非在《华为基本法》推出时曾说过这样一段意味深长的话：

“《基本法》真正诞生那一天，也许是它完成了历史使

命之时，因为《基本法》已经融入华为人的血脉。”

换言之，制度的设计和制订，最为关键的是如何将这些规则和价值观融入到企业员工思考方式、内化为企业员工的行为习惯中。

(2) 在制度建设中，还需要整个组织中的所有个体共同参与，通过共创共识来形成制度体系。

在这个意义上，企业制度并非单纯的是企业家或者高层管理者基于组织权力生成的产物，而是来自于所有组织内的成员共同创造的结果，这也更为契合创新本身的含义以及创新精神的实质。

《华为基本法》在形成过程中，在整个华为内部几上几下、数易其稿，经过了从管理层到普通员工的大讨论，并最终形成共识，奠定了后继战略、价值观和管理体系演化的基础。

而在2018年3月20日，任正非签发了【2018】028号总裁办电子邮件，就《华为公司人力资源管理纲要2.0总纲（公开讨论稿）》向全体华为人公开征求修订意见。这也可以看作是《华为基本法》开启的企业制度化建设的延续。

(3) 企业在构建促进创新的制度体系时，要具备系统观，即将企业制度建设与战略、文化及价值

观、流程、能力构建融为一体，而不是将企业制度建设作为一个割裂的部分来思考。

华为一直强调以战略和市场引导企业创新活动和创新能力发展，以文化和价值观作为企业创新的基石，以流程和体系建设来打破企业创新中的障碍和壁垒，以制度建设来支撑和促进企业创新效率的提升。

这种系统性的思考，正是华为在不断的企业规模扩张、业务范围拓展以及全球化的运营中始终保持创新效率和有效性的重要原因。



## 黄灿：视觉中国“黑洞”事件背后的知识产权管理

前段时间，一张黑洞照片让“视觉中国”成为了大众关注焦点。据相关媒体不完全统计，视觉中国每天以图片侵权的维权诉讼高达15.6起，这个数字可谓惊人。对此，有人看热闹，有人参与这场“版权碰瓷”的争论，更有人束手束脚、暗自恐慌：如何防止不小心侵权？又如何合理地保护创新成果？

“

### 郭斌

浙江大学管理学院教授、博士生导师，管理学院教授委员会副主任委员。研究方向：管理科学与工程、创新管理与战略。作为项目负责人主持了国家自然科学基金项目6项和国家社会科学基金项目1项。曾获评浙江大学管理学院2017年度“三好老师”之“好学者”。

”

事实上，如今国人对“知识产权”的认识，并不像舆论热议中所表现的那样“头头是道”。很多老百姓、知识分子甚至是大型企业，都所知甚少。以致此前设计师字体侵权事件发生后，人们把相关行业列入“高危”行业。

“这一切背后，其实是知识产权管理出了问题。”近日，浙江大学管理学院创新创业与战略学系主任黄灿教授结合多年来的研究与观察，就知识产权的保护与管理进行了科普，并发表了对视觉中国批量维权的看法。

### 一、创新成果的保护与推广，如何兼顾？

“知识产权是一个复合型学科，包括技术、经济、管理、法律多种维度。”黄灿解释称，不同学科中的知识产权是从不同角度看问题，而管理学中的知识产权，重点是怎样通过知识产权的管理来提升企业经营绩效。

随着知识经济的兴起和科学技术的创新，一系列知识产权的保护、运用、管理日益受到关注，这是企业发展到一定阶段的高端形态。一方面，人们在企业创新中的智力成果理应得到应用推广和传播；另一方面，知识产权也应具备一定的法律保障。

我们该如何在上述两者之间取得平衡呢？黄灿表示，关键要看商业模式是否存在不同。

黄灿解释，不同企业有不同商业模式，不同人也有不同出发点和动机，我们应当根据自己的出发点和动机来设计与知识产权相关的企业策略。

比如在“视觉中国黑洞事件”中，视觉中国有错在先。黑洞照片并不是归视觉中国所有，而应归属于事件视界望远镜合作组织(Event Horizon Telescope collaboration, EHT)，使用许可的方式应该是知识共享署名(Creative Commons Attribution)。

“知识共享”通常是指相对宽松的著作权协议。一方面，使用者可以清楚了解所有者的权利，不容易侵犯著作权；另一方面，作品也可以得到更广泛的传播。拍摄黑洞照片是人类探索自然、进行科学技术研究发现的重大活动。使用“知识共享署名”的方式，意味着只要有明显对署名的解释和标注，

就可以对照片进行免费广泛使用，目的是尽可能广泛地扩散、传播和科普黑洞照片。

视觉中国以标注logo、注明“版权”的方式垄断黑洞照片，并以此收费获利，这在商业道德上是存在问题的。而且这种“激进”的行为，在一定程度上属于滥用著作权的不当行为。

可见，视觉中国的商业模式还需外部力量来予以制衡，不能“一方独大”。

### 二、行业“高危”背后的真正原因是什么？

如今，知识产权已渗透到不同行业与领域中。

一方面，“知识产权行业的春天来了”，像知识产权运营、知识产权金融等岗位日益火爆；另一方面，知识产权的出现和兴盛，促使很多职业变成了“高危”行业。

对此，黄灿表示，这些现象的存在并不相互矛盾。“知识产权行业春天的到来”说明中国的社会经济发展到一定阶段，对知识产权有了前所未有

的重视。例如：中美贸易战中，知识产权也是核心问题之一。

目前很多企业进入了技术“无人区”，一旦技术步入国际前沿，企业就必须学会保护自己的技术创新，这也决定了企业未来的发展方向。

当企业发展到一定阶段后，对知识产权管理的需求会越来越大。这就是所谓的“知识产权行业的春天来了”。

而“高危”行业一说，主要原因在于企业管理水平不高，而不是因为知识产权的出现。黄灿强调，知识产权本身是有价值、有前途的。日前有新闻报道称，某设计师因私用字体被公司开除，还要赔偿诸多损失。事件一经传开，使得很多人将设计定为

“高危”行业。

对此，黄灿认为，这类事件不能完全由设计师来承担责任，企业也应当承担一定的责任，因为事件的主因是企业的知识产权管理条款不够健全。他说，设计师在入职后应当接受一定的知识产权相关培训，了解公司所购买的字体、可使用的字体范围，以及其他未经授权

不能作为商用的字体等。即使是企业的实习生，也应当经历此类知识产权的培训。

“对于大多数企业来说，知识产权管理还是一个新概念，很多企业都是碰到

了问题，才会想着解决。”黄灿进一步建议，企业不应做“事后补救”，而应做“事前预防”，提前明确项目的流程和规章制度。

如果一个公司因欠缺知识产权条例、体系，导致设计师上岗后随意使用字体、图片，从而招致问题，公司理应作出一定赔偿。

“中国企业知识产权的管理需要比较规范的体系，这就是我们所说的知识产权管理。”黄灿补充道。

### 三、中国知识产权体系如何才能强大？

中国现代的知识产权制度在20世纪80年代才开始建立，迄今仅有40年的历史。

而在西方发达国家，知识产权制度迄今已有三四百年的历史。与之相比，中国的企业和个人对知识产权的意识还相当薄弱。黄灿认为，借鉴西方相对完善且具有代表性的知识产权体系，将为我国知识产权战略的实施和科技创新提供良好的外部条件。

黄灿结合我国实情，提出下列建议：

中国可以进一步提高企业和个人的知识产权保护意识，扭转知识产权管理和保护淡薄的现象；完善知识产

权法律制度，如最近我国专利法的第四次修改，以及重视企业知识产权管理等。

目前，国外大中型企业都有设置知识产权管理部门，专人专职。而很多中国企业还没有具备这样的知识产权管理能力，这方面亟待提升。

对企业而言，知识产权是企业核心竞争力的体现和现代企业实力的主导性基础；对国家而言，知识产权的兴盛是体现国家综合实力的重要标志之一。黄灿介绍，其实中国对知识产权的管理和保护也做出了一定程度的努力。

比如中国在2008年发布了《国家知识产权战略纲要》，明确到2020年把我国建设成为知识产权创造、运用、保护和管理水平较高的国家，5年内自主知识产权水平大幅度提高，运用知识产权的效果明显增强，知识产权保护状况明显改善，全社会知识产权意识普遍提高。

这是一个国家层次的、全面的、总体的发展战略，是中国运用知识产权制度促进经济社会全面发展颇有远见的重要国家战略。

但黄灿补充道：“关于知识产权这一事业，我

国所做的努力以及获得的成果和知识产权强国的标准还有相当差距。当中国的知识产权意识比较薄弱时，外国便会拿此来敲打中国；而当中国的知识产权意识较强时，外国就找不到可以下手的地方。”

中国在知识产权制度和管理方面，与西方国家还存在着较大差距。为了顺应全球经济、科技的发展变化形势，中国还需进一步借鉴西方知识产权体系，加强知识产权的管理和保护。

## “ 黄灿 ”

浙江大学管理学院教授，博士生导师，创新创业与战略学系系主任，知识产权管理研究所联席所长，中美战略与经济对话框架下中美创新对话中方专家组成员，清华大学技术创新研究中心，电子科技大学中细软知识产权管理研究中心和亚太创新会议学术委员会委员。研究领域：创新和知识产权管理，科学技术政策分析。

# 浙江大学管理学院 EDP中心项目总览

# 2020

定制项目 Custom Executive Programs	集团企业内训
	党政机关培训
	金融银行培训
	行业专题培训
公开课项目 Open Executive Programs	经典品牌课程
	浙江大学求是精英班
	EDPU十校联办企业转型精进高级研修班
	Mini-MBA工商管理与卓越领导力研修班
	董事长战略经营管理班
	金融FBA高级研修班
	企业总裁工商管理高级研修班
	时尚品牌总裁高级研修班
	董事会秘书实务操作研修班
	卓越经理人研修班
	首席财务官(CFO)研修班
	国学智慧与治企精髓高级研修班
	浙江省隐形冠军企业负责人工商管理研修班
	“商学+X”特色课程
	商学+科技：企业智造战略经营高级研修班
	商学+医疗：现代卫生管理高级研修班
	商学+新金融：新金融普惠研修班
	商学+新零售：新零售精英人才研修班
	商学+新制造：新制造智能研修班
	国际化项目 Global Executive Programs
	美国西北大学凯洛格商学院两校联合EDP项目
	全球500强高管培训项目

## Contact Us 联系我们

联系方式：0571-88273189  
 官网地址：edp.zju.edu.cn  
 办公地址：杭州市天目山路148号浙大西溪校区西一教学楼三楼



中心官方微信二维码



EDP公开课二维码

## 校友捐赠

欢迎广大校友和社会各界人士向浙江大学管理学院捐赠，支持学院的发展和建设。学院可根据捐赠人的意愿设立相应的基金，专款专用。可供设立的捐赠基金名称及说明如下：

### 浙江大学教育基金会管理学院教育基金各类专项基金名称及说明

基金名称	说明
浙江大学教育基金会管理学院教育基金	基金总称
新大楼建设基金	支持管理学院新大楼建设，如：大楼、多功能厅、会议室、教室、实验室、学术走廊、设施等，给予冠名
讲席教授基金	冠名：管理学院XX讲席教授
助学金	冠名：管理学院XX助学金
奖学金	冠名：管理学院XX奖学金
奖教金	冠名：管理学院XX奖教金
国际交流基金	冠名：管理学院XX国际交流基金
校友活动基金	资助各类校友活动
校友通讯基金	资助《校友通讯》的出版
EMBA活动基金	资助各类EMBA活动
MBA活动基金	资助各类MBA活动
EDP活动基金	资助各类EDP活动
创新创业基金	支持创新创业
其他专项基金	

### 捐赠鸣谢：

- 1) 如捐赠人同意，将在管理学院网站上公布捐赠人姓名与捐赠额度；
- 2) 对一千元以上的捐赠，管理学院向捐赠人颁发捐赠证书，并由浙江大学教育基金会开具发票，享受相应的免税政策（个人捐赠者，在申报应纳税所得额30%以内部分，准予在计算个人所得税时实行税前扣除；企业或单位捐赠者，在年度利润总额12%以内部分，准予在计算应纳税所得额时扣除，超出年度利润总额12%的部分，准予结转以后三年内在计算应纳税所得额时扣除）；
- 3) 对一万元以上的捐赠，管理学院在紫金港校区管理学院新大楼的“贡献碑”上镌刻捐赠人姓名（限新大楼建设基金）。

### 捐赠账号：

户名：浙江大学教育基金会  
 账号：379258346113  
 开户行：中国银行杭州浙大支行  
 （汇款时请在银行的附言里注明：捐赠用途，捐赠人姓名、班级及详细通讯联络方式）

### 联系方式：

联系人：浙江大学管理学院发展与联络中心 陈丽烨  
 电话：0571-88981597  
 邮箱：chenliye@zju.edu.cn